

مجموعة سيكولوجية العلاقات الانسانية

بإشراف الدكتور عبد الله بن علي

# التحليل النفسي والسلوك الجماعي

تأليف : سول شيدلنجر

ترجمة : الدكتور سامي محمد علي



دار المعارف بمصر

الهدايا ٢٠٠٣

أسرة المرحوم الأستاذ/محمد سعيد البسوي

الإسكندرية

التحليل النفسى والسلوك الجماعى





مجموعة سيكولوجية العلاقات الإنسانية  
بإشراف الدكتور عبد المنعم المليجي

# التحليل النفسي والسلوك الجماعي

دراسة في سيكولوجية الجماعات من وجهة نظر  
التحليل النفسي

تأليف

سنول شيدلنجر

وترجمة

الدكتور سامي محمود على

دكتوراه الدولة في علم النفس من السربون  
عضو الجمعية الباريسية للتحليل النفسي

طبعة ثانية



دار المعارف بمصر

الناشر : دار المعارف بمصر - ١١٩٩ كورنيش النيل - القاهرة ج. ع. م.

## محتويات الكتاب

صفحة

٩

تصدير

### الجزء الأول

- ١٣ المفاهيم الفرويدية الخاصة بالجماعات
- ١٥ الفصل الأول : ميول الإنسان الاجتماعية - إلمامة تاريخية
- ١٦ الفرد والجماعة ١٥ - نظريات المحدثين في التجمع
- ٢٠ الفصل الثاني : نظرية فرويد في الدوافع والميول الاجتماعية
- الدوافع الأساسية ٢٠ - بناء الشخصية ٢٣ - الدوافع وبناء
- الشخصية ٢٥ - التوحد ٢٧ - نمو الأنا - ٣٣ مراحل تطور
- العلاقات بالموضوعات ٣٤ - الأنماط العامة للعلاقات ٣٧ -
- تأثير البيئة المبكرة ٣٨ - العوامل المؤثرة في التعلق ٤١ - دعاوى
- فرويد الخاصة بالسلوك الجماعي ٤٣ .
- ٤٦ الفصل الثالث : العمليات الأساسية في الجماعات
- علم النفس الفردي والجماعي ٤٦ - الأسرة ، أولى جماعات
- الفرد ٤٨ - الجمهرة والجماعات الأكثر ثباتاً ٥١ - القابلية
- للإيحاء ٥٤ - العوامل الانفعالية في تماسك الجماعة ٥٩ -
- طبيعة الروابط الليدية ٦٦ - صور العلاقات الاجتماعية ٧٠ -
- عناصر النكوص والتقدم في الجماعات ٧٢ - الرمزية ٧٧ -
- مفهوم « التحويل » وتطبيقه على الجماعات ٧٩ .

صفحة

٨٤

الفصل الرابع : دور القائد

القائد والوالدان ٨٤ - القيادة وحاجات الاعتماد على الغير ٨٥ -  
 أنماط القيادة ٨٩ - الجماعات غير المفقودة ٩٢ - القيادة  
 وأحوال الجماعة ٩٣ - الاتجاهات الموجبة والسالبة نحو القائد ٩٥ -  
 القادة الناضجون وغير الناضجين ٩٧ .

١٠١

الفصل الخامس : الصراع داخل الجماعات وما بينها .

الدوافع العدوانية والعلاقات الجماعية ١٠١ - التصرف في الميول  
 العدوانية ١٠٢ - دور الغيرة ١٠٦ - حيل التصرف في الدوافع  
 العدوانية ١٠٩ - العناصر المهددة للروح المعنوي ١١٢ -  
 العوامل الفردية والجماعية ١١٤ - بعض جوانب الصراع بين  
 الجماعات ١١٦ .

## الجزء الثاني

١٢١

نتائج وتطبيقات

الفصل السادس : المفاهيم الفرويدية الخاصة بالعلاقات الجماعية -

١٢٣

تلخيص

معنى السلوك ١٢٣ - التوجيه البيولوجي والاجتماعي للمفاهيم  
 الفرويدية ١٢٥ - نمو الاتجاهات الاجتماعية ١٢٦ - القدرة  
 على إقامة الروابط الجماعية ١٢٧ العمليات الانفعالية في  
الجماعة ١٢٨ - قوى التماسك والانقسام ١٣١ - دور  
 القائد ١٣٣ - العوامل الفردية والجماعية ١٣٥ - الصراع بين  
 الجماعات ١٣٥

١٣٧

الفصل السابع : بعض متضمنات سيكولوجية الجماعات عند فرويد

طبيعة المفاهيم ١٣٧ - الحاجة إلى المزيد من الدراسات ١٤١ .

## صفحة

- ١٤٧ الفصل الثامن : المفاهيم الفرويدية ومجالات الدراسات الجماعية  
علم الاجتماع وعلم النفس ١٤٧ - مناهج القياس الاجتماعى  
( السوسيومتري ) ١٥٢ - « نظرية المجال » عند « لوفين » ١٥٨ -  
فن خدمة الجماعة ١٦٤ .
- ١٦٩ الفصل التاسع : التحليل النفسى والتربية  
التحليل النفسى والتعليم ١٦٩ - العوامل الجماعية فى الفصل  
المدرسى ١٧١ - أدوار المعلم ووظائفه ١٧٧ - تفهم الجماعة  
المدرسية ١٨١ - ما ينبغى أن نعمله ١٩١ .
- ١٩٣ الفصل العاشر : التحليل النفسى والعلاج النفسى الجماعى العلاج  
النفسى الجماعى ١٩٣ - مفاهيم الفرويدية والعلاج الجماعى  
١٩٥ - العناصر السيكلوجية الجماعية فى الجماعات  
العلاجية ١٩٩ .

هذا الكتاب مترجم عن الأصل الإنجليزي التالى :

*Psychoanalysis and group behaviour*

A study in Freudian grouppsychology

by

Saul Scheidlinger

(Norton & Company, Inc. New-York.)

## تصدير

كلما تجمع نفر من الناس ، تولد عن ذلك شىء جديد هو الجماعة ،  
بما لها من خصائص وظواهر فريدة ، تتجلى أحياناً في مباغته وقوة .

يحكى عضو إدارة أنه ترأس ذات مرة اجتماعاً عقدته إحدى اللجان ،  
سارت فيه الأمور في يسر وتعاون مجد إلى أن أذفت ساعة الاقتراع على موضوع  
هام ، كان يبدو كأنه مجرد إجراء شكلى ختائى . إذ ذاك أثار عضو لم يتكلم  
من قبل مسألة تافهة عرضية في ظاهرها ولكنها تنطوى على نقد خبيث للرئيس .  
وسرعان ما أيده بعض الحاضرين ، وكان تأييدهم ضعيفاً في البداية ثم تدرج  
إلى الحق والغضب السافرين . وضم أنصار الرئيس الدائمون أصواتهم إلى هذا  
العجيج ، وبلغت السورة حد السباب الصارخ ، فأصبح من المحال كبح  
جماع الانفعالات . وعمت الفوضى الحاضرين ، فلم يكن بدّ من فض  
الاجتماع .

وثمة حكاية أخرى تحكيها معاملة في المدارس الابتدائية . قررت جماعة  
من تلاميذ السنة الثالثة القيام برحلة شيقة . وكانوا قد اتخذوا قرارهم هذا منذ أمد  
طويل . وحين أتى اليوم الموعد ، أقبلوا على المدرسة في فرح مبكرين ، ومعهم  
صناديق الغداء وآلات التصوير ولوازم الألعاب الرياضية المتنوعة . ولا تجمعوا  
في الفصل . أبانغتهم المعلمة أمراً من الناظر يقضى بإرجاء الرحلة إلى أجل غير  
مسمى لانتشار مرض مُعد في المدينة . فضج الأطفال وأصبح من المحال على  
المعلمة التقدم باقتراحات أخرى ، رغم ما أظهرت لهم من عطف على فشل  
مشروعهم ، وأخيراً استقر الرأى على التوجه إلى المنتزه القريب للعب فيه . وكانت  
هذه الجماعة متماسكة دائماً في لعبها إلا في هذه المرة . فالأطفال لم ينفكوا أن  
ينجادلوا حول كل كبيرة وصغيرة ، ولم ينقطعوا عن الشجار لغير سبب ظاهر .

وبعد الغداء ، أخذ الأحداث يتحشرون بأضعف فردين في فصلهم ، فكان ثمة مشاكسة وسباب ، تلاهما تدافع وتضارب ، وما زال العدوان يشتد حتى اضطرت المعلمة إلى صرف الجماعة في وقت مبكر .

هذان الحادثن مظهران من مظاهر السلوك الجماعى . فالأفراد المشتركون فيهما كانوا ولا ريب يسلكون مسلكاً مغايراً - كل بحسب نمط شخصيته - إذا كانوا فرادى . لذلك كان تفهم نفسية الفرد غير كاف لتفسير مثل هذه الأحداث . بيد أن المعطيات العلمية الخاصة بديناميات الجماعات مشتتة للأسف كل التشتت ، وهو ما يقره الآن علماء كثيرون . وقد ردد « كورت لوفين » وغيره أن العلم قد فشل حتى الآن في تفسير أسباب تفكك الجماعات<sup>(١)</sup> . وقد شمل الإهمال خاصة العوامل الانفعالية في التفاعلات الجماعية ، فلم يعترف بها الإخصائيون ولم يفوها حقها من الدرس . يقول « فرانك » : « لم تنتبه التربية ، وعلى الأرجح لن تنتبه ، إلى مسألة الاستجابات الانفعالية التى تعبر عن النواحي الرئيسية من حياة الفرد والجماعة والتي يمكن بها السيطرة على هذه النواحي . وهى إذ تأخذ بالدعوى الشائعة بأن الإنسان كائن عاقل مريد ، تخشى الاعتراف بوجود هذه الاستجابات والميول الانفعالية القوية لدى الطفل والمراهق ، لأنها قد تواضعت ضمناً على تجاهلها في الحياة الاجتماعية برمتها »<sup>(٢)</sup> .

هذه المصادر الانفعالية اللاشعورية للسلوك ، هى المجال الذى اخص به التحليل النفسى . ومن ثمة لاح لى أن من المثير أن نفحص ، بشيء من التفصيل ، ما أسهم به « سيجموند فرويد » وبعض أتباعه في تفهم العلاقات الجماعية . وهذا معناه أنه يجب أن ندرس أولاً المفاهيم التحليلية الرئيسية في السلوك الجماعى ، ولا سيما في نطاق الجماعات التلقائية . ومعناه أيضاً ضرورة الربط ، بقدر الإمكان ، بين هذه المفاهيم ومثيلاتها في ميدان السلوك الفردى ، والنظرية النفسية التحليلية عامة .

Lewin K., "Psychology and the process of group living". *Journal of social psychology*. XVII, 1943, p. 114.

Frank, L.K., "The dilemma of leadership". *Psychiatry*, II, 1939 p.p. 347-348. (٢)



تنقسم مادة الكتاب على النحو التالى : مناقشة إجمالية لطبيعة وأصل الميل إلى التجمع فى بنى البشر ، تليها مناقشة للرابطة الوثيقة التى يفترضها « فرويد » بين الدوافع اللبىدية والميلول الاجتماعى ، ودراسة الطرق التى تؤثر بها خبرات الطفولة المبكرة فى قدرة الفرد على الارتباط بالغير . ثم يأتى سرد للعمليات الانفعالية المتنوعة المسئولة عن تكوين الجماعات وتفاعلها ، مثل التوحد والروابط بالموضوعات وفقد الإنشئة الشخصية النسبى ، وعوامل النمو والانكماش . وفرد فصلا لبحث دور القائد بوصفه رمزاً للوالدين ، وعلاقة ذلك بالاعتماد على الغير والاتجاهات الإيجابية والسلبية وأوضاع الجماعة الاستبدادية والديموقراطية . ونحلل قوى التماسك والتصدع فى الجماعة وأثرها فى الروح المعنوى الجماعى ومختلف أنواع الصراع .

أما الجزء الثانى من الكتاب فهو يوقف على تقييم القضايا التحليلية تقييماً شاملاً ، من حيث طبيعتها ووجهتها ومواقع الضعف والقوة فيها . فضلاً عن عرض أقل تجريد للأجزاء التى طبقت بها هذه القضايا ، أو التى يمكن أن تطبق بها ، على مختلف المجالات الفنية مثل الخدمة الاجتماعية والتربية والعلاج النفسى الجماعى .

وقد تعددت الاقتصار على مدرسة واحدة من مدارس الفكر ، ألا وهى كتابات الإخصائين المنتمين إلى « المدرسة الفرويدية التقليدية » للتحليل النفسى . وإنى لم أدرك أن فى ميدان العلوم الاجتماعية عدة نظريات أخرى ووجهات نظر متعارضة . فلست أقصد إلى إنكار أو تقليل ما أسهمت به الطرائق الأخرى من أبحاث ، وإنما أعتقد على الضد أن علم النفس الجماعى ، إذا فهم على حقيقته ، يقتضى تنسيق مختلف النتائج فى مختلف المجالات ، والتأليف بينها تأليفاً مقبولاً . وإنى أشعر بأن مثل هذا الكتاب يعد خطوة لبلوغ هذه الغاية ، لأنه يعمل على جمع المفاهيم التى أخذت بها « مدرسة » بعينها ، فيبسطها ويوضح غوامضها ، ولهذا العمل قيمة خاصة لقلة معرفة الناس بالنظريات التحليلية فى الحياة الجماعية .

وفي الختام ، تجب الإشارة إلى بعض القيود الأخرى التي فرضت نفسها بنفسها . فلفظة « التحليل النفسي » كما أستخدمها ، لا تدل على طريقة في العلاج أو البحث بل على نظرية في علم النفس . وفي نطاق هذه النظرية نفسها ، لم أتعرض لما أسهمت به المدرسة التحليلية من بحوث في ميادين علم النفس المرضى والعلاج التحليلي وديناميات السلوك الفردي إلا بقدر توضيحها لبعض جوانب علم النفس الجماعي . كما أنني لم ألتفت إلى أفكار « فرويد » وغيره في علم الإنسان ، وهي أفكار متصلة بالعلاقة بين الثقافة والنظم المعينة والأفراد ، وكذلك أغفلت المفاهيم النشئية النوعية عند « فرويد » مثل مفهوم « العشيرة الأولية » .

وإن اعتبر أن لمبادئ « فرويد » خطرها ، ولكنني لا أبالغ في دعواي . فإذا كان لهذه الدراسة أى نفع ، فهو في توكيدها العوامل الانفعالية اللاشعورية في الجماعة ، تلك العوامل التي أهملت كل الإهمال والتي يتعذر بدونها دراسة الجماعات دراسة كاملة ، إذ أن الشعور ، كما يقول « فرويد » ، « لا يمدنا إلا بسلسلة متقطعة ناقصة من الظواهر »<sup>(١)</sup> . فإن نجح هذا الكتاب في إثارة اهتمام علماء النفس الاجتماعيين والمعالجين النفسيين للجماعات والإخصائيين الاجتماعيين والمعلمين ؛ وإن ساعد ، بأية طريقة كانت ، على المزيد من النقاش والتجريب والبحث ، لأصاب الهدف الذي كتب من أجله .

سول شيدلنجر

## الجزء الأول

المفاهيم الفرويدية الخاصة بالعلاقات  
الجماعية



## الفصل الأول

### ميول الإنسان الاجتماعية – المأمة تاريخية

#### الفرد والجماعة

كانت علاقة الفرد بالجماعة موضع اهتمام المفكرين منذ القدم ، وقد اعتبر بعض كبار الفلاسفة القدامى الفرد خاضعاً للدولة ( المجتمع ) \* . فالدولة المثلى فى نظر أفلاطون – وقد تصورها على نمط النفس الإنسانية – باتت الشرط الأساسى لنمو الفرد وبلوغه الكمال . وقد سلم أرسطو – بتأثير أفلاطون – بوجود ميل فطرى فى الإنسان يدفع به إلى التجمع . يقول : « أما أن الإنسان حيوان مدنى ( اجتماعى ) أكثر من النحل أو أى من الحيوانات الاجتماعية الأخرى ، فهو أمر واضح جلى »<sup>(١)</sup> . ويستنتج من هذا أنه ما دامت الغريزة الاجتماعية جزءاً لا ينفصل عن جملة الإنسان الحيوية ، فإن تحقيق الفرد لأقصى إمكانياته لا يكون إلا عن طريق الحياة الجماعية .

وقد فتح الإغريق باب الجدل حول حقوق الفرد حيال الدولة ، واستمر الجدل خلال العصور . فسائر الكثرىون أفلاطون وأرسطو فى اعتقادهما بأن للدولة السيادة وبأن خيرها يسمو بالضرورة على خير المواطنين . واستغلوا الاعتقاد بأن الإنسان مدنى بالطبع . فتلذعوا به لتبرير سيطرة الدولة على الفرد . وقد لجأ أتباع حركة الإصلاح ، كما لجأ البابا فى القرنين السادس والسابع عشر ، إلى مثل هذه العقيدة ، حين مست إلى ذلك الظروف . وفى القرن التاسع عشر ، أحاطها « أوجست كونت » إلى نظرة شاملة فى المجتمع ، باعتباره

\* لم تميز جمهورية الفلاسفة ، حتى القرن الثامن عشر ، بين المجتمع والدولة .

( ١ ) McKeon, R. (editor), *The basic works of Aristotle* (Politics, Book I), p. 1129.

نتاجاً لما فطر عليه الإنسان من حوافز اجتماعية . فكان أول مفكر يحدث ينظر إلى المجتمع بوصفه متعضياً سامياً من نوع معين ، له بنيانه ووظائفه ، وهو تصور لا يختلف عن تصور أفلاطون الدولة عقلاً محيطاً بكل شيء . وأحدث صورة لهذا الربط بين غريزة الإنسان الاجتماعية وسيطرة الدولة السياسية يتمثل في فاشية القرن العشرين .

غير أننا نجد بين الإغريق أنفسهم من ارتأى أن الإنسان موجود فرد قبل كل شيء . وقد أتت هذه الأفكار أكلها إبان عصر النهضة ، فتجلت في نظريات العقود التي تسلم بأن للإنسان حقوقاً طبيعية ينزل عنها بمحض إرادته للجماعة حين يكونها . وقد جعل « هوبس » و « لوك » و « روسو » الفرد وحدة البناء الأولى - رغم اعترافهم بأن الجماعة هي شرط تحقيق الفرد لذته الحقة .

### نظريات المحدثين في التجمع

فاق المفكرون المحدثون القدامى منهم في تعمقهم أصول التجمع لدى الإنسان ؛ غير أنهم لم يتفقوا فيما بينهم إلا في القليل . اعتبر « تروتر » ، وهو من أوائل علماء الاجتماع ، « غريزة التجمهر » ضمن الدوافع الأربع الرئيسية المهيمنة على الحياة الإنسانية . فوجد أن « الطابع النفسى الجماعى يتجلى واضحاً في مسلك الإنسان سواء كان في الجموع وفي غيرها من أحوال التجمع الفعلى ، أو في مسلكه كفرد ، مهما بلغت درجة عزله »<sup>(١)</sup> . وفماهم « تروتر » مستمدة من علم الحياة ، وهو يضرب على نهج الكثيرين من مفكرى عصره حين يفترض اتصال الحياة الجمعية الحيوانية بالتجمعات الإنسانية .

وكذلك يتحدث « فان هوج - هلموت » عن « غريزة التجمع » ، ويرى أن إرضاء هذا « الحافز الاجتماعى » أساس يقوم عليه تكوين الخلق ، وأن صراخ الطفل في عزله أول تعبير عن هذا الدافع<sup>(٢)</sup> .

Trotter , W., *Instricks of the herd in peace and war*, p. 42.

(١)

Von Hug-Hellmuth, H., *A study of the mental life of the child*, p. 123.

(٢)

ويدخل «ماك دوجال» غريزة التجمع في ثبت الغرائز الذي أقره معظم علماء النفس في مستهل هذا القرن. وهو يرى أن العقل الإنساني مزود ببعض هذه الميول الفطرية أو المتوارثة «التي تيسر السلوك والتي يصدر عنها الطابع الفردي والقوى»<sup>(١)</sup>.

وتكلم «ودويرث» حديثاً عن السلوك الاجتماعي بوصفه حاجة أساسية ، فقال : «إن اشتراك الفرد في الجماعات لا يفرض عليه كوسيلة لإدراك غايات أخرى ، بل هو بالأحرى مميز أول لسلوكه»<sup>(٢)</sup>.

ويعتبر «سلافسون» «الميل الجمعي» دافعاً إنسانياً أساسياً . يقول : «لقد عُرف هذا الميل منذ القدم بأسماء متباينة ، مثل غريزة التجمع ، أو التجمهر . لأنه القوة التي تدفع الناس والحيوان وما دونهما من صور الحياة إلى التجمع بصفة دائمة أو في مناسبات معينة كالنسل أو الدفاع عن النفس ، وهو الأساس الذي يقوم عليه كل تجمع إنساني ، بل المجتمع برمته»<sup>(٣)</sup>. وقد لاحظ «سلافسون» بدوره وجود التجمعات في عالم الحيوان ، مما جعله يربط بينها وبين الجماعات الإنسانية . يقول : «قد يكون الالتحاق بالجماعات تعبيراً عن الميول الجمعية الموجودة في الحيوانات الدنيا وجودها في الإنسان»<sup>(٤)</sup>. وفي مؤلف آخر نجد ما يلي : «إن ظاهرة التجمع موجودة حولنا في كل مكان . فهي واضحة في مختلف صور الطبيعة مثل مستعمرات الحلياء وأسرار الحشرات وجماعات الطيور وقطعان السمك وطفعان الحيوان وعشائر بني الإنسان . إن الغريزة الجمعية حيلة بيولوجية من حيل البقاء وهي حاجة قهرية في الأنسجة الحية والكائنات العضوية وفي المادة الصماء أيضاً إلى حد ما»<sup>(٥)</sup>.

McDougall, W., *An introduction to social psychology*, p. 20. (١)

Woodworth, R.S., "Individual and group behavior". *American journal of sociology*, XLIV, 1939, p. 827 (٢)

Slavson, S.R., *Character education in a democracy*, p. 113. (٣)

*Ibid*, p. 41. (٤)

Slavson, S.R., "General principles and dynamics". in *The practice of group therapy* (Slavson, S.R., editor), p. 24. (٥)

وينكر « ماك إيقار » في موضع أن الإنسان مدنى « بفضل فطرة أصيلة في الطبيعة الإنسانية »<sup>(١)</sup>؛ إلا أنه يشير إلى الضد في مواضع أخرى ، وهو ١٠ يتضح من العبارات التالية : « إن الحاجة إلى المجتمع مقطوعة في طبيعتنا الجهورية . . . وفي الإنسان حنين إلى المجتمع . فهو يولد في المجتمع والحاجة إلى المجتمع تولد فيه »<sup>(٢)</sup>. « إن قوة الرفقة تشهد بفطرية طبيعة الإنسان الاجتماعية »<sup>(٣)</sup> وبعكس هؤلاء الكتاب الذين سلموا بوجود « غريزة جدهرة » أو « عقل جماعى » في الإنسان ، ينظر « فرويد » إلى الميل الاجتماعية باعتبارها في جوهرها نتاجاً للخبرات العائلية المبكرة . فربط الطفل الانفعالية الأولى بمن يشبع حاجاته تكون نموذج العلاقات الجماعية التالية . أو كما تقول « أنا فرويد » : « إن القدرة على الحب - كشأن سائر الملكات - يجب أن تُتعلم وأن تُمارس »<sup>(٤)</sup>. وقد وصف « فرويد » الطفل الوليد بأنه كائن خلو من أى ميل اجتماعى ورأى أن التجمع يبدأ بالتفاعل الانفعالى في نطاق العائلة الأصغر<sup>(٥)</sup>.

ومنذ ظهور كتابات « فرويد » ، أُلح عدد من علماء الاجتماع وعلم النفس الجماعى في أن السلوك الاجتماعى ناتج عن التعلم . يقول « بلانز » : « لا يمكن القول بأن الطفل قد أصبح كائناً اجتماعياً حتى يصل في نموه إلى حد إدراك التماثل بين خبراته وخبرات الآخرين »<sup>(٦)</sup> . وبأخذ « ميرفى » و « ميرفى » و « نيوكوم » بنفس وجهة النظر<sup>(٧)</sup>. وفي كتاب أخيراً عن الشخصية ، يؤكد

McIver, R.M., *Society: A textbook of sociology*, p. 41, footnote. (١)

*Ibid.*, p. 8. (٢)

*Ibid.*, p. 239. (٣)

Freud, A., and Burlingham, D.T., *War and children*, p. 191. (٤)

Freud, S., *Group psychology and the analysis of the Ego*, p. 3. (٥)

Blatz, W.E., "The individual and the group." *The American journal of sociology*, XLIV, 1939, p. 830. (٦)

Murphy, G., Murphy, L.B., Newcomb, T.M., *Experimental social psychology*. (٧)  
New York : Harper and Brothers, 1937.



« ميرفى »<sup>(١)</sup> أن الفرد يولد بقدرات على الاستجابة ، وأن الكائن الإنسانى « معد للمجتمع إعداداً عميقاً » بفضل طبيعة وجوده ذاته ، فمجرد وجود الوالدين يشير لدى الطفل أول بادرة من بوادر النشاط .

وهكذا نرى أنه لا اتفاق بعدُ على مشكلة أصل النشاط التجمعى وطبيعته . وقد أجمل « كلينبرج » ، بعد أن ناقش مختلف الحجج المؤيدة والمعارضة ، ما بدا له — وما يبدو لى — أوثق ما يمكن أن يقال عن التجمع فى الإنسان حين قال : « للتجمع اتصال ممكن ولكن غير يقينى بسلوك الحيوان ؛ وليس له أساس فسيولوجى أو تشريحى معروف ؛ وهو شامل فى صورة حد أدنى مشترك ، ولكن من المحتمل تفسير هذا الحد الأدنى على أساس العلاقات العائلية »<sup>(٢)</sup>.

---

Murphy, G., *Personality : A biosocial approach to origin and structure*, p. 765. ( ١ )

Klineberg, O., *Social psychology*, p. 157. ( ٢ )

## الفصل الثانى

### نظرية فرويد فى الدوافع والميول الاجتماعية

اشتق « فرويد » مفاهيمه فى السلوك الجماعى عن نظريته الأساسية فى علم النفس الفردى ، وهذه النظرية العامة جذيرة بالعرض من حيث لأنها متعلقة بفهمنا لحياة الجماعة .

#### الدوافع الأساسية

يرى التحليل النفسى أن فى صميم كل شخص دوافع أساسية تمد وجوده السيكلوجى بالقوة المحركة على مدى الحياة . والنفس الإنسانية تتميز بحاجة دائمة إلى تخفيف التوتر الناجم عن هذه الدوافع والذى يشعر به المرء على هيئة إحساسات بالضيق ، وحين يخف هذا التوتر عن طريق النشاط الحركى ، يشعر المرء باللذة . وهناك تشابه كبير بين فكرة « فرويد » فى أن الأنا يعمل على تخفيف التنبيه داخل الكائن العضوى ونظرية « كانون » الفسيولوجية فى استعادة التوازن .

والدوافع - فى رأى « فرويد » - تمثل ميلا فى المادة الحية إلى استرجاع حالة سابقة . وهو يسلّم بأنها كمية من الطاقة متحركة فى اتجاه معين . فالدوافع إذاً مفهوم يقع على الحد الفاصل بين المجال النفسى والفيزيق ، « فهى الممثل النفسى للذنبات التى تصدر عن الكائن العضوى وتتغلغل فى النفس ، وهى فى الآن ذاته مقياس للنطالب التى تفرضها على الطاقة النفسية صلة النفس بالبدن »<sup>(١)</sup> . وقد بنى « فرويد » تصوره للدوافع بالنظر فى أهدافها ، بدلا من حد الغرائز أو الدوافع :

Freud, S., "Instincts and their vicissitudes", *Collected Papers*, IV, p. 64.

بنشاطها الذاتي ، كما فعل « مالك دوجال » وغيره من علماء النفس . فهو يميز بين دوافع الأنا أو حفظ الذات ، ودوافع الحب والعدوان . يقول : « إن الرضا هو دائماً ما تهدف إليه كل الدوافع ، ولا يمكن تحقيق الرضا إلا بالرضا على حالة التنبيه في أصل الدافع ذاته »<sup>(١)</sup>.

وقد أشار المؤلفون المختلفون إلى صعوبة حد الدوافع أو وصفها بدقة . والحق أن من المستطاع مشاهدة آثار الدوافع وأنواع النشاط المترتبة عليها ، ولكن يكاد يكون من المحال التحقق مما يكون وحده دافعاً ما ، ويعتبر الدافع عادة ذا أصل عضوي ، وإن كان مصدره الدقيق يصبح غامضاً حين يفترض البعض أن الدوافع نتاج للكائن العضوي برمته ، دون اعتبار لطرق تصرفها . ذلك ما يعترف به « فرويد » في قوله : « إننا ، كما ترون ، ما نزال نجهل كثيراً من سمات الدوافع وتاريخها »<sup>(٢)</sup>. وفي قوله : « الدوافع موجودات أسطورية ، متعالية في غموضها ، ونحن في عماننا لا نستطيع لحظة تجاهلها ، ولكننا لسنا على ثقة ألبتة من أننا نراها بوضوح »<sup>(٣)</sup>.

وتنص مبادئ « فرويد » الأخيرة على أن من الممكن قسمة الدوافع قسمين كبيرين : ١ - « اللبيدو » أو دوافع الحب و ٢ - الدوافع العدوانية . واللبيدو هو « الطاقة » ( وتعتبر مقداراً كميّاً لا يمكن قياسه حالياً ) الطاقة التي تدخل في كل ما تتضمنه كلمة « حب » . وجوهر ما نعينه بالحب يتكون من الحب الجنسي الذي يستهدف الاتصال الجنسي ( وهو ما يسمى عادة بالحب وما يتغنى به الشعراء ) . بيد أننا لا نفصل عن هذا المعنى كل ماله أية حصّة من اسم الحب - من ناحية حب الذات ، ومن ناحية أخرى حب الوالدين والأطفال والصدقة وحسب الإنسانية على وجه العموم ، بالإضافة إلى الولاء للموضوعات العينية والأفكار المجردة »<sup>(٤)</sup>. ففهوم اللبيدو عند « فرويد » ليس مقصوراً على

*Ibid.*, p. 65.

Freud, S., *New introductory lectures on psychoanalysis*, p. 134.

*Ibid.*, p. 131.

Freud, S., *New introductory lectures on psychoanalysis*, p. 134.

( ١ )

( ٢ )

( ٣ )

( ٤ )

منطقة الجنس، بل يشمل كافة العلاقات الوجدانية بين الناس كما يشمل الرجسية أو حب الذات. وهو يتضمن كل النزاع الوثابة التي تدفع إلى الحب أو إلى الخلق. أما الدوافع العدوانية فتوفر الطاقة اللازمة للميل إلى القضاء على الحرمان، و « للميل التدميري الأولى »، ومنوع صور العدوان المرتد على الذات<sup>(١)</sup>.

وحين يولد الطفل يكون نشاط الدوافع اللبديدية والعدوانية غير متفاضل. ويتضمن النضج الانفعالي أن يكتسب المرء القدرة على مواجهة هذه الدوافع بحيث يطرّد تكاملها وتوحيدها في نطاق وظائف الشخصية، بدلا من أن تظل في صراع دائم. والطفل مثلا يتعلم بالتدريج كيف يغير أن يحول وجهة ميله العدوانية، حتى لا يضيق على نفسه فرص إشباع حاجته إلى حب الراشدين الساهرين على راحته. والواقع أن هاتين المجموعتين من الغرائز لا تنفصلان أبداً، « فكل ما ندرس من نزاع غريزية مؤلف من أمزجة أو أخلاط من هذين الصنفين من الدوافع »<sup>(٢)</sup>.

كذلك بحث « فرويد » كيف تتغير شدة طاقة الدوافع ( اللبديو والعدوان ) في شخص بعينه، لا سيما في مختلف مراحل النمو الفسيولوجي. وقد رسم « فرويد » وتلامذته صورة لمراحل تطور اللبديو — الفمية والشرجية والقضيبية والتناسلية — وكلها تدل على تمركز اللذة اللبديدية في مختلف مناطق جسد الطفل. وقد تتغير أيضاً اتجاهات اللبديو داخل النفس. فمن الممكن أن يوجه اللبديو إلى موضوع خارجي ( الحب الموضوعي )، كما أن من الممكن في أحوال أخرى أن يرجع على النفس ( الرجسية ). ومن الممكن أن يُحيس ( الكبت ) أو أن يفصح عن نفسه لإفصاحاً غير مباشر بطرق يقبلها المجتمع ( التسامى ). ويتحدث « فرويد » عن ارتداد اللبديو إلى مراحل النمو الانفعالي البدائية ( النكوص )

Bibring, E., "The development and problems of the theory of the instincts", ( ١ )

*International journal of psychoanalysis*, XXII, Part II, 1941.

Freud, S., *New introductory lectures on psychoanalysis*, p. 143.

( ٢ )

أو عن وقوفه عند نقطة معينة من نقطة النمو ( التثبيت ) . فالدوافع اليبدية « نادرة المرونة ، سهلة فى تغيير أهدافها وإبدائها — سهلة فى إحلال صورة من صور الإشباع محل الأخرى وتعليق كل إشباع »<sup>(١)</sup>. ومن المعتقد أن تغيرات دينامية مماثلة تحدث فى طاقة الدوافع العدوانية ( العدوان ) ، رغم أنها لم تدرس حتى الآن على نفس النحو المفصل .

### بناء الشخصية

لتيسير دراسة الشخصية الفردية وعلاقتها بالبيئة ، سلم « فرويد » بانقسام البناء النفسى إلى الهو والأنا والأعلى. وتنص مبادئ « فرويد » الأخيرة على أن الهو يشتمل على ثلاثة عناصر كبرى : ١ — طبقة حيوية تصدر عنها الدوافع اليبدية والعدوانية ، هذه المنطقة متصلة بالأنا دون قيد . ٢ — دوافع مكبوتة ، منعها الكبت من الإفصاح عن نفسها . ٣ — الجزء اللاشعورى من الأنا الأعلى<sup>(٢)</sup> . والهو لاشعورى فى جملته ، خاضع فى نشاطه لما يسمى « بمبدأ اللذة » . ومن ثمة ، تتطلب دوافع الهو إشباعاً مباشراً ( اللذة ) ، دون اعتبار للقيم أو الزمن أو الواقع .

أما الأنا فيعتبر الجزء المنظم من الهو ، تميز عنه عن طريق إدراك الفرد التدريجى لمقتضيات الواقع فى الأشهر الأولى . ويلعب النضج والتعلم دوراً فى نمو الأنا . والأنا يشمل نواحي الشخصية المتصلة بالإدراك الحسى والتفكير والمعرفة والشعور والإرادة وتوكيد الذات . يقول « فرويد » : « هذا الأنا يحوى الشعور ويسيطر على الحركة أى على تعريف الإثارة فى العالم الخارجى ، وهذا النسق النفسى هو المتحكم فى كافة العمليات المقومة للنفس »<sup>(٣)</sup> . ومن وظائف الأنا الرئيسية التوسط بين مطالب الهو ومطالب البيئة الواقعية . فالنوازع ( العدوانية أو

*Ibid.*, p. 134.

Bibring, E., *op. cit.*

Freud, S., *The ego and the Id*, p. 15

( ١ )

( ٢ )

( ٣ )

الليبية) تخضع لتأثير الأنا — وهو ضرب من الغريزة — قبل تحقيق اللذة . ويستثنى من ذلك المرضى العقابون الذين اختلت فيهم وظائف الأنا اختلالاً خطيراً . والأنا — بعكس أهو — يسير على « مبدأ الواقع » وهو مبدأ مكتسب بالتعلم ، ومن مقتضياته القدرة على الاستغناء عن اللذة المباشرة لتحقيق اللذة أو تجنب الألم في المستقبل . ويكون مصحوباً بالقدرة والرغبة في إدراك حاجات الغير وشاعره . وبنسج الفرد ، تخضع أفعاله — على نحو مطرد — لاعتبارات مماثلة « لمبدأ الواقع » . والمراعى أيضاً أن أنماط الأنا المميزة ( حيل الدفاع ) التي تنمو إبان تفاعل الأنا مع المنهات الباطنية والخارجية ، تكون إما شعورية أو لاشعورية بالطبع . وثمة حقيقة هامة ، تغفل عادة ، هي أن جوانب كثيرة من وظائف الأنا لاشعورية ولا معقولة .

والأنا الأعلى قسم خاص من الأنا ، وهو ذلك الجزء من النفس الذى يحتوى على معايير الخير والشر الحضارية التى نقلها إلى الطفل الراشدون فى بيئته . وتكون الأنا الأعلى أو ، كما يسميه « فرويد » أحياناً ، « المثل الأعلى للأنا » ، يقتضى تمثل صور الوالدين والمربين ومحرماتهم ومثلهم العليا . ولهذا المثل الأعلى جانب اجتماعى بالإضافة إلى جانبه الفردى ؛ فهو المثل الأعلى المشترك فى الأسرة أو الطبقة أو الأمة أيضاً<sup>(١)</sup> . وما يدعى عادة بالضمير يشمل الجزء الشعورى من الأنا الأعلى . أما الجزء اللاشعورى منه فتصل بالهو ، كما ذكرنا سابقاً ، وهذا الجزء يستطيع إذن أن يدرك المنهات اللاشعورية قبل أن تنتهى إلى وعى الأنا . ولأنا الأعلى غرض مزدوج ، هو الإبقاء على كبت الحوافز التى يمجها المجتمع ، وتعطيل عمل الأنا . فهو بمثابة حارس النفس الذى يتوقع استجابات البيئة على مسلك الفرد . والأنا الأعلى لا يفتأ يتغير طوال الحياة بتأثير الأشخاص ذوى الخطر والمعلمين والمرشدين وغيرهم من البالغين الذين يعتبرهم الفرد مثلاً علياً يحتذى بها .

### الدوافع وبناء الشخصية

من الممتنع تفهم عمل الدوافع إن لم ننظر في علاقتها ببناء النفس بأسره . فكل نسق من الأنساق السالفة الذكر - الهو والأنا والأنا الأعلى - مصدر من مصادر الطاقة النفسية اللازمة لعمل الشخصية . والمعتقد أن الطفل يولد بدون أنا ، وأن وظائف الأنا المستقبلية يؤديها المتعضى كله . فهو يستجيب إلى البيئة باختياره كتلة غير متميزة الأجزاء . وتتطلب دوافع الطفل وحاجاته إشباعاً مباشراً . يقول « فينكل » : « إن بوادر الشعور لا تميز بين الذات والموضوع بل بين نوعين من التوتر يختلفان من حيث الحدة »<sup>(١)</sup> ويتم التفاضل بنضوج الجهاز العصبي وتدرج وعي الطفل بأنه ذات مميزة عن آثار البيئة الطبيعية ومن بها من أناس . هذه العملية يسميها « فرويد » بتكوّن الأنا . ومن الملاحظ أن « تحول الأنا إلى نظام جسدي ونفسي معقد ، يعتمد إلى حد كبير على نجاح تدخل العوامل المعطلة الضابطة بين الإدراك الحسي والعمل »<sup>(٢)</sup> .

ويستمد الأنا بادی بدء ، طاقته النفسية من الدوافع الرئيسية التي تصدر عن الهو . يقول « فرويد » : « وهكذا يستمد الأنا شحنة الانفعالية الأصلية التي ينزل فيما بعد عن جزء منها للموضوعات ، والتي تبقى كما هي في جوهرها رغم اتصالها بالموضوعات »<sup>(٣)</sup> . وفي موضع آخر يصف « فرويد » الطاقة النفسية في الأنا بأنها « طاقة قابلة للنقل ، محايدة في ذاتها ، قادرة على الانضمام إلى قوى شبقية أو هدامة تختلف عنها كيفاً ، فتزيد شحنتها الانفعالية الكافية »<sup>(٤)</sup> . ومن ثمة « قد تنبع الطاقة المنصبة في الأنا والأنا الأعلى من اللبديد أو العدوان ،

Fenichel, O., *The psychoanalytic theory of neurosis*, p. 34. (١)

Schoenbergern Mahcelr, M., "Ego Psychology applied to behavior problems" (٢)  
*Modern trends in child psychiatry*, 1945, p. 45.

Freud, S., "On narcissism : An introduction", *op. cit.*, p. 33. (٣)

Freud, S., *The Ego and the Id.*, p. 63. (٤)

كما يمكن أن تتحول إليهما ثانية»<sup>(١)</sup>.

كنا قد ذكرنا سابقاً أن الغو النفسى حركة تدريجية ينتقل بها الأنا من مرحلة الرجسية البدائية إلى مرحلة يكون فيها الأنا قادراً على إقامة العلاقات الموضوعية . والتطبيع الاجتماعى فى نظر « دقرو » يدل على انتشار كمية كبيرة من اللبيدو المستثمر فى نفس الطفل وبيئته الإنسانية المباشرة ، حتى يشمل كل أو بعض الجماعة التى ينتمى إليها الطفل»<sup>(٢)</sup> . غير أننا « لا نعتقد أن اللبيدو يتحول برومته عن الأنا إلى الموضوعات الخارجية ، وإنما نعتقد أن كمية معينة من اللبيدو تظل باقية فى الأنا على الدوام ، فازدهار الحب الموضوعى لا يمنع من وجود درجة معينة من الرجسية . إن الأنا مستودع كبير يتدفق منه اللبيدو المجهول للموضوعات وينصب فيه ثانية بعد تركها . وذلك لأن لبيدو الموضوعات ، فى أصله ، هو لبيدو الأنا ، فمن المستطاع إذن أن يتحول إليه مرة أخرى ، ومن الجوهري لكمال الصحة النفسية ألا يفقد اللبيدو هذه المرونة التامة»<sup>(٣)</sup> . فالغو السوى للأنا يتطلب إذن موازنة مرنة بين الطاقة النفسية فى الأنا والطاقة المستخدمة فى العلاقات بالموضوعات :

ويجب أن ننبه فى هذا الموضع إلى أن كافة أفعال الأنا مثل الحصول على الطعام والتفكير والإدراك الحسى إلخ ، فضلاً عن الارتباط بالغير ، تستمد شحنتها النفسية ، فى رأى « فرويد » ، من الدوافع الأساسية ( اللبيدية والعدوانية ) .

( ١ ) Hartman, H., Kris, E., Loewenstein R.M., "Notes on the theory of aggression"

*The psychoanalytic study of the child*, II, 1945, p. 15.

( ٢ ) Devereux, G., "Social structure and the economy of affective bonds," *The psychoanalytic review*, XXIX, 1942, p. 305.

( ٣ ) Freud, S., "One of the difficulties of psychoanalysis", *Collected Papers*, ( ٣ )

IV, p. 350.



### التوحد

التوحد من المفاهيم الهامة في عمالية تكوّن الأنا ومن ثمة في مجال العلاقات الاجتماعية . وهو يشير إلى اعتناق الأنا بعض المميزات الحقيقية أو المتخيلة لشخص آخر . ويرتبط التوحد عامة « بما يجب المرء أن يكونه » بينما تدل العلاقات بالموضوعات على « ما يجب المرء أن يمنأكه » . ويفترض « فرويد » حدوث نوع من التوحد في الأشهر الأولى من حياة الطفل والأنا لم يتميز بعد تمام التميز من الخو . ويصف التوحد بأنه « أول تعبير عن رباط انفعالي بفرد آخر »<sup>(١)</sup> . وتشير « جريناكر » إلى نوع بدائي من التوحد يبدو قريب الصلة بالمشاركة الوجدانية . تقول : « إن انتقال الانفعال بمجرد عكس حالة جسمية معينة ، كالابتسام لابتسام الآخرين والبكاء لبكأهم ، هذه العملية الجوهرية تميز الطفل قبل رسوخ الكلام ونمو إحساسه بنفسه . وهي تبقى مدى الحياة على درجات مخففة ، يمكن تعبئتها إن اقتضى الأمر »<sup>(٢)</sup> . ويشير « فنيكل » إلى ميل الطفل إلى محاكاة « ما يراه وتمثل كل ما يراه »<sup>(٣)</sup> . بعبارة أخرى ، في هذه العلاقة المبدئية بالموضوعات ، يحاول الطفل أن يدمج العالم الخارجى في ذاته فيدرك ذاته وكأنه حاصل على خصائص من يحيطون به . وتعتبر « بالينت » التوحد عملية أساسية في نمو إنية الطفل . فالطفل « يملك جزءاً من العالم الخارجى تملكاً نفسياً » عن طريق التوحد ، الذى يصير طريقته في تمثل الوقائع المجهولة ، أو نوعاً من « امتدادات الأنا »<sup>(٤)</sup> . وترى « بالينت » أن التوحد قد يكون في بعض الأحيان وسيلة يتعرف بها الطفل على جسده . فالأعضاء المجهولة بإها الطفل على مثال الأعضاء الضرورية لتحقيق اللذة . ويستخدم الطفل الصغير

Freud, S., *Group psychology and the analysis of Ego*, p. 60. (١)

Greenacre, P., "A genetic approach to the problem of inconsistency in social attitude", *The journal of social issues*, V, 1929, p. 22. (٢)

Fenichel, O., *op. cit.*, P. 37. (٣)

Balint, A., "Identification", *The Yearbok of psychoanalysis*, 1945, p. 318. (٤)

عملية التوحد « لكي يتمكن من معرفة شيء لا يعرفه » ، وما يتمثله من موضوعات يصبح أساساً للمزيد من التوحد . إذن فالهدف الذى يرى إليه التفكير التوحدى هو الحصول على اللذة وتحويل العالم الخارجى بما فيه من غرابة ورجية إلى عالم أليف يوحى بالطمأنينة . فالتوحد على هذا النحو يصبح نقله من مرحلة النرجسية إلى مرحلة العلاقات بالموضوعات لأنه يمكن الطفل من تمثل بعض عناصر العالم الواقعى والاستمتاع بها . فضلاً عن أن التوحد بأشخاص جدد لا يكون إلا على أساس من التوحدات السابقة . تقول « بالينت » : « لا يستطيع الطفل الولع بشيء مجهول إلا إذا نجح فى التوحيد بينه وبين شيء معروف لديه . إن التوحد أساس كل من الحب والفهم ، وبدونه لا وجود لهما على الإطلاق »<sup>(١)</sup>.

وبوجه عام : يقوم ما يسميه « فرويد » « توحداً أولياً » بدور كبير فى تكوين الشخصية . وهو غالباً ما يشير إلى رغبة الفرد اللاشعورية فى « التشبه » بشخص آخر وتشكيل إننيته تبعاً لهذه الرغبة . والتوحد « مزدوج منذ البداية » شأن كل الروابط الانفعالية الطفلية ؛ « فقد يتحول إلى تعبير عن الحب كما قد يتحول إلى رغبة فى التخلص من الآخر »<sup>(٢)</sup>. وهو ما يصدق بقدر أقل على التوحدات المتأخرة التى تعتبر « أكثر انتقاء وتكاملاً متناسقاً فى الشخصية »<sup>(٣)</sup>.

أما « التوحد الثانوى » وهو مفهوم أقل وضوحاً ، فيقتضى استبدال شحنة موضوع متنبذ بموضوع آخر قد نصب داخل الأنا ، وهو فى المعتاد وسيلة بتكيف بها الأنا مع فقدان موضوع ما ، وقد تكون الطريقة الوحيدة التى يتمكن بها الفرد من مواجهة مثل هذا الفقدان . فحين يُدمج الموضوع فى شخصية الفرد على هذا المنوال ، يصبح من السهل على الشخص السوى قطع علاقته بالموضوع نهائياً . ويذكر « فرويد » مثل الطفل الذى فجع بفقد قطعة

*Ibid.*, P. 321.

(١)

Freud, S., *Group psychology and the analysis of the Ego*, p. 61.

(٢)

Hart, H.H., "Problems of identification." *The psychiatric quarterly*, XXI, (٣)

1947, p. 287.

فصار يجبو على أربع قائلًا إنه الآن القطيطة ذاتها . ويؤكد « دقرو » أن أى انتقال للبيدو من موضوع لآخر يجب أن يحدث بالتدريج عن طريق رجوع اللبيدو على الذات رجوعاً ، مؤقتاً . والأزمات النفسية ممكنة الحدوث إبان هذه الفترات الانتقالية<sup>(١)</sup> . وفي رأى « بالينت » أن « التوحد الثانوى » قد يكون نكوصاً عن رابطة موضوعية غير مرضية . تقول : « إذا خشينا عذاب الحب ، تحولنا إلى التوحد وكأننا نتحول إلى صورة بدائية من صور العلاقات »<sup>(٢)</sup> . كذلك يتكلم « نينبرج » عن صورة من صور التوحد هى « بديل نكوص عن الحب »<sup>(٣)</sup> . ومن ناحية أخرى ، كلما زادت اللذة الناجمة عن الارتباط بالموضوع ، قلت الحاجة إلى التوحد . درس « فرويد » هذه العملية لدى المرضى الذين أصيبوا بالسوداء بعد فقدان شخص حبيب . فهو يفترض أن « التوحد الثانوى » يكون عادة مصحوباً بعنايات أخرى مثل التمسك لأنه يتضمن تجريد هدف شبق معين عن طابعه الجنسي . وعلى كل حال ، فالعملية كثيرة الشبوع لا سيما فى مراحل النمو المبكرة ، وهى إن دلت على شئ فتدل على أن الطابع الذى يتسم به الأنا هو راسب من وراسب شحنة الموضوع المهجور وسجل للاختيارات الموضوعية الماضية . ولكننا ما نزال نجهل طبيعة مثل هذا الإبدال على وجه الدقة<sup>(٤)</sup> .

وبالحملة يرى « فرويد » فى التوحد علاقة أكثر بدائية من الحب الموضوعى لأنه متقدم عليه فى الظهور ولأنه لا يأخذ فى اعتباره عادة وجود الموضوع . ويصف التوحد الأول بالوالدين بأنه « توحد مباشر يحدث قبل أى استئثار موضوعى »<sup>(٥)</sup> . ويشير فى الآن نفسه إلى امتزاج بعض عناصر التوحد بالعلاقات

Devereux, G., "Social structure and the economy of affective bonds," (١)

op. cit., p. 303.

Balint, A., "Identification." op. cit., p. 322. (٢)

Nunberg, H., "Transference and reality," *International journal of* (٣)

*psychoanalysis* XXXII, 1951, p. 4.

Freud, S., *The Ego and the Id*, p. 37. (٤)

*Ibid.*, p. 39. (٥)

الموضوعية الناضجة ، لا سيما في ذروة الحب الجنسي . وترى « بالينت » أن الحب والتوحد بالوالدين يمتزجان بحيث يتمتع اثنهما بينهما بوضوح <sup>(١)</sup>.

وما يعقد تفهم معنى التوحد لدى « فرويد » تنوع صوره . فبجانب التوحد الذي أشرنا إليه بأنه تشكيل المرء ذاته وفقاً للموضوع ، هناك نمط آخر يدل على المشاركة الوجدانية أو « إمكان أو الرغبة في أن يضع المرء نفسه موضع الآخر » . وهو بهذا المعنى قريب من الفهم الوجداني الذي « يلعب أعظم الأدوار في فهمنا الجوانب الغريبة عنا في غيرنا من الناس » <sup>(٢)</sup>. ويشير « فرويد » أيضاً إلى التوحد على أنه وسيلة للتغلب على عداء أولى موجه ضد الموضوع ، وهو ما يحدث مثلاً إبان تسوية عقدة « أوديب » . ويصف حال « شخص حاد » من عدوانه نحو من توحد بهم فأشفق عليهم وود إليهم يد العون <sup>(٣)</sup>.

وتوسع « آنا فرويد » في دراسة ما سمته « التوحد بالمعتدى » ، وفيه يسيطر الفرد على مخاوفه من الشخص أو الموضوع المعتدى بتوحده به . تقول : في التوحد بالمعتدى ، « يتحول الشخص المهدد إلى شخص يهدد » <sup>(٤)</sup>. ومن اليسر مشاهدة هذه العملية لدى الأطفال الذين يتوحدون بالوحوش الضارية ، فيشاركون الحيوان قوته في الخيال . ولما كان الخوف هو الدافع الأول لهذا النوع من التوحد ، كان فيه إضعاف لإنية الشخص . تقول « توسون » : إن الفرد في توحده بالمعتدى « ينزل عن جانب من اهتماماته . فأخذه بإيديولوجية معينة لا يكون عن إعجاب أو إيمان بها بل لجرد النجاة بنفسه . والعدو الذي كان يرهبه في الخارج يعود إلى الظهور في دخيلة نفسه ، إن صح التعبير » <sup>(٥)</sup> ، لذلك يعتبر التوحد حماية يستعين بها الأنا على مواجهة النوازح التي تهدد الشخص

Balint, A., "Identification", *op. cit.*, p. 326.

( ١ )

Freud, S., *Group psychology and the analysis of the Ego*. p. 66.

( ٢ )

*Ibid.*, p. 70.

( ٣ )

Freud, A., *The Ego and the mechanisms of defense*, p. 121.

( ٤ )

Thomson, G., "Identification with enemy and loss of the sense of self", *The psychoanalytic quarterly*, IX, 1940, p. 37.

( ٥ )

من الدواخل (الدوافع) ، استعانت بها على مواجهة الأخطار التي تصدر عن البيئة .

ومن الممكن تحديد نوع مختلف آخر من التوحد « على أساس الحاجات المشتركة » . فقد لا يكون للشخص أية رابطة بالموضوع إلا على أساس رغبته في الحصول على اللذة التي يستشعرها الموضوع . « فالذات قد رأت تشابهاً هاماً بينها وبين ذات أخرى في نقطة معينة ؛ فقام التوحد على هذه النقطة »<sup>(١)</sup> . وعلى هذا النحو ، « قد يحدث التوحد كلما أدرك الشخص أنه يشارك شخصاً آخر في صفة بعينها » دون أن تربطه بهذا الشخص أية رابطة افتماعية سابقة . « وكلما زادت أهمية هذه الصفة المشتركة زاد نجاح هذا التوحد الجزئي ، بحيث يصبح بداية لرابطة جديدة »<sup>(٢)</sup> . ويرى « فنيكل » أن من الممكن محاكاة شخص تؤدي محاكاته كنموذج إلى دفع لبيد أو احتمال التنفيس عن صراع باطني .

ويميز « فرويد » بين ما يسميه « توحد الأنا بموضوع ما » وبين « إبدال المثل الأعلى للأنا ( الأنا الأعلى ) بموضوع ما »<sup>(٣)</sup> . وتفسير ذلك أن الأنا في التوحد « يكتسب صفات الموضوع ، فهو يدمج الموضوع في ذاته » . وبالضد ، حين يحل الموضوع محل المثل الأعلى للأنا ( الأنا الأعلى ) ، كما هي الحال في التنويم المغناطيسي والافتتان ، يُستبقى الموضوع ويفرط الأنا في شحته بالانفعال على حساب الأنا<sup>(٤)</sup> . فيكون ثمة إفقار للأنا ، يتوقف على مدى اضطرابه للزول عن معاييره الذاتية . أما فيما يتعلق بعناية إدماج بعض الناس أو الأفكار في الأنا الأعلى ، فقد أشار « فنيكل » إلى الصعوبات المتوقعة التي تعرض طريقها . فحين يكون الاختلاف طفيفاً بين النماذج المدججة الجديدة والمعايير القديمة ، يثير التكيف إشكالا غير ذي بال . بيد أن بعض

Freud, S. *Group psychology and the analysis of the Ego*, p. 65.

*Ibid.*, pp. 65-66.

Freud, S., *op. cit.*, p. 110.

*Ibid.*, p. 76.

( ١ )

( ٢ )

( ٣ )

( ٤ )

القوى الباطنية أو البيئية قد تخلق « طفيليات للأنا الأعلى » ، تقوم مؤقتاً بوظيفته — كما يحدث مثلاً بتأثير التنويم المغناطيسى أو الإيحاء الجمعى . وتعتبر توحيدات الأنا سابقة — من الناحية التكوينية — على توحيدات الأنا الأعلى<sup>(١)</sup>.

يوجد خلط كبير فى الربط بين مفهومى التوحيد والإدماج . « ففرويد » لا يفرق بين استخدامه لهما ، ولكننا نعتقد أنه يرتأى فى الإدماج عملية تفضى إلى التوحيد . وفى هذا الصدد يتحدث « فنيكل » عن « التوحيد الذى يتم عن طريق الإدماج »<sup>(٢)</sup>. ويقر « فرويد » بغموض معنى التوحيد فى قوله بأنه « عملية يصعب وصفها ، لم نعرفها بعد بما فيه الكفاية »<sup>(٣)</sup>. ويؤكد « نايث » أن « التوحيد ليس عملية وليس مرادفاً للإدماج . إن التوحيد واقعة تامة ، وليس فعلاً ، وهو يمكن أن ينتج عن عدة عمليات مختلفة مفردة أو متجمعة ؛ وفى معظم الحالات يؤدي التفاعل المعقد بين الإسقاط والإدماج إلى خلق التوحيد »<sup>(٤)</sup> والملاحظ أن الشخص قد يتوحد بالموضوع كله أو بجزء منه . وقد يكون التوحيد بالأفراد ، كما قد يكون بالجماعات والعائلة والأمة أو ما يرمز إليها من رموز ؛ كما يمكن أن يكون بالحيوان والجماد . وتعتبر توحيدات الطفل المبكرة بشخص الوالدين من أهم عناصر تكوين الشخصية . يقول « فنيكل » : « إن أبرز التوحيدات تكون بالوالد الذى يعتبره الطفل مصدر الحرمان الحاسم ، وهو عادة الأب فى المجتمعات الأبوية ، بيد أنه قد يكون الأم فى الأحوال الشاذة »<sup>(٥)</sup>.

ومهما كان نقص معرفتنا بالتوحيد فهو يوجب دوراً أساسياً فى نمو الشخصية ،

Fenichel, O., *op. cit.*, p. 109.

*Ibid.*, p. 14B.

Freud, S., *Group psychology and the analysis of the Ego*, p. 59.

Knight, R.P., "Introjection, Projection and Identification," *The*

*psychoanalytic quarterly*, IX, 1940, p. 341.

Fenichel, O., *op. cit.*, p. 104.

(١)

(٢)

(٣)

(٤)

(٥)

فضلاً عن كونه حيلة دفاعية حيال الخطر . ويندرج في هذه المقولة الأخيرة مثلاً « التوحد الثانوى » مفهوم « أنّا فرويد » الخاص بـ « التوحد بالمعتدى » ويرى « فرويد » أن التوحد حماية لاشعورية أولاً وبالذات . وهو ما يؤكد « سايموندس » أيضاً إذ يقول : « إن التوحد عملية لاشعورية ، والشخص لا يكون شاعراً بأنه يعدل سلوكه وفقاً لسلوك شخص آخر »<sup>(١)</sup>.

### نمو الأنا

درس « فيرنزى »<sup>(٢)</sup> ، وهو من أوائل مريدى « فرويد » ، المراحل المبكرة في نمو الأنا . فارتأى أن الطفل ميال إلى جعل الخبرات اللاّذة جزءاً من ذاته (الإدماج) ، بينما يستبعد المؤلم منها إلى العالم الخارجى (الإسقاط) . والحاجات المادية غير المشبعة تنقص من اعتبار الطفل لذاته ، على حين يؤدى الإشباع إلى رجوع هذا الاعتبار وتكوينه ، وكل نقص في حب الراشد يسبب حرماناً مماثلاً . يقول « فنيكل » : « كل دليل يقدمه الراشد القوى على حبه يؤثر في الطفل تأثير اللبن الذى يتغذى به »<sup>(٣)</sup>.

ويميز « فنيكل » ، في نمو الأنا المبكر ، مرحلة هى « السيطرة السلبية التقبائية » التى تأتى في أعقاب « مرحلة الترجسة الأولية » . فالطفل إذ يشعر بدور الوالدين في إشباع حاجاته ، يسعى إلى اللذة دون إعطاء ما يقابلها . والأطفال قادرون على التمييز بين الأشياء وجها ما دامت تجلب لهم اللذة . فإذا لم تفعل ، توحد الطفل بالموضوع وأحب نفسه عوضاً عنه<sup>(٤)</sup> . وعلى نقيض « الترجسة الأولية » يسعى « فرويد » هذه الصورة من حب الذات « الترجسة الثانوية » ( والتوحد المشار إليه هنا « التوحد الثانوى » ) .

Symonds, P.M., *The dynamics of human adjustment*, p. 319.

Ferenczi, S., *Contributions to psychoanalysis*.

Fenichel, O., *op. cit.*, p. 41.

*Ibid.*, p. 84.

التحليل النفسى

(١)

(٢)

(٣)

(٤)

وفى مستهل العام الثانى ، يأخذ الطفل فى التبصر بالموضوع ، إلا أن هدفه الأساسى لا يزال إشباع حاجاته الشخصية ، والحاجة إلى الحب ما تزال أعظم من القدرة على بذله . أما فى الحب الموضوعى الحقيقى ، الذى لا يبدأ فى التكوّن إلا بعد العام الخامس ، « فإن اعتبار الموضوع يكون من القوة بحيث يمنع إرضاء الذات دون إرضاء الموضوع »<sup>(١)</sup>.

ونمو السيطرة الحركية ضرورة فى نضوج الأنا ، فالطفل لا ينفك ينمى فى نفسه القدرة على تحمل درجات متزايدة من الحرمان ، بما فى ذلك كبت الخواصر ، بدلا من الأرجاع الحركية المباشرة التى يستجيب بها على المنبهات . كل هذا مرتبط بزيادة النشاط الحركى والقدرة على التعلم عن طريق المحاولات والأخطاء . وعلى وجه العموم ، فثمة رابطة وثيقة تجمع بين ملكة تقدير الواقع وملكة تحمل التوتر .

#### مراحل تطور العلاقات بالموضوعات

تتميز الأشهر الأولى من نمو الطفل ببنيان نفسى غير متفاضل الأجزاء وبانعدام القدرة على إدراك الأشخاص ( الموضوعات ) ومن ثمة على أى نوع من العلاقات ، وهو ما يسميه « فرويد » بمرحلة « الشبقية الذاتية » . وبتدرج نمو الأنا ، تتركز الطاقة اللامبيدة برمتها فى الأنا . وهى مرحلة أطلق عليها اسم « الرجسة الأولى » ، وفيها تكون الذات نفسها موضوع اللذة ، بدلا من الموضوعات الخارجية التى يدركها الطفل الآن كموجودات مستقلة . فالطفل يسلك ، وكأن والديه وكل من يحيط به مجرد امتداد لذاته . وأول أنواع العلاقات بالموضوعات يصحب عادة ونمى الطفل الضرورى بمطابق اعتياده على أمه التى تلبي حاجاته البدنية وتوفر له الطمأنينة . وينتقل الطفل بالتدريج من الرجسة الأولى إلى الحب الموضوعى . حين ترتبط شاعره ( اللبيدو ) بالأم



أو ببديلة الأم . وهذا يؤلف أول ارتباط حقيقى بشخص آخر (استثمار موضوعى للبيدو) ويكون مسبوقاً بتوحد مبكر بهذا الشخص . تقول « أنا فرويد » إن الإشباع المتكرر للحاجات البدنية المبكرة هو العامل الأساسى الذى يغرى الطفل بصرف اهتمامه الليدى عن جسده ، وحينئذ يكأخذ هذا الاهتمام فى التوجه إلى من كان فى بيئته مسئولاً عن تهيئة هذه اللذة<sup>(١)</sup> . مثل هذا التطور من حالة مركزية الذات (الرجسية الأولية) إلى العلاقة بموضوع معين ، عنصر ضرورى فى نمو الطفل نمواً انفعالياً سويتاً . يقول « فرويد » : « وأخيراً لا بد من أن نجب لثلا نعرض ، ولا بد من أن نعرض إذا لم نستطع أن نجب نتيجة للحرمان »<sup>(٢)</sup> . ويرى « ريبيل » أن الحد الفاصل بين الوظائف الجسمية والنفسية حد رقيق لما كان للنمط الذى تقدم به العناية البدنية من تأثير حتى فى الطفل من الناحية السيكلوجية . . . « إنها أول علاقة فى الحياة تنشط مشاعر الطفل الرضيع وتبهي جهازه العصبى الوسنان للنشاط الوظيفى المكتمل ، خالعة بهذا على كل شخصية فردة طابعها الأصيل »<sup>(٣)</sup> .

وعلاقات الأطفال المبكرة بالموضوعات ، من الثانية إلى الخامسة ، تعوزها مميزات الاختيارات الموضوعية الناضجة . فى كل هذه الارتباطات ما يزال مهماً هدف إرضاء الذات وما يتصل به من العجز عن البذل الوجدانى . أضف إلى ذلك أن مشاعر الحب التى يستشعرها الطفل نحو الموضوع تكون مصحوبة بمشاعر كراهية لها نفس القوة : فالعلاقات إذن مزدوجة إلى أقصى حد ، تتصاحب فيها دوافع حفظ الموضوع وتدميره . وتصف « أنا فرويد » و « برلنجهام » تعلق الطفل بشخص الأم بأنه « شخصى » : استثنائى ، عنيف ، مصحوب بصنوف الغيرة والخيبة ، قد ينقلب إلى بغض وقد يكون قادراً على البذل . وهو يتجه أولاً إلى شخص الأم ثم يتدرج فى شمل الأب ويأخذ فى

Freud, A., "Certain types and stages of social maladjustment", *Searchlights* (١)  
on delinquency, p. 194.

Freud, S., "On narcissism : An introduction," *op. cit.*, p. 42.

Ribble, M.A., *The rights of infants*, p. 13.

اعتباره وجود الإخوة والأخوات على أنحاء متنوعة<sup>(١)</sup>. والمعتقد أن من الممكن — حتى سن الرابعة — أن توجد هذه النزاع المتناقضة ، مثل الحب والكراهية والميل والنفور ، دون أن يحتل ميزان تكيف الطفل . ويرى « فينكل » أن نقطة التحول في نمو الأنا تكون عندما يعجز الطفل عن تحمل هذه المشاعر المتعارضة دون صراع . أو كما يقول « ميرفى » : « إن التناقض الانفعالي بين جوانب الحب والخوف ( الكراهية ) هو المتسبب في الصراع » ، وهي فكرة تلعب دوراً كبيراً في سيكولوجية « فرويد »<sup>(٢)</sup>. مثال ذلك أن الصبي ، في مسهل ما يسمى « بعقدة أوديب » ، يكشف أن من المحال عليه الاحتفاظ بتوحده بالأب بجانب شعوره المتزايد بالعداوة نحوه . في هذه المرحلة من التطور ، تكون التوازع اللبدي ذات طبيعة جنسية مباشرة ، فهي تتضمن رغبات وأخيلة حسية مدارها الوالد من الجنس الآخر ، وتكون مصحوبة بمشاعر مزدوجة من المنافسة والكراهية موضوعها الوالد من نفس الجنس .

وتقتضى تسوية الصراع الأوديبى كبت الرغبات الجنسية كبتاً جزئياً وتحويل اتجاهها . فالمشاعر الحسية تفسح الطريق أمام مشاعر الحب . أو بتعبير فرويدى ، تتحول مقومات اللبido الجنسية إلى طاقة لبديية غير جنسية أو « معطلة الهدف » .

« إذ ذاك تنهى الشحنات الانفعالية للموضوعات ويحل التوحد محلها ، وتجرد الميول اللبديية المميّزة لعقدة "أوديب" تجريداً جزئياً من طابعها الجنسي فتتساقى ، وهو ما يحدث في كل حالات التوحد ، وتتعطل هذه الميول من حيث الهدف تعطلاً جزئياً فتتحول إلى مشاعر الحب »<sup>(٣)</sup>.

وعلى أثر تسوية عقدة «أوديب» يدخل الطفل في مرحلة من نموه تسمى « بفترة الكمون » ، التى تمتد من الخامسة إلى أوائل الباطن . وتتميز هذه المرحلة ، على نقيض سنوات الطفولة ، بتناقض الاهتمام الجنسي المباشر ( بالذات أو

Freud, A., Burlingham D.T., *War and children*, p. 190.

( ١ )

Murphy, G., *Personality : A biosocial approach to origins and structure*, p. 845.

( ٢ )

Freud, S., "The passing of the Oedipus-Complex", *Collected Papers*, II, p. 273.

( ٣ )

بالموضوعات) . وتظهر الطاقات اللبديدية في صور متسامية معطلة الهدف ، فتستخدم في التعلم والتطبع الاجتماعي أولاً وبالذات . وفي فترة المراهقة ، تبعث ثانية دوافع الجنسية الذاتية المكبوتة بجانب نوازع المراهقة الجنسية . فيحدث امتزاج بين جوانب اللبديو الوجدانية والجنسية المباشرة ، بحيث ينسجم نشاطهما . وتغلب النوازع التناسلية الناضجة وصيرورتها نمط الإشباع الأساسي ، يتحرر الفرد من قيود التعاقب الوجداني المفرط بالوالدين .

### الأنماط العامة للعلاقات

يرى التحليل النفسي أن العلاقات بالموضوع تندرج تحت ثلاث مقولات كبرى . ففي العلاقة « الرجسية » يكون اختيار الموضوع وسلك الفرد منه محفوزاً أولاً بحاجات الفرد ودوافعه . والشخص يتصور أن للموضوع صفات ماثلة أو مناقضة لصفاته كل المناقضة . هذه الصفات قد تكون حقيقية أو خيالية ، والموضوع لا يستخدم بالطبع إلا في إرضاء الذات . وتتضمن العلاقة « البديلة » ربط الموضوع بشخص مهم من أشخاص الطفولة ، فيرى الفرد في هذا الموضوع خصائص ذلك الشخص ( وهو عادة أحد الوالدين ) ، وتظهر الانفعالات المتعلقة بهذه الرابطة الأولى . أما في العلاقة « الحققة » أو الناضجة فيكون الموضوع مدركاً باعتباره شخصية منفصلة ، فيكون ثمة تبادل صحيح ، ويصبح من المحال لإرضاء الذات بدون إرضاء الآخر .

في السنوات الأولى من العمر ، تكون روابط الطفل بغيره أقرب إلى النوع « الرجسية » ثم يتزايد بالتدريج الأنماط « البديلة » إلى أن تظهر في فترة الكون العلاقات الموضوعية « الحققة » . ثم لا تلبث هذه الأخيرة أن تصبح النقط الغلاب على حياة الفرد السوى . ولكن لنذكر أنه ما دام ليس ثمة حد قاطع بين السوى وغير السوى ، فالعلاقات المميزة للطفولة لا تنقطع إلى حد ما لدى الراشدين .

وفضلا عن مختلف أنواع العلاقات المذكورة التي تبدأ بالتوحد وتنتهى

« بالحب الموضوعي » ، هناك علاقات مجردة في ظاهرها عن العناصر الانفعالية ، يسعى إليها الأفراد لتحقيق حاجات معينة . بهذا المعنى يتحدث « فنيكل » عن مواقف « لا يستجيب فيها المرء على الموضوع من حيث إنه موضوع » ، وإنما يستخدمه كوسيلة للتخفيف عن صراع باطنى معين <sup>(١)</sup> .

### تأثير البيئة المبكرة

يحدد نوعُ العلاقة بالوالدين انتقال الطفل السوى من اعتماده المطلق على الغير إلى الاستقلال المتزايد والقدرة على إقامة العلاقات السوية بالموضوعات . فحين يغلب على سنى الطفولة الأولى إشباع حاجات الطفل ، تقوى رغبة الطفل في الخروج من ذاته ، والتقدم إلى مراحل النمو الجديدة . وبالعكس ، يبعث الحرمان المبكر المستمر في نفس الطفل شعوراً بعداء العالم له وخلوه من اللذات . وقد تبين أن الأطفال يستجيبون بالمرض على ما يفرضه عليهم الوالدان من حرمان وصهد في مسهل حياتهم . هذه الاستجابات المرضية تتخذ صورة الانكماش عن العالم أو المعاندة والعدوان السافرين . ويعتقد كثير من أطباء النفس أن نمو الذات القادرة على القيام بوظائف التنسيق . يعتمد على ما تخلفه الأم في نفس الطفل خلال الأشهر الأولى من صور ثابتة مطمئنة . ويرى « ريبيل » <sup>(٢)</sup> أن الطفل الرضيع الذى لم تخصه الأم بتقدير كاف من العناية والتدليل يظهر سموات من الغضب في الأشهر الأولى من الحياة . وإذا استطال الحرمان أظهر الطفل اضطراباً بنياً في السلوك يستدعى عقاب الوالدين . وقد اتضح أن أمثال هذا الطفل يفقدون إحساسهم بالألم وبمواقف الخطر التى تثير الخوف في الأطفال الأسوياء . ويعبر أدق ، كما تقول « أنا فرويد » ، في المواقف التى لم تتوافر فيها عناية الأم « لا يكتمل تحول اللبيدو الرجسى إلى لبيدو

Fenichel, O., *op. cit.*, p. 87.

(١)

Ribble, M.A., "Anxiety in infants and its disorganizing effects", *Modern trends in child psychiatry*, pp. 11-25.

(٢)

موضوعي ، بل يبقى في المستقبل ثمة ميل قوى لانسحاب اللبيدو من الموضوعات وارتداده إلى الذات كلما أصبح عالم الموضوعات ممضاً<sup>(١)</sup>.

ويرتأى « فرويد » أن العوامل الوراثية أيضاً تلعب دوراً كبيراً في تعيين النحو الذي يستجيب به الفرد على صنوف الحرمان التي تفرضها عملية النمو . مثل هذه العوامل ، على غموضها ، لا تؤثر في شدة الدوافع الرئيسية فحسب ، بل في بناء الأنا كله . وقد دلت أبحاث « فريس » على وجود « أنماط محددة للنشاط » عند الوليد ، تؤثر تأثيراً خطيراً في نمو الشخصية التالي<sup>(٢)</sup> . وهناك<sup>٣</sup> ما يدل على أن للأنا مميزات موروثية مستقلة ، لها أثرها في نمو الأنا في المستقبل . ويفترض « فرويد » ، كما ذكرنا فيما سبق ، أن للدوافع مصدراً عضوياً وأن « نظرية اللبيدو » تضرب بحدورها في علم الحياة . ومن ثمة ، فنحن لا نستخدم كلمة « الفرد » إلا وأدخلنا في مضمونها تكون الفرد الوراثي الخاص . وينظر « بيلوك » و « إكشتاين » إلى « نظرية اللبيدو » باعتبارها « صورة خاصة لمبدأ حفظ الطاقة كما يطبق على الظواهر النفسية »<sup>(٣)</sup> . وفي رأيهما أن « التحليل النفسي فرع من علم الحياة ، يختص بدراسة طبيعة العلاقات الإنسانية »<sup>(٤)</sup>.

ويرى التحليل النفسي أن ما يعرف عادة بتدريب الأطفال المبكر ينطوي في الواقع على بحث الطفل على الإقلاع عما ياتد به من ضروب النشاط الطفلي . فإذا استجاب الطفل ، كان ذلك لأن حب الوالد ورضاه أهم لديه من الاحتفاظ بأنماط السلوك المموج ، مهما بلغ رضاه عنها . فكلما طلب الوالد من الطفل أن يكف عن التبول المتعمد في الفراش أو عن تهشم الأشياء ، استاء الطفل منه لطلبه العدول عن مسلكه . غير أنه يقبل التضحية إن كان الوالدان يجبان أنه

Freud, A., "Certain types and stages of social maladjustment," *op. cit.*, p. 194. (١)

Malcove, L., "Margaret Fries, research in problems of infancy and childhood," *The psychoanalytic study of the child*, I, pp. 405-414. (٢)

Bellak L. Ekstein, R., The extension of the basic scientific lawsto psychoanalysis and to psychology", *The psychoanalytic review*, XXXIII, 1946, p. 309. (٣)

*Ibid.*, p. 311.

(٤)

حقاً . وبمضى الوقت ، يستغنى الطفل عن المزيد من التدريب لأنه يستبطن بالتدريج مواقف والديه ، فتصبح هذه المواقف سلطة أخلاقية باطنية ( الأنا الأعلى) . ويرى « فرويد » أن بعض مشاعر الاستياء والدوافع العدوانية التي يستشعرها الطفل نحو من يقوم بتربيته ، تندمج في الأنا الأعلى . يقول : « حين يظهر الأنا الأعلى لأول مرة ، يخلع الطفل على تلك الوظيفة جزءاً من عدوانه الذي يحسه نحو والديه دون أن يستطيع التعبير عنه ، لتعلقه بهما ولوجود العقبات الخارجية . لذلك ليس لصرامة الأنا الأعلى بالضرورة مقابل من صرامة التربية ذاتها »<sup>(١)</sup> . ولبقاء قدر كبير من العدوان الداخلي دور هام في خلق الحالات المرضية التي تتضمن الميل اللاشعورية إلى تحطيم الذات وخنز الضمير .

ومن الوالدين من يعجز ، لأسباب متنوعة ، عن منح أطفالهم الحب والأمن الضروريين لنمو الشخصية السوية . فهم لا ينقطعون عن مقابلتهم بالصد والحرم ، بدلا من إثابتهم على محاولتهم تطبيق معايير الوالدين السلوكية . وما دام الطفل لا يثاب على نموه ، فلا عجب إن ظل متعلقاً في عناد بأنماط سلوكه الطفلية . وبجانب هذا . قد يصطدم الطفل بالبيئة عن طريق الاضطرابات السلوكية مثل السرقة والتخلف عن المدرسة ، بعد أن خاب أمه في الحصول على الحب والاستحسان مقابل ما يقوم به من جهود لكبح جماح ميوله الطفلية ، وقد يستبقى الطفل عادات يمجها المجتمع ، كالتيول في الفراش ومص الأصبع ، ثاراً من والديه ، ويبحث عن السلى وتلذذاً بحسه . هذه الاضطرابات تدخل تحت مقولة « الانحرافات السلوكية الأولية »<sup>(٢)</sup> . ولما كان هؤلاء الأطفال عاجزين عن أن يُحبوا وأن يحبوا . وأن يقيموا العلاقات بالغير ، فهم يوجهون إلى أنفسهم جل طاقهم اللبدينية ، فيحبون أنفسهم ، بينما يصوبون عدوانهم إلى البيئة

Freud, S., *New introductory lectures on psychoanalysis*, p. 150.

(١)

Van Ophuizen, J.H., "Primary conduct disturbances, their diagnosis and

(٢)

treatment." *Modern trends in child psychiatry*.

الخارجية . والعلاقات التي يكونونها علاقات من النوع الرجعي ، تنظّل إلى حد بعيد رهن أهوائهم . ولما كانوا « يريدون ما يريدون حين يريدونه » ، كان اعتبارهم للخير والشر خاضعاً لحاجتهم إلى إشباع رغباتهم الاندفاعية إشباعاً مباشراً .

### العوامل المؤثرة في التعاقب

وأيضا كيف يعتمد أسلوب الفرد في تعلقه بالآخرين ، سواء كان سوياً أو غير سوياً ، على نوع العلاقات التي خبرها فيما مضى . وبعبارة أخرى ، تنضج إمّية الطفل وتصبح قادرة على إدراك العالم وتفهم الناس ، إذا ما حصل الطفل على القدر الأمثل من اللذة . فهو حين يحس بحب الوالدين إذ يشبعان حاجاته البدنية ، يربط بهما معظم دوافعه اللبّدية ( الحب ) ، وفي الآن نفسه يسيطر على دوافعه العدوانية ويعدل من اتجاهها ، ويتعلم التمييز بين البدني والانفعالي من الحاجات وتحمل مقادير متزايدة من الحرمان ، وبالتدرّج يضبط استجاباته الطفولية ، لأن ارتقائه إلى مستويات جديدة من النمو الانفعالي تحقق له لذة أكبر . ثم لا يابث أن يحول إلى الغير ما يشعر به من مشاعر نحو والديه وإخوته . وتعتقد « أنا فرويد » أن الطفل ينظر إلى الراشدين وكأنهم امتداد لأسرته . فيتوقع منهم أن يخصّوه بنفس المعاملة التي خصّته بها أسرته . ولكن الطفل يتمكن عادة من تمييز الأشخاص ذوي الأهمية بالنسبة إليه ، فيحول مشاعره على نحو أكثر استبصاراً<sup>(١)</sup> .

ولن لم يوفق الطفل إلى تسوية الصراع الأوديبى ، صعب عليه الانتقال من حياة الأسرة إلى حياة المجتمع . فقد يميل الفرد إلى تحويل مشاعره ومشاكله الأدببية إلى الآخرين ، بدلا من أن يرى فيهم شخصيات منفصلة . فتظل العلاقات ، في المحل الأول ، من النوع « الإبدالى » ، الذى يلعب فيه الآخرون

Freud, A., "Certain types and stages of social maladjustment," *op. cit.*, p. 196. ( ١ )

دور الوالدين . مثل هذا الشخص تنقلب حياته إلى « ميدان قتال تتصارع فيه المشكلات العائلية »<sup>(١)</sup>.

أشرنا حتى الآن إلى عدد من العوامل المهمة التي تؤثر في قدرة الشخص على إقامة العلاقات الاجتماعية ، وأول هذه العوامل مشكلة القدرة على تعدى المرحلة النرجسية . ذلك لأن « الأنانية » ، وليست الكراهية ، هي نقيض المقدرة على الحب . فالمشاعر المخصصة للموضوعات الخارجية تظل في دخيلة الفرد وتستهلك في حب الذات<sup>(٢)</sup> . وحين يصبح الفرد قادراً على العلاقات الاجتماعية يبقى عليه أن يسوى الصراع الأوديبى ، بحيث يتمكن من أن يرى الآخرين بصفاتهم الحقة ، لا امتدادات للموضوعات الأولى . ومتى اشتد الصراع الأوديبى ، أصبح القلق المسبب عنه عقبة كأداء ، لا سبياً في تكوين العلاقات الجماعية . فإلى جانب النرجسية وما يصحبها من عجز عن البذل الانفعالى ، هناك مقدار القلق العصائى الذى يؤثر في قدرة الفرد على تكوين العلاقات الاجتماعية الناضجة الدائمة (علاقات بموضوعات حقة) . وثمة عنصر آخر يتصل بحسن التصرف في الدوافع العدوانية . كنا قد أشرنا إلى أن نضوج الأنا يقتضى تكامل الدوافع البليدية والعدوانية المتصارعة . وهو ما يتم عادة بعد حل عقدة « أوديب » . ثم إن هناك عاملاً آخر هو ماهية العلاقة ، وفيها يكون لتخطى الفرد مراحل السلبية والاعتماد على الغير أهمية عظيمة . وتظل حاجة الطفل إلى الاعتماد ، إذا لم تكن قد أشبعت بقدر كاف في مسهل حياته ، قوة دافعة كبرى في علاقته بالجماعة . ويرتبط بهذا مدى الضعف الذى لحق بالأنا الناشئ نتيجة لضغط البيئة ، مما جعل الفرد يلوذ بالسلبية والحرب ، وبلغة «أنا فرويد»<sup>(٣)</sup> ، تتطلب العلاقات السوية بالغير حداً أدنى من « قيود الأنا » التى تفرض على الشخصية . والبنضج الانفعالى والصحة العقلية مرادفات لنمو الأنا القوى . « ويعتبر الأنا قوياً إذا لم يكن في التوتر الغريزى التاجم عن الدوافع ،

*Ibid.*

Freud, A., and Burlingham, D.T., *op. cit.*, p. 191.

Freud, A., *The Ego and the mechanisms of defense*, pp. 100-113.

(١)

(٢)

(٣)



تهديد بالقضاء على الأنا أو شل لوظيفته ، وإذا لم تكن في مطالب الأنا الأعلى ، وما تسببه من قلق وخز ضمير ، إضعاف للأنا ، ونحن نعتبر الأنا قوياً إذا كان الشخص قادراً على السيطرة الفعالة على حياته ، بالتوفيق بين أوضاعه الفردية وحاجاته الاجتماعية ؛ إذا كان قادراً على أن يوسع من مجال ذاته وأن يلتذ بها كما يلتذ بعلاقاته بالآخرين ؛ وكما يلتذ بنشاطه وعمله وبخبرات العالم وثقافته <sup>(١)</sup>.

#### دعاوى « فرويد » الخاصة بالسلوك الجماعي

يرى « فرويد » إذن أن الميول الاجتماعية في الإنسان هي في جوهرها استجابات متعلمة . تتطور بتطور الشخصية طوال الحياة . ويرجع الفشل في تطورها إلى مقدار الحرمان الذي تفرضه البيئة أو القوى الباطنية من ناحية ، ومن ناحية أخرى قدرة الكائن العضوي على مواجهته . هذا إلى أن الحرمان المفرط الصادر إما عن النفس ( الصراع الباطني ) وإما عن البيئة ، قد يؤدي أيضاً إلى تدهور كيفية العلاقات الاجتماعية القائمة ودوامها .

وثمة دعوى أخرى تقول بأن كل العلاقات الاجتماعية ، بغض النظر عن شكلها الخارجي ، تسلك نفس المسلك وتتبع من نفس الدوافع الدينامية . فالارتباط البدائي الذي يربط الطفل بأمه ، وحب الأم له ، وحب الطفل لوالديه وإخوته وارتباطه بأقرانه وبالراشدين ، واصطدامات الحدث وروابطه بالجماعة ، وحب الراشد لزوجته ولولائه لأصدقائه و « حبه لوطنه » — كل هذه النماذج من العلاقات لا توجد فحسب في مراحل مترابطة ترابطاً تازيحياً ودينامياً ، بل هي متشابهة في طبيعتها أيضاً . يقول « مننجر » : « إن الميل والحب لا يختلفان إلا من حيث الشدة » <sup>(٢)</sup>.

أما في حالة ما إذا كان التعلق بالموضوعات والمثل العليا خالياً من العناصر

Schoenberger Mahler, M., *op. cit.*, p. 56.

(١)

Menninger, K., *Love against hate*. p. 271.

(٢)

الجنسية المباشرة، فذلك مرجعه إلى حدوث ما يسميه « فرويد » « بتعطيل هدف الدوافع اللبديدية . يقول : « لقد أستبجح بعض التقدم في اتجاه الإشباع ثم حدث التعطل أو الانحراف »<sup>(١)</sup>. وقد يكون مثل هذا الكف أحياناً ذا طبيعة مؤقتة . فيخلق « مرحلة إضافية ممهدة لإتمام الدافع » ، قد تجلب في النهاية لذة أعظم من لذة الإشباع الفعلي . وفي مواقف أخرى ، قد يكون التعطيل دائماً ، إذ يحل محل الحافز الأصلي من الناحية الدينامية . وبتغيير السلوك على هذا النمط قد يظهر التسامى بالإضافة إلى مجرد تعطيل اللبديو . ويستخدم الأنا هذه الطاقة اللبديدية والعدوانية « المعطلة الهدف » والمتعادلة في إقامة العلاقات بالموضوعات ، إذ أن « دوام العلاقات بالموضوعات لا يتوقف فقط على تعطيل الدوافع اللبديدية وتعادل اللبديو المتبقى ؛ وإنما نفترض أن نفس المقتضيات توجد بالنسبة للعدوان ، فيُقيّد تصرف العدوان ، وتتعادل الطاقة العدوانية المتبقية »<sup>(٢)</sup>. ويؤكد « فرويد » ميزة الحوافز « المعطلة الهدف » على الحوافز اللبديدية المباشرة . ذلك لأنها « ما دامت لا تقدر على الإشباع الكامل الحق ، فهي مؤهلة لخلق الروابط الدائمة على وجه التخصيص ، بينما تتعرض الدوافع الجنسية المباشرة إلى نقصان طاقتها كلما أشبعت ، فلا بد من أن تنتظر تجددها بتراكم اللبديو ثانية ، بحيث قد يتغير الموضوع إبان هذه العملية . والدوافع المعطلة قادرة على أية درجة من درجات الامتزاج بغير المعطل منها ؛ وفي وسعها أن تستحيل إليها كما صدرت عنها . وغنى عن البيان أن علاقات الودّ المبنية على التقدير والإعجاب تتطور في يسر إلى رغبات شبقية »<sup>(٣)</sup>.

وهكذا ينكر « فرويد » وجود أى ثنائية حقة بين العلاقات الشبقية والعلاقات ذات الطابع الاجتماعي الأولى ، أى بين الحاجات البيولوجية والاجتماعية ،

Freud, S., "Instincts and their vicissitudes," *Collected Papers*, IV., p. 65. (١)

Hartmann H., Kris, E., Loewenstein, R.M., "Notes on the theory of aggression", *op. cit.*, p. 31. (٢)

Freud, S., *Group psychology and the analysis of the Ego*, p. 119. (٣)

ويعبر «مونتاجو» عن فكرة مماثلة في قوله : « إن الحب هو المبدأ المسيطر على كل سلوك بيولوجي سوى ، والحب والسلوك الاجتماعي والتضامن والأمن ، تكاد تعني كلها نفس الشيء . فبدون الحب لا وجود لمسلك اجتماعي سليم ، ولا للتضامن أو الأمن . فالقول بأن تحب جارك محبتك لنفسك ، ليس مجرد نص جيد لموعظة يوم الأحد ، وإنما هو مبدأ بيولوجي مصيب كل الإصابة »<sup>(١)</sup> ويشير « ميرفى » كذلك إلى امتناع التمييز بين الحاجات البيولوجية والاجتماعية ، « لأن ما هو اجتماعي هو حقيقة بيولوجية أسوة بالحقائق الأخرى . والمجتمع يقوم على العلاقات البيولوجية مثل علاقة الأم بطفلها ، وهذه القوى البيولوجية الأساسية لا بد أن تتفهمها أية دراسة في الشخصية »<sup>(٢)</sup>.

---

Montagu, M.F.A., "Man and the social appetite" *Saturday review of* (١)

*Literature*, November 19, 1949, p. 57.

Murphy, G., *op. cit.*, p. 769.

(٢)

### الفصل الثالث

## العمليات الأساسية في الجماعات

### علم النفس الفردى والجماعى

كان « فرويد » من أوائل الكتاب الذين أنكروا وجود أية ثنائية حقيقية بين علم النفس الفردى وعلم النفس الجماعى ، وتستند نظرياته فى التطور النفسى إلى افتراض أن المراحل الهامة فى نمو الشخصية تظهر فى التفاعل الدينامى المستمر بين الفرد والبيئة أى فى المواقف الجماعية المتنوعة . ولما كان الفرد يقضى مع أسرته أولى سنوات حياته وهى سنوات ذات أثر بالغ ، تعتبر الجماعة العائلية والأنماط التى تغرسها فى نفس الطفل ، أساساً للعلاقات الفردية والجماعية المستقبلية . يقول « فرويد » : « تنطوى حياة الفرد النفسية على وجود فرد آخر على الدوام ، باعتباره نموذجاً أو موضوعاً أو نصيراً أو خصماً ، بحيث يكون علم النفس الفردى ، منذ البداية ، علم نفس اجتماعى أيضاً — بالمعنى الواسع المسوغ لهاتين اللفظتين »<sup>(١)</sup> . وقد كان « فرويد » على ما يلو ح ، وإعياً بتعدد الأدوار التى تقوم بها الشخصية الفردية ، رغم أنه لم يفصل الكلام فى ذلك . وهكذا يرى أن « كل فرد جزء مقوم لعدة جماعات ، فروابط التوحد تربط به فى اتجاهات كثيرة ، وهو يبنى مثله الأعلى للأنا ( الأنا الأعلى ) محتدياً أشد الفاذج تنوعاً »<sup>(٢)</sup> .

ويؤكد « آكرمان » أخيراً مفهوم الأسرة باعتبارها جماعة ووحدة اجتماعية ووجدانية . وهو يرتأى أن هذه الجماعة فى كليتها أشد تأثيراً فى بناء شخصية الطفل من علاقته بأى فرد من أفرادها .

ويدرس « إريكسون » العلاقات المتبادلة بين العناصر السيكولوجية الجماعية

Freud, S., *Group psychology and the analysis of the Ego*, p. 22.

*Ibid.*, p. 101.

(١)

(٢)

والفردية . وهو يقتنى أثر « فرويد » في ملاحظته السالفة الذكر ، فيفحص بالتفصيل دور التماذج الاجتماعية والأطرزة التي تتقمص مثل الخير والشر في تطور الأنا الفردى . ويسلم المؤلف نفسه بوجود مفهومين هما « وحدة الجماعة » و « وحدة الأنا » . يشير المفهوم الأول إلى « الطرق الرئيسية التي تتبعها الجماعة في تنظيم التجربة »<sup>(١)</sup> . وتخضع هذه الوحدة لتأثير منظورات الجماعة الجغرافية والتاريخية ، ولتأثير « الأنا والزمان والمكان » الجماعية ، وأهداف الجماعة الاقتصادية وحدودها ، وخطة الحياة الجماعية . أما « وحدة الأنا » فهي الوعى الذاتى عند الفرد بأن « الأنا يتعلم كيف يتخذ خطوات فعالة نحو مستقبل جماعى ملموس ، وإنه يتحول إلى أنا معين داخل واقع اجتماعى معين »<sup>(٢)</sup> . ويتجوى هذا المفهوم على أكثر من مجرد الوحدة الشخصية ، لأنه « يعنى أكثر من مجرد الوجود . . . ؛ إنه الصفة الذاتية من هذا الوجود . . . ؛ إنه الوعى بأن ثمة مماثلة واتصالا فى طرق الأنا التركيبية وأن هذه الطرق فعالة فى صون المماثلة والاتصال فى معنى الفرد بالنسبة للغير »<sup>(٣)</sup> .

ويوثاى « إريكسون » أن تربية الطفل هى طريقة الجماعة فى نقل « وحدتها الجماعية » إلى خبرات الطفل البدنية المبكرة وذاته الناشئة . والأنا عند الطفل لا يكون قد تما بقدر كاف إن لم يكن ثمة شعور بأن طريقته الخاصة فى السيطرة على التجربة ، هى صورة موفقة من وحدة الجماعة ، وإنها فى اتساق مع زمن الجماعة ومكانها وخطة حياتها ، ويؤكد « إريكسون » دور العوامل الانفعالية فى تربية الأطفال داخل نطاق الجماعة . ويرى أن أتفه المظاهر الانفعالية وأدقها إنما هى وسائل تنقل إلى الطفل وحدة الجماعة . ويشير « إريكسون » أيضاً إلى أن مفاهيم الهوى والأنا والأنا الأعلى عند « فرويد » يجب أن تشمل ثلاث عمليات كبرى هى : « ١ - عملية تنظيم الأجهزة العضوية أثناء دورة

Erikson, E.H., "Ego development and historical change", *The psychoanalytic study of the child*, II, 1947, p. 361. (١)

*Ibid.*, p. 363. (٢)

*Ibid.* (٣)

الحياة الزمانية المكانية ( النبو ، النبوءة التلقائي ، تطور اللبيلو إلخ ) . ٢ - عملية تنظيم التجربة عن طريق قدرة الأنا التركيبية ( الأنا والزمان والمكان ، وحيل دفاع الأنا ، ووحدة الأنا إلخ ) . ٣ - عملية تنظيم الأنا المتعضى تنظيمياً اجتماعياً في وحدات جغرافية تاريخية <sup>(١)</sup> .

والملاحظ أن هذه الصيغة تتجه إلى الربط بين العناصر السيكولوجية الفردية والجماعية . وفي رأى المؤلف ، « أن هذه العمليات ، وإن تباينت ، إنما توجد ببعضها وبالنسبة لبعضها البعض . فأى عنصر يتغير معناه وطاقته في إحدى هذه العمليات يتغير في العمليات الأخرى في الآن عينه » <sup>(٢)</sup> .

### الأسرة - أولى جماعات الفرد

رأينا في الفصل السابق كيف تتطور شخصية الطفل - في الظروف الملائمة - من حالة المركزية الذاتية النامية إلى القدرة والرغبة في الاتصال بالألم وبالأولدين كزوجين وبالإخوة وبغيرهم من الناس . ولاحظنا أيضاً كيف تشتمل العلاقات الموضوعية الناضجة على المقدرة على البذل والأخذ بالانفعاليين ، وكيف يتعين على الطفل أن يؤجل الكثير من نوازعه ( الحب والعدوان ) أو يتخلى عنها أو يغير وجهتها ، إن أراد أن يصير كائناً اجتماعياً . وتعلم الطفل التقاسم والتعاون بصدر عن اضطرابه إلى أن يعاشر جماعة من الناس هي أعضاء أسرته . والحياة العائلية تتضمن حتماً فقدان بعض التفرد والإنية الشخصية وكذلك النزول عن الرغبات الشخصية ، لا سيما إذا كانت تتعارض وحاجات الغير . وقدرة الفرد على التكيف مع مطالب الحياة العائلية تنوِّف على مقدرة على تحمل الحرمان كما تنوِّف على توفر الذات البديلة . وكون المرء عضواً في الجماعة العائلية ، وإن كان يستدعى بعض التضحيات ، إلا أنه يحقق الذات والفوائد التي لا تنفصل عن الحياة الاجتماعية .

*Ibid.*, p. 394.

(١)

*Ibid.*, p. 395.

(٢)

وليست الأسرة أولى خطوات الفرد نحو الارتباط بالغير فحسب ، ولكنها أيضاً نموذج للعلاقات الجماعية التالية . فالطفل ينتقل إلى الجماعة التي يلعب معها ، اتجاهاته الشعورية واللاشعورية الهامة نحو نفسه والوالدين والأطفال الآخرين ، وهي نفس الاتجاهات التي تكونت في مجرى الحياة العائلية .

والإشباع الأمثل لحاجات الفرد المبكرة . يمكن الفرد من توسيع نطاق اتصالاته الاجتماعية توسيعاً مطرداً ، فتشمل الجماعة المدرسية والنادى والجماعات المميزة للجماعات الراشدة ، وقد وجد « فلوجل » أن التوحد بالجماعات الكبيرة المعقدة يتطلب « مستوى عالياً نسبياً من التضجح السيكلوجي . وهو ما لا يمكن بلوغه إلا من خلال المراحل المتوسطة التي يكون فيها الاهتمام موجهاً إلى جماعات أصغر حجماً وأيسر منالاً ، وضمها الأسرة وهي أكثر الجماعات بدائية وفطرية وجوهرية »<sup>(١)</sup> . ويقول « فولكس » : « إن آثار الجماعة العائلية لترسب في أعماق النفس الإنسانية مكونة نواة الأنا والأنا الأعلى »<sup>(٢)</sup> . ويؤي « ميرفى » الخبرات العائلية المبكرة أهمية ماثلة . يقول : « تتحول الاستجابات المشروطة إلى أشخاص مماثلين لمن تكونت بهم أولى الارتباطات . إذا كان هذا حقاً ، لكان لنا أن نتوقع أن تصبح الاستجابات العميقة القوية للوالدين والإخوة والأخوات ، الأصل الذي يتفرع عنه مجال الصداقات والعداوات والعلاقات الاجتماعية المستقلة بذاتها وغير المستقلة »<sup>(٣)</sup> . ويرى « ميرفى » أن هذه الأصول العائلية هي الجوانب الثابتة الأقل تعرضاً للتحلل من بناء الخلق .

أظهرت هذه المناقشة بجلاء أن « موضوع المشاهدة التحليلية ، في رأى « فرويد » ، ليس الفرد في عزله ؛ فالفرد جزء من عالم . والتحليل النفسي لا يدعى أنه يفسر السلوك الإنساني باعتباره نتيجة للدوافع والأخمية فحسب ؛ بل إن السلوك الإنساني موجه إلى عالم من الناس والأشياء »<sup>(٤)</sup> . كذلك يؤكد

Flugel, J.G., *Men and their notions*, p. 80.

(١)

Foulkes, S.H., *Introduction to group analytic psychotherapy*, p. 17.

(٢)

Murphy, G., *Personality*, p. 843.

(٣)

Hartmann, H., Kris, E., "The genetic approach in psychoanalysis," *The*

(٤)

*psychoanalytic study of the child*, I, 1945, p. 25.

« كوني » أنه ما من أحد يكون وحيداً أبداً ، ملحقاً في أن الإنسان يولد داخل جماعة هي الأسرة ويقضى جل حياته عضواً في مختلف الجماعات<sup>(١)</sup> ، ويتفاعل الفرد مع هذه الجماعات تنمو بالتدرج الجوانب الاجتماعية من نفسه . وقد بين « إريكسون » بوضوح أنه ما من إنية فردية إلا وكانت لها مقوماتها الاجتماعية . وفي كل موقف اجتماعي ( الأسرة ، زمرة اللعب ، جماعة العمل ) قد يظهر الفرد أنماطاً من السلوك مختلفة فريدة في ظاهرها ، أى أنه يلعب أدواراً اجتماعية ، هي عناصر في الذات الكلية ، تتكشف إبان عملية التكيف مع جماعة معينة .

درست « إيزاكس » مسلك الأطفال الصغار في إحدى دور الحضانة وتدل مشاهداتها على أن ميول الأطفال الذين هم دون الرابعة من العمر تتركز بطبعها على الأنا . أو كما تقول : « إن ثمة اعتراكاً بوجود الأطفال الآخرين ، لا بشخصياتهم أو بأغراضهم المستقلة ، فالطفل مفتقر إلى الآخرين وهو يستخدمهم لذاته الخاصة »<sup>(٢)</sup> ، وهي ترى أن أمثال هؤلاء الأطفال لا يؤلفون جماعة حقة بالمعنى السيكولوجي للكلمة ، بل إن كلا منهم مستقل في مسلكه عن غيره ومستغرق في أغراضه الشخصية . وكل يستخدم الآخرين كوسيلة لغاية ، بغض النظر عما إذا كانت المعاملات السائدة عدوانية أو ودية . وبعد سن الرابعة ، تأخذ الظواهر الجماعية المؤقتة في الظهور ، بمعنى أنه يمكن تبين أن ثمة اهتماماً أو نشاطاً مشتركاً بين طفلين أو أكثر . هذه الظواهر تكون أولاً عابرة غير مستقرة ثم تزداد دواماً ويصبح لها كيان محدد عند الأطفال بعد سن السابعة . وتخلص « إيزاكس » من هذا كله إلى أن نمو الطفل الاجتماعي يتميز بسلسلة متصلة من مراحل التطور الدينامية والتكوينية ، تبدأ بالاتصالات العائلية المبكرة . « ومن الممكن استقصاء آثار النمو الاجتماعي في حركته الأمامية

Kohn, E., "Die Psychoanalyse in den Gesellschaftswissenschaften." Das (١)

Psychoanalytische Volksbuch, Switzerland, 1949, p. 574.

Isaacs S., Social development in young children, p. 214.

(٢)



والخلفية ؛ وإن كانت الصورة الإجتماعية للطفل في السابعة مثلاً تختلف في جوانب عديدة عن صورته في السنتين الأوليين ، فهي ليست في جوهرها بالجلدية فما من شيء في المراحل المتأخرة لم ترسم معالمه في المراحل المتقدمة ولا يمكن رده إليها عن طريق عمليات التغير والنمو التي لا تنقطع<sup>(١)</sup>.

### الجمهرة والجماعات الأكثر ثباتاً

حين وضع « فرويد » كتابه الرئيسي في علم النفس الجماعي سنة ١٩٢١<sup>(٢)</sup> ، كان جل اهتمام علماء الاجتماع موجهاً إلى ظواهر الجمهرة . وقد أشار « فرويد » في كتابه إلى نظريات « لوبون » و « تارد » و « تروفير » و « ماك دوجال » في هذا الموضوع . وكان لوصف « لوبون » مسلك الجماهير أعمق الأثر في نفس « فرويد » ، « لأنه يتفق كل الاتفاق مع مبادئنا التي تؤكد أهمية الظواهر اللاشعورية في الحياة النفسية »<sup>(٣)</sup> . ويتوسع « فرويد » في دراسة الظواهر اللاشعورية في السلوك الجمعي فيقول : « يمكن القول بأن الأطباق العليا من البناء النفسي ، وهي متباعدة في الأفراد ، قد تلاشت ، وأن الأسس اللاشعورية المماثلة في الجميع قد تجلت سافرة للعيان . . . فالفرد يجد نفسه في موقف يتيح له أن يطرح جانباً كل كبت لدوافعه اللاشعورية »<sup>(٤)</sup>.

وإن كان « فرويد » يسلم مع « لوبون » بوجود الخوافز اللاشعورية في ظواهر الجمهرة ، إلا أنه يأخذ على نظريته قصورها عن تفسير دور القائد وطبيعة التماسك الاجتماعي وأسبابه ، ويستطرد إلى ذكر الملاحظة التالية : « إذا كان الأفراد في الجماعة يؤلفون وحدة معينة ، فلا بد من وجود شيء يوحد بينهم ، وهذه الرابطة قد تكون هي نفس ما يميز الجماعة »<sup>(٥)</sup>.

*Ibid.*, p. 388.

Freud, S., *Group psychology and the analysis of the Ego*.

*Ibid.*, p. 23.

*Ibid.*, p. 9.

*Ibid.*, p. 7.

(١)

(٢)

(٣)

(٤)

(٥)

وكان « فرويد » واعياً بأن ثمة farkاً بين ظواهر الجماهرة المؤقتة التي يصفها « لويون » و « تلك الجماعات الثابتة التي يقضى فيها الإنسان حياته والتي تتمثل في النظم الاجتماعية »<sup>(١)</sup>. وهذه المناسبة ، يستعرض « فرويد » أفكار « ماك دوجال » في السالوك الجماعى ، مبرزاً خاصة التفرقة التي يضعها « ماك دوجال » بين الجماهير باعتبارها جماعات « غير منظمة » ، والجماعات الأكثر نظاماً ، ثم يسرد « الشروط الرئيسية » الخمسة التي يميز بها « ماك دوجال » الجماعات الثابتة : ١ - وجود بعض العناصر المستمرة في حياة الجماعة . ٢ - وعى الأعضاء بطبيعة الجماعة الجوهرية وأغراضها ، ٣ - تفاعل الجماعات مع غيرها من الجماعات المماثلة . ٤ - وجود قانون يعين العلاقات بين الأعضاء . ٥ - وجود بناء مسئول عن تمايز الوظائف وقسمتها بين أعضاء الجماعة<sup>(٢)</sup> . وليس لهذه الجماعات ما للجماهير من « نقائص سيكولوجية » ، كما يمكن أن نتجنب التدهور الجمعى للقدرة الفكرية فيها بسحب أداء المهام العقلية من الجماعة وإسنادها إلى الأفراد من أعضائها<sup>(٣)</sup> .

لم يبد « فرويد » اعتراضاً أساسياً على صياغة « ماك دوجال » هذه لمميزات الجماعات الأكثر ثباتاً . ولكنه يفسر « تنظيم الجماعة » على نحو مختلف . والمشكلة هي كيف تكتسب الجماعة نفس الصفات المميزة للفرد والتي تختلف منه بتأليف الجماعة . فالفرد ، خارج الجماعة البدائية ( الجماهرة ) ، يكون مالكاً لوجوده وشعوره بالذات وتقاليده وعاداته ووظائفه الخاصة ومركزه ، فضلاً عن انفزاله عن أئداده . وهو يفقد هذا التمييز لوقت ما ، نظراً لدخوله في جماعة غير منظمة<sup>(٤)</sup> . وبعبارة أخرى ، كلما زادت الجماعة انتظاماً ، زاد ضبط الدوافع اللاشعورية الفردية ، ومقاومة قوى الإيحاء والانتكاس واحتفاظ الفرد بذاتيته .

*Ibid.*, p. 26.

McDougall, W., *The group mind*, Putnam, 1920.

Freud, S., *op. cit.*, p. 31.

*Ibid.*, pp. 13-32.

(١)

(٢)

(٣)

(٤)

وإذا كان « فرويد » يتقبل آراء الكتاب السالفي الذكر ، أمثال « لويون » و « ماك دوجال » التي تنص على أن التجمهر يؤدي إلى « اشتداد الانفعالات وتعطل العقل » . فهو يقر في الآن نفسه بأن « زيادة الجماعة تنظيمياً يمنع إلى حد ما ظهور هذه النتائج المموججة »<sup>(١)</sup>. وفي موضع آخر يتحدث « فرويد » عن ظواهر الجمهرة باعتبارها « بيئة لا تخطئ على انتكاس النشاط الذهني إلى مرحلة بدائية لا ندهش لوجودها عند المتوحشين والأطفال . مثل هذا الانتكاس على وجه التخصيص ، هو المميز للجوهرى للجماعات العادية ، بينما يكون من الممكن التحكم فيه إلى حد ما ، داخل الجماعات المنظمة غير التلقائية »<sup>(٢)</sup>.

ويعترف « فرويد » بتعدد التجمعات وتباينها داخل نطاق المجتمع . يقول : « هناك الجماعات الزائلة والجماعات الدائمة الباقية ، وهناك الجماعات المتجانسة المؤلفة من أفراد متماثلين ، والجماعات غير المتجانسة ؛ وهناك الجماعات البدائية ( الجماهير ) والجماعات المعقدة التنظيم ذات البناء المحدد »<sup>(٣)</sup>. وهو يفرق بين الجماعات المتزاعمة وغير المتزاعمة ، ويميز أيضاً بين ما يسميه بالجماعات « الطبيعية التي تخرج إلى حيز الوجود من تلقاء نفسها » ، والجماعات « المصنوعة » مثل الكنيسة والجيش ، التي « تخضع لقوة خارجية تمنعها من التحلل وتحد مما قد يعترى بناءها من تغير »<sup>(٤)</sup>.

وسوف نرى فيما بعد أن « فرويد » يستنتج ضمناً أن كل الجماعات تشترك في بعض العناصر الانفعالية الدينامية المعينة ، رغم هذا التعدد الخارجى .

*Ibid.*, p. 33.

*Ibid.*, p. 82.

*Ibid.*, p. 41.

*Ibid.*, p. 42.

( ١ )

( ٢ )

( ٣ )

( ٤ )

### القابلية للإيحاء

لم يرض « فرويد » عن محاولة « لوبون » و « ماك دوجال » تفسير ما يطرأ على سلوك الفرد من تغير في الجماعة ، عن طريق « كلمة سحرية » هي الإيحاء ، وقد وجد أن تصور المحاكاة نفسه عند « تارد » مرتبط ارتباطاً جوهرياً بمفهوم الإيحاء ، وذلك لأن المحاكاة هي نتيجة للإيحاء . ولا يقتصر « فرويد » على الاعتراض على الغموض الذي يكتف استعمال هذه اللفظة ، وإنما يلاحظ أيضاً أن « أحداً لم يفسر طبيعة الإيحاء ، أى طبيعة الظروف التى يحدث فيها التأثير دون أساس منطقي كاف »<sup>(١)</sup> . ثم إنه ينبه إلى أن تأثير الإيحاء لا ينقل من القائد إلى أعضاء الجماعة فحسب ، بل من فرد إلى آخر أيضاً . وينتهى به التحليل إلى أن الروابط اللبديدية « تختبئ وراءستر الإيحاء » ، وعلى هذه الروابط تقوم كل العلاقات الجماعية ؛ فهي القوة المسسكة بكيان الجماعة . أضيف إلى هذا ، أن تغير سلوك الفرد بتأثير الجماعة — وهو المقصود بالقابلية للإيحاء — لا يكون إلا « لأنه يحس الحاجة إلى التناغم معها بدلا من معارضتها ، أى أنه يصدر في سلوكه عن نخبته لها »<sup>(٢)</sup> . وهكذا . لا ينظر « فرويد » إلى الإيحاء « كظاهرة أولية نهائية »<sup>(٣)</sup> ، بل يستعين بالمفهوم التحليلي للبيدو لكى يفسر الإيحاء وغيره من جوانب العمليات الجماعية . وبهذا الصدد ، وضع « ردليل » مفهوم « اللبيدو الجماعي » ، وحدّه بأنه اللبيدو (دوافع الحب) « الذى يظهر في أحوال تكون الجماعات . . . وإذا تعارفنا على النظر إليه من ناحية الأحوال التى تكون فيها كميات اللبيدو ، إما صالحة للاستعمال وإما معطلة ، بات من الممكن استخدامه أيضاً كصورة لفظية مختصرة لموقف بالغ التعقيد »<sup>(٤)</sup> . وفي الجمهرة ، كما في سائر الجماعات ، يشيع الفرد حاجته إلى

*Ibid.*, p. 37.

*Ibid.*, p. 40.

*Ibid.*, p. 35.

Redl, F., "Group emotion and leadership", *Psychiatry*, V, 1942, p. 588.

(١)

(٢)

(٣)

(٤)

الحب ورغبته في الارتباط بالغير ، ويعترف « ميرفي » هو الآخر بوجود مثل هذه العملية وراء الظواهر الجماعية . يقول : « ليس الحافز إلى التجمع إلا مظهراً قوياً من مظاهر هذا الحافز إلى المعاشرة . وقابلية الجماعة للإجماع التي ينعيها الكتاب ، تنطوي على الحاجة الإيجابية إلى الأقران . وهي وإن كانت تعتبر تحقيقاً كاملاً لحاجة عميقة إلى الاعتماد على الغير ، إلا أنها تكون دائماً مختلطة على أنحاء متفاوتة ، برغبة القائد والمقود في الاحتفاظ بفراديتها »<sup>(١)</sup>.

ولتنبه إلى أن « فرويد » لم ينكر وجود العدوى الانفعالية في العلاقات الإنسانية . يقول : « لا ريب أن ثمة شيئاً فينا يدفعنا إلى الإحساس بنفس الانفعال الذي نرى علاماته في غيرنا من الناس »<sup>(٢)</sup>. ويؤكد كذلك أن الأفراد يستسلمون دائماً لجماعة لهذه العدوى ، بينما يسهل عليهم مقاومتها في علاقاتهم الفردية . ويلوح أن التوحد هي العملية الفعالة في ظاهرة العدوى الانفعالية . فالأفراد يحاكون أنماط سلوك الغير بعد توحدهم بمن بدأ بهذه الأنماط . ومن المستطاع الربط بين التوحد الذي نشير إليه هنا وبين ما يسميه « فبنكل » بالتوحد على أساس الحاجات المشتركة<sup>(٣)</sup>.

ويقول « فرويد » : « إن العملية هي التوحد القائم على الإمكان أو الرغبة في أن يضع المرء نفسه في نفس الموقف »<sup>(٤)</sup>. وقد يوجد أيضاً ذلك النوع البدائي من التوحد الذي أشارت إليه « جريناكر » بقولها : « يختلف الناس قطعاً في سهولة عدواهم بالمنسلك الجماعي ؛ ويرجع ذلك إلى غلبة هذا النوع من التوحد البدائي على شخصيتهم ووجود حالة خاصة من الاستهداف مصدرها التوترات الانفعالية الكامنة في أنفسهم . ولكن من المحال التحصن ضد العدوى الانفعالية الجماعية ، حتى إذا كان مضمون أو قضية المظاهرة الجماعية معارضة لمبادئ الفرد العقائية »<sup>(٥)</sup>.

Murphy, G., *Personality*, p. 766.

Freud, S., *op. cit.*, p. 35.

Fenichel, O., *The psychoanalytic theory of neurosis*, p. 222.

Freud, S., *op. cit.*, p. 64.

Greenacre, P., "A genetic approach to the problem of inconsistency in social attitudes", *The journal of social issues*, V, 1949, p. 22.

(١)

(٢)

(٣)

(٤)

(٥)

وحديثاً . درس «رديل» العدوى الانفعالية في الجماعات الصغيرة التلقائية ، وحدّ الظاهرة بأنها « انتشار السلوك من شخص إلى شخص أو إلى جماعة بأسرها »<sup>(١)</sup> . ويعتبر ما حدث إبان اجتماع مجلس الإدارة الذي عرضنا له في الفصل التمهيدى : مثالا للعدوى الانفعالية في حياة الجماعة . وسوف نعرض لمثال آخر في سياق الحديث عن ظاهرة الضمحية . ويميز «رديل» بين العدوى الإيجابية والسلبية على أساس تيسير أو تعويق حركة الجماعة . وبعبارة أخرى ، قد تكون العدوى — بعكس ما يلوح للكثيرين — قوة مفيدة تدفع بالجماعة قدماً .

وغنى عن القول أن تفسير العدوى لا يكون إلا بالرجوع إلى كل من العوامل الجماعية والفردية . ويسود «رديل» ، ضمن العوامل الجماعية ، ما يلي : ( أ ) مكانة المبادئ في الجماعة ( كلما ارتفعت مكانة المبادئ في السلوك ، زاد الاحتمال في حدوث العدوى ) ، ( ب ) قرب منطقة السلوك من قانون الجماعة ( تقوى العدوى إذا كانت بعض جوانب السلوك في اتساق مع قانون الجماعة وكانت محل أفراد الجماعة ) ؛ ( ج ) اشتراك الأفراد في نفس الاتجاه التعبيري الأساسى ( تزيد عدوى السلوك بدرجة مساعدته على إطلاق الحد الأقصى من الحاجات المعطلة ) ؛ ( د ) حجم برنامج الجماعة وبنائه ونمطه التنظيمى وطبيعته ( تبين أن لهذه العوامل آثار تختلف باختلاف الظروف المعينة . ولم يكن فى وسع «رديل» أن يستخرج منها النتائج العامة ) ، ( هـ ) الجوهر الجماعى ( يزيد احتمال حدوث العدوى حين يكون السلوك متناغماً مع «مزاج الجماعة» السائد )<sup>(٢)</sup> .

أما عن العوامل الشخصية الفردية فى العدوى الجماعية ، فيقول «رديل» :  
« إن ثمة احتمالاً كبيراً بأنها تعين وقت العدوى ومدادها أكثر من تعينها سبب

Redl, F., "The phenomenon of contagion and 'Shock effect' in group therapy", Searchlight on delinquency, p. 315. ( ١ )

Redl, F., *op. cit.* pp. 317-319. ( ٢ )

العديء . ثم ينتقل إلى تحليل العمليات الانفعالية في الفرد المبادئ بالسلوك (المبادئ) وفيمن يأخذون بآتماط السلوك نفسه (المحاكون) . وقد وجد أن المبادئ يصور تحقيق رغبة الآخرين ، ويظهر أن من الممكن تحقيقها دون ونز من ضمير . أما المحاكون ، فهم إذ يعاينون تحقيق ما يريدون فعله تحقيقاً فجائياً خلواً من الخوف والذنب ، يتذبذبون بين الرغبة (الهو) وضبطها (الأنأ الأعلى) حتى تتغلب الرغبة . وتسوية الصراع الذي ينشأ عن ذلك يكون عن طريق فعل صريح أوحى به سلوك المبادئ . وفي بعض الأحاديث ، لا يكون من الضروري أن يقطع المبادئ الشوط حتى نهايته : فقد يكون في مجرد إيماءته أو تعبير وجهه ما يفصح عن عدم خوفه من إشباع دافع ما ، فترجع كفته الميزان . وفي بعض الأحيان الأخرى ، تكون المعاينة المباشرة لسلوك المبادئ عنصراً جوهرياً في إثارة العديء <sup>(١)</sup> . وقد يفقد أعضاء الجماعة قدرتهم على ضبط أنفسهم بتأثير ما يسميه «رديل» «بالتسمم النفسي الجماعي» . فقد يشتركون فجأة مع غيرهم في صور من السلوك لم تخطر لهم على بال . ولتأخذ على سبيل المثال حالة «ليليان» ، وهي طالبة ممتازة ، متعاونة - بشكل نادر - في مختلف نواحي الحياة المدرسية ، خالفت ذات مرة لوائح المدرسة مخالفة خطيرة . فهي لم تستسلم فحسب لإغراء زمرة من أترابها تخلفت عن الدراسة يوماً بأمره ، ولكنها تسربت أيضاً معهم في المساء إلى الملعب للعب كرة السلة ، وبهذا الصدد ، يتقدم «رديل» بفرض شيق هو : قد يكون للفرد في الجماعة «نقطة انصهار سيكولوجية جماعية» مختلفة ، بغض النظر عن «مستوى سيطرة الأنأ» المميز له <sup>(٢)</sup> . فقد يكون في الفرد «مستوى سيطرة الأنأ» منخفضاً ، ولكنه قد يكون أكثر مقاومة لتأثير الجماعة ، بينما قد يكون فرد آخر عاجزاً عن هذه المقاومة رغم ارتفاع مستوى سيطرة الأنأ لديه . . . . .

ويناقش «رديل» أيضاً ظاهرة متصلة بالأولى يسميها «بالعديء غير

Redl, F., *op. cit.*, pp. 317-319.

(١)

Redl, F., "The concept of Ego disturbances and Ego Support",

(٢)

*American journal of orthopsychiatry*, XXI, 1951, p. 276.

المباشرة» ويقصد بها حال الفرد الذى يجعل الجماعة تستجيب انفعالياً إلى أنماطه السيكلولوجية، دون أن تحاكي مسلكه مباشرة. ويسرد مثل طفل مازوشى الميول، «دفع بالجماعة إلى حد الوقوع فى نقيض النمط الذى يسلكه فى إشباع ميوله (الإغراء السادى المازوشى)»<sup>(١)</sup>. ويعتبر «رديل» ما يسميه «بالعدوى» و «العدوى غير المباشرة» «شيئاً واحداً من الناحية الكلنيكية».

ويذكر «سلافسون» ظاهرة مماثلة للعدوى، يسميها «العدوى المزاجية»، تحدث «حين يعتنق سائر الأطفال حاجة الطفل الأقوى». وهو يتحدث أيضاً عن «عملية التشجيع المتبادل» وفيها «قد يبدأ طفل ما لعباً صاخباً أو تعبيراً مفرطاً عن فرحته. فإذا بسائر الأطفال يتخلون عن شغلهم أو عن هدوء طبعهم فيفقدون بالمثل سيطرتهم على أنفسهم. وهذا يؤثر فى غيرهم فيخرجهم عن أطوارهم، مما يزيد من هياج الجماعة الأولى. فتتمة إذاً سلسلة لانهائية من الأفعال التى يستحث بعضها البعض والتي قد تبلغ حد الهستيريا الجماعية»<sup>(٢)</sup>. ويميز «سلافسون» بين من يقوم بدور «المحرّض» وبدور «المحايد» من أعضاء الجماعة. فالمحرّضون ينشطون الجماعة، بينما يكبح المحايدين جماحها. وقد يكون نشاط المحرضين إنشائياً أو هداماً. أما المحايدين فهم «المؤثرون تأثيراً إنشائياً فى الجماعة، القادرون على الحد من سورة الخصومة والعدوان فيها. وهم يعملون على استقرار الجماعة ويكون ذلك عن طريق الكلام أو النشاط الجماعى أو الاهتمام الجماعى»<sup>(٣)</sup>. كذلك تقوم «الضحية بأدوار منشطة للجماعة إذ تجلب على نفسها عدوان بعض الأفراد وخصومتهم، والمثل يقال عن العامل الحفاز إذ يشجع النشاط اليدوى والاجتماعى بين أفراد الجماعة»<sup>(٤)</sup>. والعامل

(١) Redl, F., "The phenomenon of contagion and 'Shock effect' in group therapy", *loc. cit.*, p. 322.

(٢) Slavson, S. R., "Some elements in activity group therapy", *op. cit.*, p. 588.

(٣) Slavson, S.R., *An introduction to group therapy*, p. 119.

(٤) *Ibid.*, p. 120.



الجماعى يؤثر فى الجماعة دون أن يكون ثمة بيئة خارجية على حدوث أى تغير فى السلوك .

ويضع « رديل » مفهوماً آخر من مفاهيم التفاعل الجماعى ، هو ما يسميه « أثر الصدمة » ويقصد به عجز الفرد عن تحمل تأثير الجماعة فيه . وهكذا قد يستجيب الأفراد بسورات مبالغته من القلق أو الغضب أو التنكب ، حين تهدد الجماعة اتزان شخصيتهم . وفكرة « رديل » فرضية بالطبع ، يقول : « إن السؤال عما يحدد ما إذا كانت الاستجابة فى موقف ما من قبيل العدوى أو أثر الصدمة ، سؤال شيق ، كان بودى أن أعرف كيف أجيب عنه »<sup>(١)</sup> .

وما زلنا قاصرين عن تفهم ظاهرى الحث المتبادل والعدوى تفهماً كاملاً ، بالرغم من أن المفاهيم التى عرضنا لها تعد خطوات لبلوغ هذه الغاية . ويرجع بعض الصعوبة إلى العجز عن فصل التيارات الانفعالية ، وهى فى الغالب لاشعورية ، الميزة للتفاعل الجماعى ، ودرسها على حدة . وبهذا الصدد ، يشعر « رديل » أنه « أعزل حيال الدقة الخلدسية التى ينقل بها أفراد الجماعة معانيهم على نحو يعدو مجال اللغة المعتادة رموزها »<sup>(٢)</sup> .

#### العوامل الانفعالية فى تماسك الجماعة

رأينا كيف استرعى انتباه « فرويد » ما تركه الجماعة من تأثير قوى فى أفرادها . لاحظ أنها قد تغير مشاعر أفرادها وأفعالهم تغييراً بعيد المدى . فهو يرى أن الأنانية والتزمت والاستخفاف بالغير ثقل أو تختفى « على أثر تكوين الجماعة وداخل نطاق الجماعة »<sup>(٣)</sup> . كذلك يقرر « ألبورت » « أننا إذا استثنينا بعض الحالات الفردية ، لوجدنا أن الإنسان يمنح بطبعه إلى تلطيف

Redl, F., "The phenomenon of contagion and 'Shock effect' in group therapy", *loc. cit.*, p. 325. (١)

*Ibid.*, p. 327. (٢)

Freud, S., *op. cit.* p. 56. (٣)

آرائه ومسلكه ، احتراماً لآراء الغير ومسلكتهم . . . ومشاركة الآخرين التفكير والحكم معناه خضوع المرء لاشعورياً لمعاييرهم»<sup>(١)</sup> . ويفحص « فرويد » الروابط الانفعالية داخل جماعتين « مصطنعتين » هما الكنيسة والجيش ، ويستنتج من ذلك أن القوى السيكلوجية المقومة للجماعة هي الروابط الليبديّة القائمة بين أعضاء الجماعة، وبين الأفراد وقائد الجماعة . « فإذا كان الحب النرجسى للذات يخضع في الجماعة لقيود لا تفرض عليه من الخارج ، ففي هذا بيئة قوية على أن جوهر الجماعة يتألف من نوع جديد من الروابط الليبديّة تربط أعضائها بعضهم ببعض»<sup>(٢)</sup> . وذلك لأن « تغيير النرجسية لا يمكن أن ينجم إلا عن عامل واحد ، هو الرابطة الليبديّة بالغير . فحب الذات لا يعرف إلا عائقاً واحداً – هو حب الغير أو حب الموضوعات »<sup>(٣)</sup> . فإذا كان كل فرد في الجماعة « مرتبطاً في اتجاهين مختلفين بنفس الرباط الانفعالي العنيف ، كان من السهل علينا أن نرد إلى هذا الظرف ما شاهدناه في شخصيته من تغير وتقيّد »<sup>(٤)</sup> .

ومن جهة أخرى : يدلّل « فرويد » على أن مجموعة من الناس لا تربط بينهم الروابط الوجدانية السالفة الذكر ، لا يمكن أن تؤلف جماعة سيكلوجية . ولكنه يرى أن من الممكن أن تستحيل مجموعة معينة من الأفراد إلى جماعة بهذا المعنى لا سيما إن كانت تجمعهم اهتمامات أو حاجات مشتركة . ويقارن « فرويد » هذه العناية بارتباط الطفل بمن يشبع حاجاته الأولى ارتباطاً ليبيدياً . « فالليبدو يستند إلى إشباع الحاجات الحيوية الكبرى»<sup>(٥)</sup> . ويقول في موضع آخر : « إن الوعي بوجود اهتمامات واحدة مشتركة ، يولد

Allport, F.H., *Social psychology*, p. 278.

(١)

Freud, S., *op. cit.*, p. 58.

(٢)

*Ibid.*, p. 56.

(٣)

*Ibid.*, p. 45.

(٤)

*Ibid.*, p. 57.

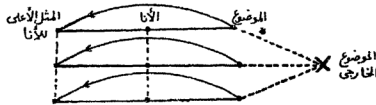
(٥)

لدى أعضاء الجماعة شعوراً بالوحدة والتضامن الأخوي . هو أساس قوتها الحقة»<sup>(١)</sup>.

ويؤكد عالم النفس الاجتماعي «ماي» ، أهمية التبادل الانفعالي وإثابة أعضاء الجماعة بعضهم بعضاً ، في تكوين التآزر الجماعي . يقول : « من أهم ما يتعلمه المرء أن يلتذ باللذة التي يوفرها للغير وإن كان فيها تضحية لنفسه»<sup>(٢)</sup>.

ويميز « فرويد» بين نوعين من العلاقات اللبديّة في الجماعات هي التوحيد والروابط بالموضوعات . ويرى أن التوحيد يحدث بالذات في الجماعات المقودة بين أعضاء الجماعة ، بينما تميز الروابط بالموضوعات علاقة كل فرد بقائد الجماعة . يقول : « إن الرابطة المتبادلة بين أعضاء الجماعة هي من قبيل التوحيد القائم على اشتراكهم في صفة انفعالية هامة . ونحن نرجح بأن هذه الصفة المشتركة تنشأ عن طبيعة الرابطة التي تربط الأعضاء بالقائد»<sup>(٣)</sup>. أما مبدأ «فرويد» الخاص «البنیان اللبدي للجماعات» ، فينطبق في رأيه على الجماعات المقودة التي لا تتميز بالإغراق في «التنظيم» . هذا المبدأ يقول : « إن جماعة من هذا القبيل هي عدد من الأفراد استبدلوا المثل الأعلى للأننا (الأننا الأعلى) بموضوع واحد بالذات ومن ثمة توحد بعضهم البعض من حيث الأننا»<sup>(٤)</sup>.

وهو يقترح التمثيل لهذا المبدأ بالشكل الآتي :



Freud, S., "Why War", in *Civilization, war and death*, p. 85.

(١)

May, M.A., *A social psychology of war and peace*, p. 121.

(٢)

Freud, S., *Group psychology and the analysis of the Ego*, p. 66.

(٣)

*Ibid.*, p. 80.

(٤)

وقد أدخل « فرويد » تعديلاً على هذا المبدأ ، يقول بأن أى مثل أعلى جماعى بل أى اشتراك فى الاهتمامات ، قد يحل محل القائد ، فيؤدى إلى تكوين الجماعة تكويناً سيكولوجياً . ويضرب « فرويد » لذلك مثلاً من الجيش . يقول : « من البين أن الجندى يتخذ من رئيسه ، أى من قائد الجيش ، مثلاً أعلى يحتذيه ، على حين أنه يتوحد بأقرانه ، مستمداً من هذا التوحد الالتزامات التى ينص عليها التآخى ، الالتزامات الخاصة بتبادل العون واقتسام המתاعكات ولكنه يصبح هزءة إن حاول التوحد بقائد الجيش »<sup>(١)</sup>.

أضف إلى هذا أن كل عضو من أعضاء الجماعة ينظر إلى القائد باعتباره رمزاً لشخص الوالدين ، بينما يتطلع على سائر الأعضاء القيمة الانفعالية للأخوة . وعلى هذا النقط تتحول الاتجاهات الانفعالية من الأسرة إلى العلاقات الجماعية اللاحقة . وهو ما يقره « ميرفى » إذ يقول : « لقد أحس " فرويد " بهذه الحقيقة وتعققت فى دراستها فى كتابه علم النفس الاجتماعى وتحليل الأنا ، حيث بين أن الكنيسة والجيش يستمدان سلطانهما الوجدانى من البناء العائلى الذى لا ينفصل عن كليتهما . وهكذا حين يقابل المرء رجلاً يقود جماعة ويحميها ، فبم يدعوه ؟ سيدعوه بالأب طبعاً ، وهو اللقب الذى يطلق على قس الأبراشية . وما اسم جماعة من العزّاب وقفوا حياتهم على غرض سماوى ؟ " الإخوة " بالطبع . وما شأن نساء لمن نفس الأهداف ؟ اسمهن " الأخوات " . وما اسم المرأة الموكول إليها رئاستهن ورعايتهن ؟ اسمها " الأم الرئيسة " . كذلك يكون قائد الجيش " أباً لرجاله " — بمعنى الكلمة . والرباط الأخير لوفاء الجندى يتجلى فى تعبيرات تعكس خبراته العائلية ، مثل " أخى " (٢) . »

ويجدر بالملاحظة أن المبدأ السالف الذكر الخاص بتكون الجماعات والرسم التخطيطى المرفق به ، لا يصدق بحرفيته ، فى رأى « فرويد » ، إلا على ظواهر الجمهرة . يقول : « نحن لا نرى معجزة اختفاء مقومات الفرد اختفاء تاماً ،

وإن كان مؤقتاً ، إلا في تلك الجماعات الزائلة الصاخبة<sup>(١)</sup> . ولكنه يعتقد أن هذه العلاقات تختلف من حيث الدرجة في الجماعات الأكثر ثباتاً ودواماً . فالفرد لا ينزل إلا عن جزء من الأنا الأعلى ، والنكوص في مسلكه واتجاهاته يكون أقل أو متعلماً على الإطلاق . وكل عضو في الجماعة يستبقى جزءاً على الأقل من استقلاله وإنيته . ونضجه الانفعالي يعين مدى تأثيره بالجماعة . وفي حالة الجماعات غير المقودة ، يرتضى « فرويد » أن « المثل الأعلى للجماعة » (قانون الجماعة الأخلاقي) قد يحل محل القائد ويستبدل بالأنا الأعلى لدى الفرد ، بل قد يتقاسم هذا الدور مع « قائد ثانوي » .

وحين نظر « كريس » في العناصر الانفعالية المقومة للدعاية أثناء الحروب وجد أن فكرة « فرويد » في فقدان الفرد إنيته في الجماعة واعتناقه الأنا الأعلى لدى قائده ، تعبر بالدقة عما يحدث في الجماعات الاستبدادية ، في هذا النقط من الجماعات ، يتقبل الفرد قائده بوصفه مثلاً أعلى للأنا ، بحيث يمكننا أن نتكلم عن توحيد في الأنا الأعلى . . .<sup>(٢)</sup> . أو بتعبير أدق « يحدث توحيد جزئي بالأنا الأعلى لدى القائد ، بينما ينصب التوحيد الكلي على المثل الأعلى الذي يشترك فيه كل من القائد والمقود » ، أما في المواقف الجماعية الديمقراطية : « فإن التوحيد بالأنا يكمل التوحيد بالأنا الأعلى » : مما يمكن عضو الجماعة من الاستجابة الفردية ، بل النقدية أحياناً<sup>(٣)</sup> . وما يساعد على قيام نوع من التوحيد يتميز بشدة الاعتماد على الغير ، إفراط الأفراد في نكوصهم الانفعالي وينبذهم استقلالهم العقلي والخلقي .

وقد بين « فرويد » في دراسته للكنيسة أن من الممكن أن يتوحد الفرد بالقائد ، بجانب ارتباطه به كموضوع مستقل . هذا إلى أن من المستطاع أن يساير التوحيد بين أفراد الجماعة وجود العلاقات بالموضوعات . ولكن « فرويد »

Freud, S., *op. cit.*, pp. 101-102.

(١)

Kris, E., "Some problems of war propaganda", *The psychoanalytic quarterly*,

(٢)

XII, 1943, p. 395.

*Ibid.*

(٣)

لم يتعمق دراسة هذه الأنماط : تاركاً لغيره مهمة دراسة مفاهيمه الأصيلة في العلاقات الانفعالية الجماعية ، ومحاولة توضيح غوامضها . أكمل « رديل » مثلاً مبدأ « فرويد » الخاص بتكون الجماعات على النحو التالي : « إذا استخدم عدة أشخاص موضوعاً بعينه كأداة للتخفيف من حدة نفس الصراع المشترك . فلمهم ينجحون إلى التوحد بعضهم البعض الآخر ، وإلى الشعور بالود نحو بعضهم البعض »<sup>(١)</sup> . إذ ، كما يقول « فينكل » : « لا يشعر الناس بالرضا تجاه فعل "ممجوج" يخفف من وخز ضميرهم فحسب ، وإنما يشعرون أيضاً بالامتنان نحو فرد "طيب" لا يثير في أنفسهم أفكاراً شريرة بل يدفعهم إلى المشاركة في طيبته »<sup>(٢)</sup> .

وفي تحليل العمليات الانفعالية التي تحدث بين أعضاء الجماعات التلقائية يميز « رديل » بين « الانفعالات الجماعية الجوهرية » و « الانفعالات الجماعية الثانوية » . ويتناول المفهوم الأول عمليات تكوّن الجماعة ، بينما ينطبق المفهوم الثاني على العمليات التي تحدث أثناء وجود الجماعة . يقول : « الانفعالات الجوهرية هي الأحداث الغرزية والانفعالية التي تحدث في نفوس أفراد الجماعة المستقبلية والتي هي أساس لعمليات تكوّن الجماعة . أما الانفعالات الجماعية الثانوية فهي تلك العمليات الغرزية والانفعالية التي تحدث داخل أعضاء الجماعة وفيما بينهم والتي ظهرت نتيجة لبعض العمليات المستولة عن تكوّن الجماعة »<sup>(٣)</sup> . ويتقدم « موني - كيرل » بتعديل شيق لنظرية « فرويد » في تكوّن الجماعات . فهو يسلّم بأن النموذج اللاشعوري الذي تحتضنه الجماعة في تكوينها : هو العائلة المتخيلة ، لا الحقيقية . ففي وسع الطفل أن يتخيل والديه في أربع صور على الأقل - بوصفهما خيرين أو شريرين . وهو يتصورهما خيرين في لحظات حبه لهما ، وشريرين حين يستثيران عداوته . واستبطن هذه

1. Fenichel, O., *op. cit.*, p. 87.

*Ibid.*, p. 500.

Redl, F., "Group emotion and leadership", *loc. cit.*, p. 575.

(١)

(٢)

(٣)

الشخص الأبوية الخيرة والشريرة يؤدي إلى تكوين ضمير الطفل الخلقى ،  
والمرء لن ينفك - طيلة حياته - أن يسعى باحثاً عن صورة العائلة التي تخيلها ،  
وهو يبحث عنها في العالم الخارجى ولا سيما في مختلف الجماعات <sup>(١)</sup>.

ويميز نفس المؤلف بين ثلاثة أنواع من الرموز التي تمثل الوالدين في الصورة  
اللاشعورية التي يكونها الطفل عن أسرته : - ١ - « الوالدان الخيران » ( ولا سيما  
الأم ) يتصورهما الطفل باعتبارهما يمثلان معايير الجماعة ونشأها العليا ، بينما يبدو  
- ٢ - « الوالدان الشريران » في صورة المضطهدين المهددين لقيم الجماعة .  
ثم إن - ٣ - « الوالدين الخيرين » ، ولا سيما الأب باعتباره مسئولاً عن حماية  
الأم ، يظهر ثانية في شكل قائد الجماعة أو قوادها . وبناء على ما سبق :  
يتقدم « موفى - كيرل » بالمبدأ التالى : « تتألف الجماعة ، حين يقع عدد من  
الأفراد على رموز واحدة تمثل عناصر هذا النمط اللاشعورى ( صور الوالدين  
الخيرين أو الشريرين ) » <sup>(٢)</sup>.

ويعتبر « الكسندر » الاعتماد الانفعالى لدى أفراد الجماعة عنصراً أولياً  
في تماسكها . يقول : « إن القوة المسكدة للحياة الجماعية هي اعتماد الأعضاء  
بعضهم على بعض وثقتهم بقائدهم » <sup>(٣)</sup> كذلك يؤكد « شيايدر » أهمية عنصر  
الاعتماد في العلاقات الجماعية . وهو يعتبره حاجة إنسانية شاملة ، يساعد على  
وجودها ببطء النمو الإنسانى . وينطوى اعتماد الفرد على غيره من أفراد الجماعة ،  
على عناصر شبقية وأخرى اجتماعية ، بالمعنى الحرفى لهذه الكلمة. <sup>(٤)</sup>

ولا يعتبر التماسك الجماعى مجرد نتيجة للارتباطات الانفعالية السالفة  
الذكر بين الأعضاء والقائد . فقد يكون أيضاً امتداداً لترجسية الفرد ( من الزهو

( ١ ) Money-Kyrle, R., "Varieties of group formation," *Psychoanalysis and the social sciences*, pp. 314-315.

( ٢ ) *Ibid.*, p. 329.

( ٣ ) Alexander, F., *Our age of uneason*, p. 260.

( ٤ ) Schilder, P., "Introductory remarks on groups", *The journal of social psychology*, XII, 1940, p. 89.

بالذات إلى الزهو بالجماعة) ، أو نتيجة لحاجته إلى جماعة أقوى تحديه . ويلمح « فرويد » في موضع من مواضع علم النفس الجماعي وتحليل الأنا ، إلى أن تماسك الجماعات وما يصحبه من مناداة بالمساواة بين أعضائها ، هو مظهر من مظاهر توحد الأعضاء بعضهم ببعض . وقد يكون هذا التوحد رد فعل على مشاعر التنافس على حب القائد ، وهي لاشعورية بطبيعتها<sup>(١)</sup> . إذا كان هذا مقصده ، لكان ذلك غير متسق مع قوله السابق بأن من الممكن أن يوجد التوحد في الجماعات دون أن يكون ثمة رابطة لبيدية سابقة بالقائد . وهذا التوحد يمنح إلى خالق التماسك الجماعي وتقويته . ويقرر « فرويد » صراحة في ١٩٣٢ : « أن الاعتراف بوحدة الاهتمامات ، يفضي إلى تنمية الروابط بين جماعة متحدة من الناس — فيخلق «شاعر الوحدة» وهي مصدر قوتها الحقة »<sup>(٢)</sup> : ويقول « كل ما يؤدي بالناس إلى الاشتراك في اهتمامات ذات بال ، يولد هذا الاشتراك في المشاعر ، أعني التوحد »<sup>(٣)</sup> . ويشير « فروينش » إلى عوالم أخرى تعمل على تقوية التماسك الجماعي هي : توفير الأمن والرضا عن طريق نشاط الجماعة المعتاد وتذكر العقبات التي وفقت الجماعة إلى تخطيها<sup>(٤)</sup> .

#### طبيعة الروابط اللبديّة

يفترض « فرويد » . كما أشرنا سابقاً ، أن الطاقة النفسية الكامنة وراء علاقات الفرد بغيره ( وهي تتضمن أيضاً العلاقات الجماعية ) مشتقة من الدوافع اللبديّة . وفي الروابط الجماعية التي لا تظهر فيها مباشرة العناصر الشبقية\* ، تتخذ

Freud, S., *op. cit.*, pp. 86-88. (١)

Freud, S., *Collected Papers*, vol. V, p. 276. (٢)

*Ibid.*, p. 284. (٣)

French, T.M., "The psychodynamic problem of democracy" in *Civilian* (٤)

*morale* (G. Watson, editor), p. 28.

\* هناك بعض المواقف الاجتماعية التي تبدي فيها الدوافع الجنسية بشكل سافر ، كطأ هو الشأن

في زمر الأحداث الذين يرتكبون جرائم الجنس ، أو جماعات المنحرفين الجنسيين .



الدوافع اللبديية (والعدوانية) صورة « معطلة الهدف ». « في الجماعات لا محل بالطبع لوجود أهداف جنسية من ذلك النوع ، وإنما ينصب اهتمامنا على الدوافع الشبقية التي تحولت عن أهدافها الأصلية والتي ما تزال محتفظة بكامل طاقتها »<sup>(١)</sup> ويمكن اعتبار هذه التحولات في الحوافز الجنسية « درجات من الحب » ، وأنها تطفئ « بعض الطغيان على الأنا »<sup>(٢)</sup>.

ومهما يكن من شيء ، يؤكد « فرويد » أن العناصر الشبقية يمكن أن تبدى بسهولة في كل الجماعات ، بل قد تحل أحياناً محل الطابع الاجتماعي الودى الخالص للعلاقات . والسبب في هذا هو أن الدوافع المعطلة الهدف لا تزال محتفظة ببعض أهدافها الجنسية الأولى ، ففي العلاقة الأفلاطونية ذاتها ، لا يفتر الصديق أو المعجب أن يرغب في التقرب الجسدي إلى من يحب . وإذا كانت الدوافع المعطلة الهدف ، في رأى « فرويد » ، أكثر دوماً من الدوافع الجنسية المباشرة ، « فهي قد تبرز بالدوافع غير المعطلة امتزاجاً متفاوت الدرجات ؛ وقد تتحول إليها ثانية كما صدرت عنها »<sup>(٣)</sup>.

أشار « فلوجيل »<sup>(٤)</sup> إلى سهولة ظهور هذه العناصر الشبقية في العلاقات « الاجتماعية » الخالصة . وهي أكثر وضوحاً في الجماعات المؤلفة من الجنسين ، ولكن يمكن مشاهدتها أيضاً في الجماعة المقصورة على جنس واحد ، لاسيما ، النساء . كذلك قد تقوم هذه الروابط الاستجناسية بين أفراد جماعات الذكور كما هو مشاهد في جماعات الأحداث والمدارس والبحيش .

ولا يغيب عنا أن وجود الجماعة يتعرض للخطر ، كلما كانت الحوافز التي تربط أعضاء الجماعة جنسية خالصة . وذلك لأن « اجتماع فردين بغية الإشباع الجنسي ، ويقدر ما يكون هذا الإشباع في معزل عن الناس ، إنما

Freud, S., *Group psychology and the analysis of the Ego*, p. 58.

(١)

*Ibid.*

(٢)

*Ibid.*, p. 121.

(٣)

Flugel, J.C., *Men and their motives*, London, 1934.

(٤)

هو احتياج على غريزة القطيع والشعور الجماعي . وكما زاد الحب الذي يربط بينهما ، زاد اكتفاء الواحد بالآخر . وإطراح تأثير الجماعة يتخذ شكل الإحساس بالعار ، أما مشاعر الغيرة العنيفة فتساعد على وقاية موضوع الاختبار الجنسي من طغيان الروابط الجماعية <sup>(١)</sup> .

وهو ما يحدث مثلاً في جماعات المراهقين . فقد يظل الصبيان والبنات أعضاء مشغوفين بالجماعة سنيناً طويلاً ، إلى أن يكون بعضهم أزواجاً في منأى عن الجميع ، إذ ذلك يتضاءل تعلقهم بالجماعة فجأة . وغالباً ما يفك على هذا النحو عقد زمر المراهقين عندما يقربون من سن الرشد . واستجابات أعضاء الجماعة على أول زوج ينفصل عنها ، شيقة جدية بالتسجيل . أول ما يلفت النظر هو الاستياء ، الذي يتجلى في الإشارة إلى « الأضرار التي يلحقها بالنادى هؤلاء المتنوّنون بالجنس » ؛ أو « كيف يمكنه أن يفضل امرأة واحدة على الزمرة القديمة بأسرها » . وهي مشكلة قد يصعب حلها إذا قامت في جماعات المراهقين الخاضعة للإشراف ، إبان إقامتها في المعسكرات والمدارس وبنارل الطابة . إذ يجب على المشرف أن يستعين بكل ما أوتي من لباقة لمقاومة الانجذاب الجنسي المباشر مقاومة مجدية . وإذا أراد أن يستبقي الجماعة كجماعة فعالة ، وجب عليه أن يبتكر أساليب تنمية الشعور الجماعي والاهتمامات والنشاط المشترك .

ويقول « فرويد » إن الاهتمامات الجنسية المباشرة بين أفراد الجنسين ، تنجح إلى تهديد وحدة الجماعة أكثر من الاهتمامات الجنسية بين أفراد نفس الجنس . كذلك وجد « فارجيل » أن العلاقات الاجتماعية بين أفراد الجنس الواحد أكثر دواماً من العلاقات بين الجنسين . وهو ينسب هذا الثبات إلى الحرية النسبية التي يتمتع بها الأولون حيال الميول الجنسية المشتتة <sup>(٢)</sup> . ويقول « فرويد » : « لا معنى للتساؤل عما إذا كان اللبيدو الذي يمسك ببنان

Freud, S., *Group psychology and the analysis of the Ego*, p. 121.

(١)

Flugel, J.C., *op. cit.*, p. 58.

(٢)

الجماعات ، متممياً إلى الجنسية المثلية أو الغيرية ، وذلك لأنه غير متمايز بحسب الجنس ولأنه — على وجه التخصيص — لا يابه ألبتة لأهداف التنظيم التناسلي للبيدو<sup>(١)</sup>. غير أن «فينكل» يتمسك بأن «الخواطر المعطلة» التي تحرك الجماعات «تنتهى إلى الجنسية المثلية ، لاسيما في مجتمعاتنا الحالي»<sup>(٢)</sup>. ويعترض «رديل» على هذا الرأي ، مؤكداً أن الدوافع الجنسية في لبيدو الجماعات لا تقل عن الدوافع المثلية ، ويعتقد أن عمالية «التوحيد الثانوي» تستخدم العلاقات الجماعية كوسيلة لحل الروابط المنغصة بالموضوعات. يقول : «تفترض حجتى أن اللبيدو الجماعى ينمو ويطرد على أساس التوحد . ثمة نوع واحد على الأقل من التوحد ، هو مجرد تحويل بسيط لكميات لبيدية في أصلها . هذه الكميات تستحيل إلى التوحد ، إذا وجد سبب قوى في عدم ظهورها بصورتها الأصلية . ويتوافر مثل هذا السبب إذا لم يكن ثمة أمل في استجابة موضوع الحب ، أو إذا كانت كميات اللبيدو المستخدمة خاضعة لضغط النواهي الصارمة ، ومن ثمة معرضة للكبت . لذلك يبدو أن هذه الكميات اللبيدية تسعى إلى الإشباع في مستوى التوحد الإدماجي الفمى ، بدلا من أن تنفجر مختقة خطوط الكبت»<sup>(٣)</sup>.

ويرى «شيلدر» أن العلاقات الجماعية تتميز بكل من التيارات الجنسية المثلية والغيرية . وقد تكون هذه التيارات شعورية أو لاشعورية ، وقد يتغير مجراها عن طريق عمليتي التوحد والمحاكاة . وهو يرى أن الاتجاهات الجنسية واتجاهات التفوق والنقص تلتقي متآنية في الزعامة<sup>(٤)</sup>.

ولا يصبح المحون ممكناً في رأى «فرويد» ، إلا «حين يحل العامل الحسى النخلص محل العامل الوجداني في علاقة الحب» . إذ ذاك يرى المرء في شريكة الجنس مجرد آلة لإشباع الجسد ؛ وهذا الإشباع نكوص إلى «مرحلة أولية

Freud, S., *op. cit.*, p. 123.

( ١ )

Fenichel, O., *op. cit.*, p. 87.

( ٢ )

Redl, F., "Group emotion and leadership", *op. cit.*, p. 588.

( ٣ )

Schilder, P., "Introductory remarks on groups", *op. cit.*, p. 91.

( ٤ )

من مراحل تطور العلاقات الجنسية ، لا يقوم فيها الحب بأى دور كان ،  
وفيها تعتبر الموضوعات الجنسية متكافئة القيمة <sup>(١)</sup>.

ويلخص « فوجيل » العلاقة بين الاهتمامات الجنسية المباشرة والاهتمامات  
الاجتماعية فيقول : « تشترك كل من العواطف الاجتماعية والجنسية في بعض  
العوامل الأساسية ، لا سيما في عدم ازدياد العلاقات الاجتماعية حيث يكون  
كبت الوظائف الجنسية عميق الغور ، بل حيث يتحول الاهتمام من المجال  
الجنسى إلى المجال الاجتماعى على أثر اكتمال نمو الوظائف الجنسية <sup>(٢)</sup> . أضف  
إلى هذا أن الجانب الأكبر من الصراع الظاهرى بين الاهتمامات الجنسية  
والاجتماعية لا يرجع إلى الجنس في ذاته بقدر رجوعه إلى ما يصحبه عادة من  
غيره تصدع من بنيان المجتمع .

### صور العلاقات الاجتماعية

أشرنا فيما سبق إلى أن صورتي الارتباط الانفعالى الرئيسيتين — العلاقات  
بالموضوعات والتوحد — توجدان أيضاً في السلوك الجماعى . ويرى « فرويد » أن  
« هذه الروابط من نوعين . الأول هو أمثال العلاقة بموضوع حبيب ، رغم خلوها  
من المقصد الجنسي . . . أما الرابطة العاطفية الأخرى فهى التوحد <sup>(٣)</sup> .

ويجدر بالملاحظة أن « ميرنى » و « نيوكوم » يرتثيان أن التعاون يأتى من  
هذين الطريقتين . « فن الجلى أن موقف التعاون الذى يقفه شخص من آخر  
ينتج — بتعبير « فرويد » — أما عن الآن أو عن اللبىدو . وبتعبير دارج نقول  
إن المرء يصبح متعاوناً إما لأن له القدرة على التوحد ( بالمعنى الفرويدى ) بشخص  
آخر ، وإما لأنه يحب هذا الشخص الآخر ( اللبىدو ) . والاتجاهان قد يمتزجان

Freud, S., *op. cit.*, p. 121.

( ١ )

Flugel, J.C., *op. cit.*, p. 98.

( ٢ )

Freud, S., *Collected Papers*, vol. V, p. 284.

( ٣ )

بالطبع ، ولكنهما قد ينفصلان أيضاً <sup>(١)</sup> والعلاقات بالموضوعات قد تكون أصلاً من نمط نرجسى أو إبدالى أو واقعى ، حسب نضج الفرد ومقدار القوى النكوصية التى تساعد الجماعة على ظهورها .

والروابط بالموضوعات تكون عادة بين الأفراد (بين فرد وآخر أو بين الفرد والقائد) بينما قد يحدث التوحد بين الأفراد ، أو بين الأفراد والجماعة برمتها بل بين الأفراد وما يرمز للجماعة . ومن الممكن أن توجد كل أنماط التوحد فى الجماعة ، ولكن الأنماط التالية أكثرها انتشاراً : ( أ ) التوحد الأولى بشخص أو جماعة يعجب بها الفرد ؛ ( ب ) التوحد بمنافس أو بمنافسين يود الفرد لو حل محلهم ؛ ( ج ) التوحد بضرر أو بجماعة على أساس اختيار موضوعى ، أو صفة أو اهتمام يشترك فيه أعضاء الجماعة ، ( د ) التوحد بفرد أو بجماعة لها نفس الحاجات ؛ ( هـ ) التوحد بفرد أو بجماعة من المعتدين ؛ ( و ) التوحد فى الكل مشاركة فرد أو جماعة مشاركة وجدانية ؛ ( ز ) التوحد بوصفه نكوصاً وحلاً لرباط بموضوع منغص ( التوحد الثانوى ) .

وليسر أنواع التوحد تحدث بالموضوعات المألوفة التى تشبهنا على نحو من الانحاء . فالأطفال مثلاً يتوحدون بالحيوانات التى تقرب منهم حجماً . كذلك يكون التوحد أيسر مثلاً بين أفراد الجنس الواحد .

وفضلاً عن التوحد ، وهو فى أصله عملية لاشعورية ، يدرس « أوبرندورف » عمليتين شعوريتين على صلة به ، هما المحاكاة والإبدال . وجد « أوبرندورف » أن التوحد فى السنوات التى تتكون فيها الشخصية ، يكون عادة مصحوباً بمحاكاة الموضوع من حيث سلوكه واتجاهاته . وفى الحالات التى لا يحدث فيها التوحد أو يمتنع حدوثه ، يستمر الفرد فى محاولته « إبدال نفسه » بالموضوع . والإبدال فى رأيه ، يتضمن المحاكاة إذا لم يكن ثمة توحد . وهو ينظر إلى العمليات الثلاث المذكورة آنفاً بمثابة محاولات للتشبه بموضوع ما ، مع وجود فارق هو أن

(١) Murphy, G., Murphy, L.B., and Newcomb. T.M., *Experimental social psychology*, p. 752

الإبدال والمحاكاة عمليات شعورية . والتوحد الحق يوجد في كل جماعات الأطفال ، مهما اختلف حجمها . ثم إنه لا يمكن المبالغة في أهمية تأثير التوحد في الأنا أو في الأنا الأعلى ، لا سيما حين لا تكون الشقة واسعة بين المعايير الأخلاقية المميزة للموضوعات ومستوى نمو الطفل . إذ ذاك يصبح التوحد عملية سهلة يسيرة<sup>(١)</sup>.

وكما ذكرنا سلفاً ، يصحب التوحد عادة الروابط بالموضوعات داخل الجماعات التلقائية الثابتة ، بحيث يغدو من العسير ، إن لم يكن من المحال ، التمييز بينهما .

وغنى عن القول أن العلاقات الجماعية تتميز بالتنافر والاستياء والكراهية والخوف ، بجانب تميزها بالروابط الإيجابية . وسوف نفرّد فصلاً مستقلاً لمناقشة هذه العناصر في الجماعة .

#### عناصر النكوص والتقدم في الجماعات

درسنا فيما سبق النحو الذى تكتسب به الجماعة « طابعاً نكوصياً » . أما درجة النكوص في أفراد الجماعة فتتوقف ، من ناحية ، على مدى اقتراب الجماعة من القلب الانفعالى المميز للجمهرة ، وتتوقف من جهة أخرى ، على مدى اقترابها من الثبات المميز للجماعة المنظمة . وقد أظهر بعض أتباع « فرويد » وجود عناصر أخرى تؤثر في درجة هذا النكوص ، مثل شخصية الأعضاء المعينة ، « والحو » الجماعى الناتج عن تفاعل القائد والجماعة ، واتزان الجماعة ، والعوامل الفريدة التى يستحيل التنبؤ بها لا ارتباطها بمنوع المواقف .

والتسليم بوجود القوى النكوصية في الجماعة ، مبنى على افتراض أن أفراد الجماعة يمتحنون إلى تكرار أنماط السلوك العائلية المبكرة فيما يجد من مواقف .

(١) Oberndorf, G.P., "Psychotherapy in a resident children's group", in *searchlights on delinquency*, p. 166.

تقول « باك-باوم » : « تبعث الجماعة أنماطاً قديمة من السلوك ، يستجيب إليها الفرد وفق تشبّهاته الشخصية ؛ وشأن الجماعة في هذا شأن سائر مواقف الحياة »<sup>(١)</sup> . وثمة عامل آخر تسميه « شتيرنباخ » « بالتقلب الوجداني والانفعال » للجماعات<sup>(٢)</sup> . ويدخل في هذه المقولة الاعتماد الشديد على الروز والإثارات الانفعالية و « سحر المثل العليا الجمعية »<sup>(٣)</sup> بوجه عام . وبالإضافة إلى هذا أشار « فرويد » إلى سهولة تحليل ضوابط الفرد النفسية ، وتغير معايير الخير والشر لديه . عن طريق تأثير الجماعة ، فيعظم النكوص بقدر ما تفرضه الجماعة على الفرد من فقد لإنيته وتخضوع واعتماد مطلقين على قائد الجماعة .

وقد يقصر هذا النكوص على الاستجابات الوجدانية والاتجاهات ، أو قد يكون مصحوباً بأنماط من السلوك المميز لمراحل النمو البدائية . وتبين « شتيرنباخ » أن إحساس الفرد في الجماعة بأنه بمنأى عن الخطر والقلق ، يساعد على ظهور هذه الاستجابات . وهكذا يتمكن الفرد من « التعبير عن هذه الحوافز الطفلية تعبيراً أكثر انطلافاً »<sup>(٤)</sup> . هذه الحوافز قد تكون دوافع حب أو عدوان ، شعورية أو لاشعورية ، وتندرج تحت الأخيرة الحوافز العدوانية اللاشعورية التي استبطنها الفرد فصارت جزءاً من الأنا الأعلى .

ومن الملاحظات الشيقة أن المحللين النفسيين لا يعدون النكوص مرضياً بالضرورة . يؤكد « فرويد » أن الجماعة المتساهلة تفضي إلى انخفاض معايير السلوك انخفاضاً مؤقتاً ، وأن لهذا الانخفاض قيمته من حيث الصحة العقلية .

(١) Buxbaum, E., "Transference and group formation in children and adolescents", *The psychoanalytic study of the child*, I, 1945, p. 365.

(٢) Sternbach, O., "The dynamics of psychotherapy in the group", *The journal of child psychiatry*, I, 1947, p. 98.

(٣) See E.H., Erikson, "Hitler's imagery and German Youth", *Personality in nature, society and culture*, p. 509.

(٤) Sternbach, O., "The dynamics of psychotherapy in the group", *op. cit.*, p. 98.

يقول : « ثم إن المرء لا يقوى على الاحتفاظ طويلاً بالتفرقة بين المثل الأعلى للأنثا (الأنثا الأعلى) والأنثا . وأن عليه أن يلنّى هذه التفرقة إلى أجل ما . . . ويشتمل المثل الأعلى للأنثا جماع القيود التي يجب على الأنثا التسليم بها ، ولهذا السبب كان في إلغاء المثل الأعلى عيد عظيم يشعر فيه الأنثا بالرضا عن نفسه ثانية »<sup>(١)</sup>.

ويشير « كريس » أيضاً إلى الاحتمالات الإنشائية الكامنة في السلوك النكوصي . يقول : « من التبسيط المخجل معارضة النكوص بسيطرة الأنثا أو السلوك المنطقي بالسلوك غير المنطقي ؛ إذ لا وجود لمثل هذه الحواجز ، فليس النكوص دائماً مناقضاً لسيطرة الأنثا ، وذلك لأنه قد يكون في خدمة الأنثا ، إذا جاز التعبير »<sup>(٢)</sup>. ويمضى « الكسندر » إلى حد القول بأن النكوص تعبير عن اتجاه الحياة على العموم إلى اقتصاد الطاقة . ويخلص بالإشارة الرياضيات والنوم والأحلام ، لما لها من قيمة فسيولوجية . ولكن نفس المؤلف يعتبر النكوص مرضياً إذا لم يساعد المرء في مواجهة مواقف الحياة الواقعية<sup>(٣)</sup>. وأود أن أضيف عرضاً ، أن كافة طرق العلاج التي تستلهم التحليل النفسي ، تؤكد أهمية النكوص كجزء متمم لعملية الشفاء .

كان « فرويد » متفطناً إلى أن للجماعات إمكانيات في نمو الفرد الانفعالي بجانب ما بما من قوى نكوصية . وقد سبق لنا الإشارة إلى ما لاحظته من أن من المستطاع ضبط المركزية الذاتية وما عداها من أنماط السلوك المسجوج عن طريق تأثير الجماعة اللبيدي . ولكنه يلاحظ أن العصبيين يلقون الأزمات في إقامة الروابط الاجتماعية ما داموا خاضعين لضغط لاشعوري عنيف ، ناتج عن الفشل في كبت « الميول الجنسية المباشرة » أو التصرف في الميول « المعطلة الهدف » بنجاح . وشدة القلق العصبي يجعل من الروابط الاجتماعية أمراً عسيراً

Freud, S., *Group psychology and the analysis of the Ego*, p. 105.

(١)

Kris, E., "Some problems of war propaganda", *op. cit.*, 1943, p. 397.

(٢)

Alexander, F., *Our age of unreason*, p. 186.

(٣)



بل محالا . ولكن « فرويد » يتقدم بفرض يقره الآن كل مشتغل بالعلاج النفسى الجماعى ، هو : « إذا قوى الباعث إلى تكوين الجماعات ، قلت وطأة الأعصبة إلى حين واختفت على كل حال اختفاء مؤقتاً . ومن ثمة قامت محاولات ، لها مسوغاتها ، تهدف إلى الإفادة من هذا التعارض بين الأعصبة وتكوين الجماعات فى العلاج النفسى » <sup>(١)</sup> . ويلاحظ « فرويد » فى موضع آخر إلى أن الجماعة إذ تحبى الفرد فيها ، تعارض القلق وتخفف من حدته .

ويعقد « الكسنلر » مقارنة بين عملية التطبيع الاجتماعى عند الطفل واستجابة الفرد فى الجماعة لتأثيراتها . فالطفل يكبح جماح مسلكه المموج نظير حب والديه إياه ، والفرد فى الجماعة يسلك نفس المسلك طالما هو يشعر بأن الجماعة ترعى شئونه . ويزيد ارتباطه بالجماعة كلما نقصت القيود المفروضة عليه وزادت مكافأته <sup>(٢)</sup> .

وتحلل « شتيرنباخ » بعض قوى النمو فى الجماعة ، على ضوء المفاهيم الفرويدية . فالتوحد عامل يقضى إلى التناوب على الخصومات وزدواج الميول . والارتباط المشترك بالقائد يجعل كل فرد يشعر بأنه متنسب لنفس الجماعة كما يوفر له قدراً من الأمن أعظم مما توفره العلاقات غير المتبادلة . وترتأى « شتيرنباخ » أن السند الانفعالى الذى يحس به الفرد على هذا النحو « يسمح باقتصاء فى اللبىدو ، لأنه يطاق كميات كبيرة من الطاقة المستخدمة فى الدفاع وصون الذات ، ويهيئها لاستعمال أكثر جدوى » <sup>(٣)</sup> . وتشير « إيزاكس » إلى أن الجماعات التى يؤلفها الأطفال فى دور الحضانة توفر لهم السند الانفعالى الضرورى ، وأن قيمتها هى فى هذا التوفير . تقول : « هذا الإحساس بالسند الداخلى يأتى من مرافقة سائر الأطفال ، وهو ليس مجرد تفريج عن التوتر النفسى ، بل هو أيضاً شرط ضرورى لنمو إحساس الطفل بالواقع فى علاقته

Freud, S., *op. cit.*, p. 124.

Alexander, F., "Psychoanalysis and social disorganization", *The american journal of sociology*, XLII, 1937, p. 807.

Sternbach, O., "The dynamics of psychotherapy in the group", *op. cit.*, p. 98.

(١)

(٢)

(٣)

الفعلية بالراشدين . والطفل يستقل أول ما يستقل ، عن والديه وعلميه عن طريق تحالفه مع أترابه من نفس السن ، ويبدأ في النظر إليهم على حقيقة أنهم ، لا باعتبارهم آلهة وردة وغيلانا ، كما صورتهم خيالاته الطفلية»<sup>(١)</sup> . وتنبه « بكسباوم » إلى الدور الهام الذي تلعبه الجماعة إذ تساعد أطفال الخامسة والسابعة بل الأطفال في سن المراهقة على حل مشاكلهم النفسية . فهم يجنحون إلى الاستعانة بقوة الجماعة لتخطي العقبات التي تقف في سبيل حل الصراع الداخلي . والأطفال يفتقرون إلى هذه القوة الإضافية لا سيما حين يسعون — في فترات معينة من نموهم النفسى — إلى الاستقلال عن الأسرة<sup>(٢)</sup> .

وتخفيف حدة القلق لا يكون بشعور الفرد بأن الجماعة تحتضنه فحسب ، بل يكون كذلك باستبدال معايير الأنا الأعلى لدى الفرد بالمعايير الجماعية . وبهذا الصدد . يولى « الكسندر » اهتماماً خاصاً إلى استبطان الفرد لقانون الجماعة وتكوين « الضمير الاجتماعى » . يقول : « إذا كان الضمير أو الأنا الأعلى عند الطفل نتاجاً للتوحد بالوالدين ، فإن الضمير الاجتماعى معناه التوحد بالقائد ، وعن طريق القائد ، بسائر أعضاء الجماعة . . . فما نسيه بالضمير الاجتماعى ما هو إلا يسط لرفعة سلطان الأنا الأعلى ، بحيث تشمل جماعة من الأفراد أكبر حجماً . أما مبادئ تطوره فهي عين المبادئ التي يسير عليها تطور أول اتجاهات الطفل الاجتماعية في أسرته »<sup>(٣)</sup> .

ناقش مؤلف هذا الكتاب الإمكانات العلاجية لجماعات الأطفال ، ثم أشار إلى بعض العمليات السيكولوجية الفعالة في الجماعات التوافقية . وجد أن الأطفال يزيد شعورهم بالأمن والطمأنينة ، كلما تبين لهم أن الجماعة تستهدف أولاً إشباع حاجاتهم ورغباتهم ، مما يزيد من تعلق الأطفال بالراشدين وأبائهم جميعاً . فيصبح استحسان الجماعة والمشرف عليها قوة عظمى تدفع بالأطفال

Isaacs, S., *op. cit.*, p. 395.

(١)

Buxbaum, E., "Transference and group formation in children and adolescents", *op. cit.*, p. 364.

(٢)

Alexander, F., *op. cit.*, p. 810.

(٣)

إلى التغير والنماء . وقد كانت الحرية والتسامح السائدان في جو الجماعة مما يسر التعبير المبتكر وأطلق عنان المشاعر والدوافع التي لا غنى عنها في بناء الشخصية<sup>(١)</sup>. كذلك يؤكد « ميرفى » و « ميرفى » و « نيوكوم » ما تنطوى عليه الجماعات من إمكانيات النمو النفسى عن طريق الروابط الانفعالية في مختلف المواقف الاجتماعية . « فالفرد يحق في الجماعة شخصيته . . . ونحن نعتقد أن المواقف الجماعية لا تعين مسلكاً مؤقتاً فحسب ، وإنما تمس أيضاً مصادر شخصية الطفل العميقة . والفرد يدرك ذاته لأن الآخرين قد أدركوه . فإذا استطاع الطفل أن يختار تلقائياً من يحبونه ومن يحبهم ، وأن يوثق ارتباطه بهم ، تهيأت له فرصة تنمية شخصية تنمية قوية سوية معاً »<sup>(٢)</sup>.

أشرنا فيما أنف إلى أن « تعطيل أهداف » الخوافز ( وهى عملية مميزة للعلاقات الاجتماعية ) قريبة الصلة بالتساقى . والعلاقات الاجتماعية تشجع التساقى . فهى توفر عنصراً إنشائياً جديداً . وما يحيد التساقى في الجماعات التلقائية الاشتراك في النشاط والاهتمامات والرياضيات والألعاب والأشغال اليدوية وتبادل الرؤى عن طريق النقاش .

### الرمزية

لم يغت « فرويد » وهو ينظر في أنواع التوحد المسئولة عن تقوية الشعور الجماعى ، أن يلمح إلى قيمة « الوجبة التي يتناولها الأفراد معاً »<sup>(٣)</sup>. فبعض الولائم تكسب معانى رمزية متباينة ، إلى جانب كونها مجرد مشاركة في لذة الطعام . ويشير « مننجر » إلى أن كل مشاركة في الأكل هى إشباع وجدانى معين . يقول : « إن تقديم الطعام هو أول تعبير عن الحب يفهمه الطفل ، وهو

( ١ ) Scheidlinger, S., "Understanding the adolescent in a group setting", *The journal of educational sociology*, XXIII, 1949, pp. 60-61.

( ٢ ) Murphy, G., Murphy, L.B., and Newcomb, T.M., *op. cit.*, pp. 314-315.

( ٣ ) Freud, S., *op. cit.*, p. 70.

مدخله إلى الحب . لذلك تظل قيمة الطعام الرمزية عالية طيلة الحياة . وفي اللاشعور الطعام = الحب <sup>(١)</sup> . وليس عرضاً أن كثيراً من الصفقات التجارية تعقد بين جدران الحانات والمطاعم . وقد أكد لي خبير بمشاكل العمل والإدارة أن مؤتمرات « المائدة المستديرة » تزيد توفيقاً في حل المشاحنات الصناعية إذا تحولت « المائدة المستديرة » إلى مأدبة عشاء .

وبوجه العموم ، تمثل الرموز الجماعية أو النشاط الجماعي ( الطقوس ) نواح مختلفة من حياة الجماعة أو الجماعة كلها . فهي تجنب إلى أن تزيد من شعور الفرد بوجود الجماعة وقوتها . وكل هذا يتمثل في الطرق التي تتبعها مختلف حركات الشباب ، مثل حركة الكشف ، التي ترى إلى غرس أدبولوجيات معينة في نفوس الناشئة . والرموز المقررة — مثل الرتبة والشعار والشارة والطقوس — تنطوي على جاذبية رمزية وجدانية . وهي وثيقة الصلة بمثل الجماعة العليا التي تنجسد في قسم الكشف وقوانين الكشف . وحين يشترك صغار الكشافة بزيهم الرسمي وأعلامهم ، في استعراض ما ، وحين يسهون في الطقوس المقدسة داخل الكنائس أو حول نيران المعسكر ، يشعرون بأنهم قد أصبحوا رجالاً ذوي شأن ، وأنهم جزء من جماعة متأخية كبرى مشتركة الهدف .

وقد يصير النشاط الرمزي وسيلة مسترة التعبير عن دوافع الحب أو الكراهية الشعورية أو اللاشعورية . فالأفراد إذ يحيون بعضهم بعضاً برفع قبضة اليد المنطبقة إلى أعلى ، ويشيعون الجنائزات الوهمية أو يحرقون الأصنام ، ينفسون عن عدوانهم في صورة رمزية . وقد بدأ الكثير من الطقوس الجماعية بكونه وسيلة سحرية لدرء خطر حقيقي أو متخيل . ويعقد « فرويد » بعض المقارنات الشيقة بين الأفعال القهرية والطقوس الدينية ؛ وجد مثلاً أن « الطقوس تبدأ كفعل يقصد به الدفاع أو الأمن — أي كإجراء وقائي » <sup>(٢)</sup> . وناقش « كلوكهون » الأنحاء التي تتحول عليها الأساطير والطقوس إلى وسائل مقررّة لدفع

Menninger, K., *Love against hate* p. 273.

(١)

Kluckhohn, C., "Myths and rituals : A general theory", *Harvard theoretical review*, XXXV, pp. 45-79.

(٢)

القلق . وبين «أريكسون» في دراسته للنظام الهنري ، كيف تحل العمليات السحرية والرمزية محل التفكير والمسلك العقلي في حياة الجماعة . يقول : « ما دام الناس - البدائيون منهم أو المتحضرون - يشعرون بأن منطقهم ونهاجهم المألوفة لا تكفي لمواجهة مصير مفارق لمصيرهم كأفراد ، فهم على أهبة الاستعداد لإبطال القيم الفردية التي أخذوا بها ، من أجل القيم الجماعية السحرية . وطالما بقيت فتنة هذه الأفكار السحرية ، فلن يشعر الفرد بأى تناقض ، مهما كان واضحاً جلياً ، بين المثل العليا الشخصية والجماعية ، بين مسلكه في حياته العادية ومسلك القادة - الذين وكل إليهم أمره - في تصريف أمور الدولة »<sup>(١)</sup> . والرمزية الجماعية تعمل على ضبط الخواطر المدجوجة ، لاسيما الخواطر العدوانية ، المهددة لوجود الجماعة . والرمزية تندرج من الأغاني إلى الشارات والطقوس ، وهى وسيلة قوية يمكن بها دعم التضامن والمثل العليا الجماعية ، لذلك فهى تزيد شعور الفرد بالأمن داخل نطاق الجماعة .

### مفهوم «التحويل» وتطبيقه على الجماعات

بدل مفهوم التحويل على نقل صورة من صور الوالدين وربطها بشخص موجود في محيط الفرد المباشر . وينظر المحللون إلى التحويل بوصفه ظاهرة مميزة للعلاج النفسى التحليلي . يقول « فرويد » في آخر مجمل لنظرياته : « يأبى المريض رؤية المحلل على حقيقته الواقعية باعتباره نصيراً ومرشداً يتناول أجراً عما يبذل من جهد ؛ وإنما يرى المريض في المحلل عوداً - أو تقمصاً - لشخص مهم بُعث من عهد الطفولة أو من الماضى ، فالمرضى يحول إليه المشاعر والاستجابات التى لا تنطبق إلا على هذا الأصل »<sup>(٢)</sup> .

غير أن ظواهر التحويل تتجلى أيضاً خارج غرفة التحليل النفسى ، وهى غالباً ما تميز الروابط بين الأفراد في الجماعة . فالتحويل ، كما يقول « أيسلر » ،

Erikson, E.H. "Hitler's imagery and German Youth", *op. cit.*, p. 507. (١)

Freud, S., *An outline of psychoanalysis*, pp. 65-66. (٢)

« يظهر في العلاج التنويمى والظواهر الجمعية وحياة كل يوم »<sup>(١)</sup>. فإذا ما وضعنا موضع المشاهدة خارج الموقف التحليلي ، وجدنا أن « عوامل الأنا » في التحويل تبلغ أوج قوتها وأن الفرد « يأخذ في التعبير ، بمسلكه المعتاد ، عن الحوافز الغريزية والاستجابات الدفاعية المطمورة في العواطف المحولة »<sup>(٢)</sup>. وهو ما تسميه « أنّا فرويد » « بالسلوك التحويلي » . وقد وضح « فينكل » مجال تطبيق هذا المفهوم . ففي ظاهرة التحويل « يسمى الفرد فهم الحاضر برده إلى الماضي ؛ وإذ ذاك لا يستعيد الفرد ذكرى الماضي وإنما يسعى ، عوضاً عن ذلك ، إلى أن يعيش الماضي مرة أخرى وأن يعيشه أفضل مما فعل في طفولته ، وهو في كل هذا لا يدرك طبيعة ما يفعل »<sup>(٣)</sup>.

وجد « فينكل » أن الحياة اليومية تنخر بالمواقف التحويلية . فالناس على وجه العموم ينجحون إلى تفسير الخبرات الحالية بإرجاعها إلى الخبرات الماضية . وكلما ألحت الحاجة إلى التعبير عن الدوافع المكبوتة ، زاد الميل إلى التحويل . وهو ما قصد إليه « فرانك » في قوله : « إذا أكره الراشد الطفل أو أقنعه بالجنس على فعل شيء ما ، فإن الطفل يستجيب بنسبة انفعالي أو شعوري هو استجابة عضوية بقدر ما هو استجابة حركية . هذه الاستجابات الوجدانية تؤدي إلى نسق عام من الاستجابة إلى السلطة أيما وجدت . فليست السلطة كائناً أو قوة وإنما هي النحو الذي تثير عليه المواقف والأشخاص استجابات وجدانية تعلمها الفرد بالنسبة لمواقف وأشخاص معينين ، هم النموذج الذي شكل سلوكه اللاحق »<sup>(٤)</sup> ويرتأى « سلفربرج » أن اعتماد الفرد على العلاقات التحويلية يتوقف على

Eissler, K.R., "The Chicago Institute of psychoanalysis and the Sixth period ( ١ )

of development of psychoanalytic technique", *The journal of general psychology*, XLII, 1950, p. 112.

Freud, A., *The Ego and the mechanisms of defense*, p. 24.

Fenichel, O., *op. cit.*, pp. 29-30.

Frank, L.K., "Cultural coercion and individual distortion", *Psychiatry*, II, ( ٤ )

1939, p. 17.

درجة نضجه الانفعالي . وإنه ليس مَرَضِيًّا في ذاته <sup>(١)</sup> .

يقول « روهام » : « نقصد بالشخص السوي من يكون قادراً على تكرار مواقف الطفولة السعيدة ، دون إخلال بتوافقه الاجتماعي ، ومن لا يكرر مواقف الحرمان الطفولية إلا تحت ضغط البيئة ، أي إذا كان ثمة سبب يدعو إليها » <sup>(٢)</sup> . وبالرجوع إلى ما ذكرناه في الفصل الثاني ، نقول إن العلاقات « البديلة » تتميز بكثرة الاستجابات التحويلية .

وما دامت الاستجابات التحويلية تتضمن استعادة اتجاهات الطفولة الأولى بالنسبة إلى شخص موجود في حياة الفرد الحالية ، فمن الواضح أنها متصلة بالاعتماد الانفعالي على الغير . يبين « فرويد » كيف يدفع التحويل لاشعورياً بالمرضى إلى العمل على إرضاء المحلل ، انتظاراً منه لحبه واستحسانه ، وهو عين ما كان ينتظره من والديه وهو طفل . « فهو يسلك مسلك طفل لا حول ولا فكر له . يصدق دون استبصار من يجب ولا يصدق إلا من يحب » <sup>(٣)</sup> . ويحذر « فرويد » من « سوء استخدام هذا التأثير الجديد » ، وإلا وقع المحلل النفسي ، في خطأ الوالدين اللذين قضيا على استقلال الطفل ، مستبدلاً ضريباً من الاعتماد بضرب آخر <sup>(٤)</sup> . ودرست « بكسبوم » استجابات الأطفال والأحداث التحويلية داخل الجماعات ، فوجدت أن الفرد في الجماعات يكرر اعتماده على والديه عن طريق العواطف المحولة إلى القائد <sup>(٥)</sup> . وليس معنى هذا أن الاعتماد يتضمن حتماً استجابة تحويلية . وذلك لأن للاعتماد صورا عديدة ، بحيث يجب على المرء

Silverberg, W.V., "The concept of transference," *The psychoanalytic quarterly*, (١)

XVII, 1948, p. 319.

Rehm, G., "Sublimation", in *The Yearbook of psychoanalysis*, p. 119. (٢)

and, S., *An outline of psychoanalysis*, p. 69. (٣)

*Ibid*, p. 67. (٤)

Buxbaum, E., "Transference and group formation in children and (٥)

adolescents", *op. cit*, p. 361.

أن يحلل جميع أجزائه المعقدة قبل الجزم بأنه قد أدرك معناه بوضوح .

وفي التحويل قد يعيش الفرد دوافع الحب أو العدوان مرة أخرى . وقد تظهر أيضاً طرق تكيف الأنا في الماضي . وقد بينت « أنّا فرويد » أن ظاهرة التحويل تشتمل على عنصرين : « عنصر لبىدى أو عدوانى مصدره الهو ، وحيلة من حيل الدفاع التى ترد إلى الأنا . . . »<sup>(١)</sup> . وبنبه « فرويد » إلى أن الانفعالات المخولة تكون غالباً منطبعة بطابع الازدواج .

يتضح من المناقشة السالفة أن ميل الفرد إلى أن يعيش اتجاهاته العائلية المبكرة مرة أخرى ، وأن يعيشها فى الجماعات اللاحقة ، هو ظاهرة تحويلية إلى حد كبير . أضف إلى هذا أن بعض الاستجابات الانفعالية التى تنبى أثناء التفاعلات الجماعية ، أمثال دوافع الحب والعدوان وحيل الأنا الدفاعية ، قد تكون راجعة إلى التحويل أكثر مما ترجع إلى واقع الجماعة وأعضائها ووضعها . وبنبه « سلافسون » إلى أن العواطف التى يحولها الفرد إلى قائد الجماعة تظهر بصورة « مخففة » داخل نطاق الجماعة ، وذلك لوجود أشخاص آخرين تحول إليهم العواطف فى الآن نفسه<sup>(٢)</sup> .

تزخر سجلات الجماعات بأمثلة على الاستجابات التحويلية . هناك مثلاً حالة طالب فى السنة الرابعة اسمه « فرد » ؛ كان ييغض زنبلا له يدعى « جون » أشد بغض . وكان « فرد » متعاوناً حسن التكيف فى المدرسة ، ولكنه كان مفرطاً فى تحرشه واعتدائه على « جون » . ولم يكن ثمة سبب ظاهر لمثل هذا المسلك الشاذ ، فلم يعد بد من دراسة البيئة العائلية التى يعيش فيها « فرد » . وقد دلت هذه الدراسة على وجود أخ يكبر « فرد » بقليل ، كان يسمى « معاملته منذ أمداً طويلاً . وكان « فرد » يحسد أخاه على مواهبه النادرة ، وكان الشجار كثيراً بين الأخوين . ولم يكن اسم هذا الأخ سوى « جون » . ومن ثمة فقد أوعز إلى « فرد » أنه يستجيب إلى زميله وكأن الزميل هو الأخ . وقد اعترف الطفل

Freud, A., *The Ego and the mechanisms of defence*, p. 21.

(١)

Slavson, S.R., *The practice of group therapy*, p. 37.

(٢)



بعد هنية بأن زميله يذكره بأخيه في أكثر من ناحية. وأدفع يقول : « إنى أتحملة في البيت وأنتقم منه في المدرسة » . وبدأ يشعر بعواطفه المحوالة من أخيه إلى رفيقه في المدرسة . وفي نفس الوقت ؛ تمكن من تعديل مسلكه بالتدريج ، وسوى علاقاته « بجون » بوصفه شخصاً مستقلاً .

وتكون الاستجابات التحويلية أوضح ما تكون في علاقة الفرد بذوى السلطان . فما من معلم أو قائد أو مشرف لم يكن هدفاً لاتجاهات أو أفعال غير منطقية ولا مرتبطة بالموقف الحاضر ، وتنقلب هذه الاتجاهات عادة من نقيض إلى نقيض . من العدوان إلى الحب مثلاً . هذه الانقلابات تقابل المشاعر المزدوجة الأصيلة التي يشعر بها الفرد نحو والديه ، والتي تفصح عن نفسها في موقف جديد .

ولنذكر هنا أن التحويل عملية لاشعورية في المحل الأول ، مثلها في هذا مثل التوحد وغيره من العمليات الوجدانية التي تحدث داخل الجماعات . والأفراد لا يكونون على وعى بالدوافع التي ينطوي عليها مسلكهم واتجاهاتهم فيها . وهو ما يفسر التباين القائم بين مسلك الفرد الفعلي في الجماعة وفكرة الفرد عن مسلكه فيها . وظواهر التحويل لا تقصر ألبتة على أعضاء الجماعة . فالقائد كذلك يستجيب باتجاهات محوالة إلى أعضاء الجماعة . وهو ما يدعى عادة « بالتحويل العكسي » . وكلما خضع الفرد في مسلكه أولاً للحوافز الشعورية ، وكانت استجابته موجهة إلى الحاضر كما هو على حقيقته ( دون أن يتدخل إلا عدد محدود من التحويلات ) ، زادت قدرته على التأثير في الجماعة تأثيراً إنشائياً . وهكذا ، يعين النضج الشخصي قدرة الفرد على المساهمة في حياة الجماعة مساهمة قيمته مشمرة .

## الفصل الرابع دور القائد

### القائد والوالدان

تنصب ملاحظات « فرويد » عن العمليات الجماعية على الجماعات المقودة أصلاً ( رغم اعترافه بإمكان وجود جماعات غير مقودة ) . ويحتل القائد مكان الصدارة في المبدأ الذي يفسر به « فرويد » العمليات الانفعالية في الجماعات السيكولوجية الضئيلة التنظيم . فارتباط أفراد الجماعة بعضهم ببعض يكون باشتراكهم في الارتباط بالقائد . يقول « فرويد » : « من المحال إدراك طبيعة الجماعة إذا أهمل القائد »<sup>(١)</sup> . وقد لاحظنا أيضاً أن الجماعة تمثل للفرد — لاشعورياً — وضعاً عائلياً معيناً ، يحل القائد فيه محل الوالدين ( عادة محل الوالد الممثل للسلطة ) ، بينما يلعب أعضاء الجماعة دور الأخوة .

وجد « سلافسون » أن القائد يمثل الوالدين ، مهما بلغت أعمار الأفراد الخاضعين له . يقول : « لا مناص من عنصر الرمزية في العلاقة بين القائد والمقود . فأكثر الناس وعياً ينسبون إلى القائد من الصفات ما ليس موجوداً فيه وينتظرون منه أن يعيش في مستوى أخيلتهم ، وهي مهمة يصعب إنجازها في العلاقات اليومية »<sup>(٢)</sup> . كذلك تبين لي ، من عملي مع الأطفال ، أنه كلما توطدت أواصر العلاقات الودية بين الراشد وجماعة الأطفال ، وتماسكت الجماعة بعض التماسك ، ظهر القائد في مظهر الوالد المثالي .

يعترض « موني — كيرل » على « فرويد » في توكيده بأن قائد الجماعة ممثل للوالد في المحل الأول . فهو يرى أن لصورة الأم ، مثل ما لصورة الأب ،

Freud, S., *Group psychology and the analysis of the Ego*, p. 85.

(١)

Slavson, S.R., *Recreation and the total personality*, p. 141.

(٢)

دوراً في نخيلة الطفل اللاشعورية ، وبالتالي في تكوين الجماعات ؛ وأن من الممكن تخيل والدين على السواء بوصفهما خيرين أو شريرين . ثم إنه يشير إلى أن صورة الأم كثيراً ما تكون رمزاً للأُم والجماعات الدينية (الكنيسة الأُم) بل للمثل العليا السياسية ، ويقول المؤلف ، استناداً إلى نظريته الآتية الذكر في أخيلة الطفل اللاشعورية عن الأسرة ، إلى «الوالدين الخيرين» لا سيما الأُم باعتبارها شخصاً يجب الدفاع عنه ، يتبدان ثانية في صورة القيم الجماعية <sup>(١)</sup> . في نفس الوقت الذي يمثلان فيه قادة الجماعة . والدفاع عن الأُم دور يقوم به الأب على وجه التخصيص ، فهو الذي يدافع عن الجماعة (الأُم) ضد الأعداء الخارجيين .

والملاحظ أن بعض المعالجين الجماعيين ، ومن بينهم « شيلدر » <sup>(٢)</sup> ، يقولون بأن قائد الجماعة يمثل كلاً من الأب والأُم . ولم يعترض « فرويد » على « فيرنزي » في افتراضه أن المنوم ( وهو يلعب دوراً مماثلاً لدور القائد المستبد من الناحية السيكلوجية ) قد يمثل الأب أو الأُم على حد سواء <sup>(٣)</sup> .

### القيادة وحاجات الاعتماد على الغير

كان أكثر ما استرعى نظر « فرويد » في سلوك الجماهرة ، اعتماد الفرد المطلق على القائد ، وخضوعه التام له . ويقارن « فرويد » الرابطة التي تربط الفرد في الجماهرة بالقائد ، بالعلاقة بين الفرد والمنوم ، وهو يعلن أن « من الحق أن يوصف التنويم المغناطيسى بأنه جماعة مؤلفة من فردين » <sup>(٤)</sup> ، وهو يتفق مع « فيرنزي » في قوله بأن المنوم إذ يأمر الفرد بالنوم ، إنما يقوم بدور والدين .

Money-Kyrle, R., "Varieties of group formation", in *Psychoanalysis and the social sciences*, II, p. 327. (١)

Schilder, P., "Introductory remarks on groups," *The journal of social psychology*, XII, 1940, p. 100. (٢)

Freud, S., *op. cit.*, p. 98. (٣)

*Ibid.*, p. 100. (٤)

كذلك يستبدل الفرد الأنا الأعلى عنده بالموضوع (المنوم) ، وهكذا « يتم لنا عزل عنصر من عناصر الجماعة المعقدة ، ألا وهو سلوك الفرد بالنسبة للقائد »<sup>(١)</sup>.

ويرى « فنيكل » أن تحويل وظائف الأنا الأعلى إلى مختلف الأشخاص ذوى السلطان ، حدث كثير الوقوع فى الحياة اليومية ، ويقوى هذا الميل فى المواقف التى يفقد فيها الفرد سيطرته الفعالة على العالم الخارجى ، نتيجة لاصطدامه بعقبات ذاتية أو موضوعية لم يقو على تخطيها . فنحن إذن حيال نكوص يرجع بالفرد إلى فترة بدائية من تكوين الأنا ، كان فيها الطفل مفتقراً إلى حب البالغين وتقديرهم . لأنه يرى فيهم مخلوقات قادرة على كل شيء ، يقول : « إن كل فرد ليتذكر بغموض كائنات قوية بدت له فى طفولته قادرة على كل شيء ، يستطيع إذا مست إلى ذلك حاجة ما ، أن يعتمد على مؤازرتها له والسهر على راحته ورد الأذى عنه ، وفيما بعد ، يتعلم الأنا كيف يستخدم الوسائل الإيجابية للسيطرة على العالم ، وهو ما لا يمنع وجود بقية من الاتجاه القمى السلبى ، تخلفت منذ عهد الطفولة . والراشد يجد نفسه أحياناً فى مواقف يكون فيها كالطفل ، لا حول له ولا قوة . . . فيحن إلى الأمن والراحة الشاملين اللذين كانا طوع بده إبان طفولته ، والمبدأ القائل ؛ إن أعطت أمنت ، يصدق على الآلهة صدقه على السلطات الدنيوية »<sup>(٢)</sup>. كذلك يؤكد « الكسندر » أن « موقف الأفراد الانفعالى من قائدهم له نفس خصائص موقف الطفل من والديه وهو مشتق منه فى نهاية الأمر . والاعتماد الطفلى على الغير هو أقوى مقومات هذا الموقف »<sup>(٣)</sup>. ويفسر هذا الموقف ؛ إلى حد كبير ، جنوح الإنسان إلى الاستسلام إلى القيادة الجماعية المستبدة ، بل السعى إليها .

يخضع الأفراد أحياناً لأنماط الاعتماد على من بيدهم السلطان ولكن هذا لا يمنع من وجود تفاوت كبير فى درجة هذا الاعتماد . ويعترف « فرويد » أن

*Ibid.*, p. 78.

Fenichel, O., *The psychoanalytic theory of neurosis*, pp. 491-492.

Alexander, F., *Our age of unrest*, p. 250.

(١)

(٢)

(٣)

الأنا الأعلى في أشد الأفراد خضوعاً لا ينجني تماماً في شخص المنوم المناطيسي بل قد يقاوم ما يتعارض ومعايره الشخصية من إجماع. كذلك وجد « فرويد » تبايناً عظيماً في درجة الركون إلى قائد الجماعة . يقول : « في كثير من الأفراد ، لا تكون الشقة بعيدة بين الأنا والأنا الأعلى ؛ فالانثنان لا يزالان متطابقين ، وهو ظرف ييسر انتقاء القائد تيسيراً عظيماً »<sup>(١)</sup>.

وما يؤثر في قدرة الناس داخل الجماعة على تقبل هذا الاعتماد المفرط ، ما يتمتع به القائد من هبة ، « وما يتركه في النفوس من عظم في القوة وحرية في الرغبة »<sup>(٢)</sup>. وثمة عامل آخر هو نوع التكوين الجماعي ( الاستبدادي أو الديمقراطية ) ، ونمط القيادة على وجه التخصيص . مثال ذلك ، يبلغ الاعتماد على القائد ( وعلى سائر الأعضاء ) أقصاه في الجماعة ذات القيادة الاستبدادية . كذلك تؤثر الظروف المميزة للموقف الجماعي تأثيراً كبيراً ، كما أسلفنا الذكر . في أوقات المحن الشاملة والانقلابات الاجتماعية والاقتصادية يكون الناس مهيتين لقبول قائد مهيم ( الأب ) يأخذ بيدهم و « يخلصهم » مما هم فيه من محنة . كذلك يمهّد الحرمان والقلق الشاملان طريق حكم الطغيان . وينبه « بيشوفسكي » في دراسته تاريخ الطغيان ، إلى أن « الطاعة العمياء والانصياع لسلطة فرضت نفسها بنفسها هما نتيجة ما يشعر به الناس من ضعف لأنيتهم ونزولهم عما بلغوا إليه من قدرة على النقد واستقلال ذاتي »<sup>(٣)</sup>. بيد أن لعوامل الشخصية الفردية آثاراً مهمة في كل هذه الظروف السالفة الذكر . وذلك لأننا نجد دائماً ، في أكثر الظروف ملائمة للخضوع للقائد أو للجماعة الحاكمة ، بعضاً من الناس ما يزالون يحتفظون بإنيتهم الشخصية وباستقلالهم احتفاظاً بعيد المدى . ومرجع هذا إلى نشاط الأنا الفردى ومبلغ استمرار حاجات الاعتماد منذ عهد الطفولة . ويرتأى « كريس » و « ليتيس » أن « فشل وظائف الأنا الفردى يهدد العلاقة الإيجابية بين الأنا والأنا الأعلى ، ويمنح إلى تشجيع التيارات

Freud, S., *op. cit.*, p. 102.

*Ibid.*

Bychowski, G., *Dietators and disciples*, p. 242.

(١)

(٢)

(٣)

النكوصية . والفرد إذ يشعر بالعجز حيال عالم لا يفهمه ، ويرتاب فيمن يجب أن يكون له مرشداً وهادياً ، يتجه إلى أنماط السلوك الطفلية ، التي قد تؤدي إلى ظهور العمليات العصبانية أو الجناحية «<sup>(١)</sup> . كذلك يشير « فنيكل » إلى أن الخنوع التام للقيادة ، أى تمثل الأنا الأعلى للموضوع تمثلاً كاملاً ، مرتبط عادة باستجابات الشخصية المريضة «<sup>(٢)</sup> .

عند ما ينظر « فرويد » في أنماط الشخصية العامة على أساس اختلاف التوازن النفسى ، يميز « نمطاً لبدياً » خليطاً هو أكثر الأنماط قدرة على الارتباط بالغير في مستوى الاعتماد عليه . هذا النمط من الناس يجمع بين مميزات الأنماط « الشبقية » التي « تعتمد على من يقدر على منع الحب » ، وبين مميزات الأنماط « الوسواسية » التي يشتد فيها الصراع بين الأنا ومقتضيات الضمير ( الأنا الأعلى ) . وهكذا يرى « فرويد » أن « معظم الدوافع تنكمش في النمط « الشبقى - الوسواسى » . تحت تأثير الأنا الأعلى ، بينما يبلغ الاعتماد على الموضوعات الحاضرة ويقابا الموضوعات الماضية - الوالدان والمربون والأشخاص المثاليون - أقصى ذروته «<sup>(٣)</sup> .

كشفت محاولة أخيرة تستهدف الربط بين التعصب وديناميات الشخصية في الأفراد المتعصبين «<sup>(٤)</sup> ، عن الدور الهام الذى تلعبه الحاجات الأساسية التى لم تشبع إلى الاعتماد . فالمخاوف والقلق والحنين إلى العلاقات الخاضعة المستسلمة ، تكمن خلف ما يسميه المؤلفون « بالشخصية الاستبدادية » ، أى خلف الجمود الظاهرى والبرود الوجدانى والتوحد بالسلطان والميول الهدامة والحدود وسائر أنواع التبرير والإسقاط .

Kris, E., Leites, N., "Trends in Twentieth Century propaganda", *Psycho-analysis and the social sciences*, I, 1947, p. 407. ( ١ )

Fenichel, O., *op. cit.*, p. 109. ( ٢ )

Freud, S., *Collected Papers*, vol. V, pp. 248-249. ( ٣ )

Adorno, T.W., Frenkel-Brunswick, E., Levinson, D.J., Sanford, R.N., *The authoritarian personality*, New York : Harper and Brothers, 1950. ( ٤ )

ويناقش « كريس » الفروق بين علاقات الفرد بالقائد وبالأعضاء في كل من الجماعات الاستبدادية والديموقراطية . ففي النوع الأول من الجماعات ، لا تكون للفروق الفردية أية أهمية بينما تتوحد استجابة الجماعة إلى القائد . وفي النوع الثاني من الجماعات ، يدرك كل فرد رسالة القائد باعتبارها موجهة إليه كفرد ويستجيب إليها وفقاً لخبرته الفردية . « وبينما الاستجابة ، في الحالة الأولى ، تكون مملدة ، فهي هنا حرة ، والأفراد لا يشتركون إلا في المنبه فقط »<sup>(١)</sup>.

وقد تفضي الاستجابات الفردية إلى التقويمات الفردية ، بما تتضمنه من نقد وخلاف في الرأي ، ويرتأى « كريس » أن النقد « يتطلب نوعاً جديداً من التوحد : نوع يتوحد فيه الناقد بالمنقود باتخاذ موقفاً هو : « إن كنت في مكانه ... »<sup>(٢)</sup>. وقد يكون النقد موجهاً إلى المضمون ذاته أو إلى طريقة العرض ؛ وقد يكون موضوعياً أو ذاتياً خالصاً . والمهم أنه يدخل في حياة الجماعة عاملاً جديداً هو التحيص والرأي الموضوعي . وتضارب التوحدات والاتجاهات يزيد من فرص الفرد في الاستجابة المستقلة عن قائد الجماعة .

### أنماط القيادة

بنى « فرويد » معظم فروضه في سيكولوجية الجماعات على تحليله لما يسميه « بالجماعات المصطنعة » التي « تتأسس بفضل قوة خارجة عنها » . في هذه الجماعات الكبرى ، أمثال الكنيسة والجيش ، يتم اختيار القادة دون اعتبار لإرادة الجماعة . وقد فطن « فرويد » لنقص هذه المفاهيم ، فأشار إلى الاتجاهات التي يمكن أن يتخذها البحث في المستقبل . يقول : « يجب أن نوجه اهتمامنا إلى مختلف أنواع الجماعات التلقائية المتفاوتة الثبات ، فندرس

( ١ ) Kris,E., "Some problems of war propaganda", a *The psychoanalytic quarterly*,

XII, 1943, p. 395.

*Ibid* , p. 395.

شروط نشوئها وانحلالها . وقبل كل شيء ، يجب أن نهتم بالفرقة بين الجماعات المقودة وغير المقودة ، ويجب أن ننظر فيما إذا كانت الجماعات المقودة هي أكثر الجماعات بداءة وكمالا ، وفيما إذا كان من المستطاع أن تحل فكرة أو تجريد محل القائد في الجماعات الأخرى ، وفيما إذا كان من الممكن أن ينوب عنه ميل مشترك أو رغبة بتقاسمها عدد من الناس . ثم إن هذا التجريد قد يكون متمثلا في شخص نسميه بالقائد الثانوي ، فتظهر صور شيقة من العلاقات بين الفكرة والقائد . كذلك قد يكون القائد أو الفكرة الموجهة سابيين ، إذا جاز التعبير ؛ فقد تؤدي كراهية شخص أو نظام معين إلى توحيد الجماعة على نفس النحو ، وقد تخلق نفس النوع من الروابط الانفعالية التي يخلقها رباط موجب . إذ ذاك تتساءل عما إذا كان القائد ضرورياً لجوهر الجماعة ، وغير ذلك من الأمثلة الأخرى <sup>(١)</sup> .

وقد واصل « رديل » دراسة بعض المسائل التي أثارها « فرويد » ، لا سيما ديناميات الجماعات التلقائية . ويستبدل « رديل » لفظة « القائد » بلفظة « الشخص المركزي » ، وهي تدل إما على قائد معين من الخارج وإما على قائد تنتخبه الجماعة من تلقاء نفسها . وهو يعرفه تعريفاً جامعاً فيقول : إنه « الشخص الذي تؤدي العلاقة الانفعالية به إلى إثارة العمليات الخاصة بتكوين الجماعات في نفوس أفراد الجماعة المستقبلة » <sup>(٢)</sup> . ويمضي فيذكر عشرة مواقف مختلفة من مواقف تكون الجماعة والأدوار المختلفة التي يلعبها فيها الشخص المركزي . هذه المواقف تدخل تحت ثلاثة أنماط كبرى من أنماط العلاقة بين أعضاء الجماعة والشخص المركزي :

( ١ ) الشخص المركزي باعتباره موضوعاً لتوحد أسامه حب أفراد الجماعة إياه أو خشيته منه .

( ٢ ) الشخص المركزي باعتباره موضوعاً للدوافع أعضاء الجماعة العدوانية

و/ أو اللبديية .

Freud, S., *Group psychology and the analysis of the Ego*, pp. 52-53.

( ١ )

Redl, F., "Group emotion and leadership, *psychiatry*, V, 1942, p. 576.

( ٢ )



(٣) الشخص المركزي باعتباره عضداً للأنما لدى أعضاء الجماعة .

وتنتج الروابط الانفعالية بين أعضاء الجماعة (تكوّن الجماعة) من هذه العلاقات بالشخص المركزي ، « فعلى أساس هذا التشابه فيما بينهم ، تنمو مشاعرهم الجماعية نحو بعضهم بعضاً »<sup>(١)</sup>.

وقد تتنوع التوحيّات بالشخص المركزي ، كما ينص على ذلك أول أنواع العلاقات الأنفة الذكر . فقد يصبح الشخص المركزي نموذجاً يعجب به أفراد الجماعة : « فهم يحلون في أنفسهم محل ما يسمى عادة بالمثل الأعلى للأنما »<sup>(٢)</sup>. وقد تظهر أيضاً صنوف من التوحد يستبطن فيها الأفراد معايير السلوك المميزة للوالدين الحبيبين ؛ « فهم يدبجون في أنفسهم الأنما الأعلى لدى الشخص المركزي » . وقد تظهر صورة أخرى من صور التوحد على أساس خشية الشخص المركزي بوصفه معتدلاً .

أما النوع الثاني ، فهو خلو من التوحد أو إدماج المعايير ، فأفراد الجماعة يختارون الشخص المركزي باعتباره موضوعاً لحبهم ، أو على أساس « سلبى » كما يقول « فرويد » ، باعتباره موضوعاً لعدوانهم .

ويشير النوع الثالث إلى استخدام أفراد الجماعة الشخص المركزي كوسيلة لتسوية نزاعاتهم أولاً وبالذات . ( وقد سبقت الإشارة في الفصل الثالث إلى هذه النقطة ، باعتبارها تنمة لمبدأ « فرويد » الخاص بتكوين الجماعات ) .

في كل ما تقدم ، نجد أن مفهوم « الفعل المبادئ » والعدوى الانفعالية عنصران هامان . وبينه « رديل » إلى أن أنماط القيادة التي يسردها قد تتميز بدرجات متفاوتة في نفس الجماعة وفي نفس الآن .

### الجماعات غير المقودة

يعتقد « فرويد » ، كما رأينا في الباب السابق ، أن من المستطاع أن ينوب عن قائد الجماعة « فكرة أو تجريد » أو « ميل مشترك » بين أعضاء الجماعة . كذلك يتساءل « فرويد » عما إذا كان من الممكن لهذا التجريد أن يوجد بالإضافة إلى « القائد الثانوى » . يؤيد « رديل » هذا الافتراض بقوله : « كلما رسخت التغيرات الشخصية الدائمة في نفوس أعضاء الجماعة ، ظهر ميل إلى أن يكون للجماعة فكرة أو مثل أعلى بجانب الشخص المركزى أو بدلا منه في بعض الأحيان . وفي حالات نادرة ، قد يقوم هذا المثل الأعلى وحده بوظيفة التوجيه دون أن يكون له ممثل معين ، داخل الجماعة »<sup>(١)</sup>.

كذلك وجد « فلوجل » « أننا نشعر بعواطف قوية موضوعها الجماعات ، بل الجماعات القومية الكبرى ، بغض النظر عن قادتها . ولكن يبقى أن من الأسر تكوين العواطف نحو الأشخاص أو الموضوعات العينية منها نحو المحردات . . . ونحن لا ننفك نبحث عن رمز عيى لتقوية وتدعيم ولائنا لمثل هذه الجماعة ، المحردة »<sup>(٢)</sup>. ويعتقد « الكسندر » أنه كلما قل الجوال الأوتوقراطى داخل الجماعة ، سهل تحول الإيمان بالقائد إلى « إيمان بالنسق ذاته إيمانا أكثر مطابقة للعقل ، ولكنه غير مفرط في هذه المطابقة »<sup>(٣)</sup>.

وبالرجوع إلى مبدأ تكون الجماعات لدى « فرويد » ، يمكن القول بأن الفرد قد يسقط الأنا الأعلى لديه على الجماعة أو على بعض المثل العليا المثلة لهذه الجماعة . ومن ثمة تستطيع هذه المثل العليا بدورها ، أو قانون الجماعة ، أن تحل محل الأنا الأعلى عند الفرد .

*Ibid.*, p. 587.

Flugel, J.C., *Man, morals and society*, p. 184.

Alexander, F., *op cit.*, p. 255.

( ١ )

( ٢ )

( ٣ )

### القيادة والجو الجماعى

اقترب « فرويد » من فكرة الطقس أو الجو الجماعى حين ذكر ، ضمن معايير وجود الجماعة لدى « ماك دوجال » ، وعى الأعضاء بطبيعة الجماعة الجوهرية وغايتها . يقول : « يجب على الفرد فى الجماعة أن يكون فكرة عن طبيعة الجماعة وتركيبها ووظائفها وإمكاناتها ، كما يتمكن من الارتباط الوجدانى بالجماعة ككل »<sup>(١)</sup> . وقد توسع آخرون فى هذه الفكرة على أنحاء مختلفة . يشير « فلوجل » إلى « صفة » من صفات الجماعات « تعتمد اعتماداً وثيقاً على صفات قادتها »<sup>(٢)</sup> . ويتصور « سلافسون » وجود « ملامح جماعية كاملة » ، هى ثقافة الجماعة المعينة ، باعتبارها شيئاً متميزاً عن الأفراد الذين تتألف منهم الجماعة »<sup>(٣)</sup> . ويرتأى « آكرمان » أن وجود القانون الجماعى ليس مقصوراً على الأسرة ، بل يشمل غيرها من الجماعات ، وأن « قانون الجماعة هو بمثابة ضميرها الجماعى ، إذا صح التعبير »<sup>(٤)</sup> .

ويعرف « رديل » الجو الجماعى تعريفاً مفصلاً . يسميه « باللون الشعورى الأساسى الذى يلون حياة الجماعة ، وهو جماع عواطف الأعضاء نحو بعضهم بعضاً ونحو العمل والتنظيم ، ونحو الجماعة بوصفها وحدة ، ونحو ما هو موجود خارج الجماعة »<sup>(٥)</sup> . ويعتبر « رديل » القائد عاملاً من أهم العوامل التى تكيف الجو الجماعى ؛ ودليله على هذه القضية مستمد من وصف مختلف

Freud, S., *Group psychology and the analysis of the Ego*, pp. 30-31. (١)

Flugel, J.C., *loc. cit.* (٢)

Slavson, S.R., "Some elements in activity group therapy". *American journal of Orthopsychiatry*, XIV, 1944, p. 580. (٣)

Ackerman, N.W., "Dynamic patterns in group psychotherapy". *Psychiatry* VII, 1944, p. 346. (٤)

Redl, F., "Disciplin in classroom practice", in Sheviakov and Redl, (٥)

*Discipline for today's children and Youth*, p. 48.

الأجواء الجماعية في الفصول المدرسية ، ففي الجو العقابي مثلاً « يبالغ الضغط المتصل على الأطفال درجة لا تلجأ فيها المعلمة إلى العقاب الفعلي إلا فيما ندر . . . والمعلمة لا تبدى إلا قليلاً من الاحترام لأشخاص الأطفال في فصلها وذلك لأنها على ثقة من قدرتها على السيطرة على مسلكهم عن طريق الوعيد والإرهاب ، بحيث لا تأتي بالا إليهم بوصفهم موجودات إنسانية ؛ والأطفال . وفقاً لمبدأ السلوك الذى فرضته المعلمة ذاتها ، يترقبون منها إما مطلق القبول أو مطلق الرفض . . . ويهيمن على الجو في معظم الوقت خشية العقاب والعار »<sup>(١)</sup>.

أما الجو الذى يطلق عليه « ردبل » اسم جو الابتزاز الوجداني فيتميز بأن « المعلمة ” تحب “ الأطفال جميعهم ولا تنقطع لحظة عن تكرار ذلك . وفى الآن ذاته ، تملأ أسماعهم بأنها طيبة القلب وديعة الخلق وأنها لن تعاقب أيّاً منهم إذا أخطأ ، وهى فى قرارة نفسها سعيدة بما تولده فى نفوس الأطفال من شعور بالذنب . . . ولسان حالها يقول : لن أعاقبك إذا أخطأت ، ولكنك ستسقط فى نظرى إلى أسفل سافلين . فى هذا الجو ، تخلق المعلمة لدى الأطفال اعتماداً وجدانياً هائلاً ، مستغلة إياه باعتباره الوسيلة الوحيدة للتأثير فى الأطفال . وإليك النتائج : غياب كل أثر من آثار العنف البدنى أو غيره فى علاقة المعلمة بالأطفال . . . وفترق الأطفال من استهجان المعلمة ، وشدة التنافس بين الأطفال ” المرضى عنهم “ ، والأطفال الأقل قرباً من المعلمة . . . »<sup>(٢)</sup>

أما جو الزهو الجماعى فهو جو « يحاول فيه القائد أن ينمى فى نفس كل عضو من أعضاء الجماعة عاطفة قوية موضوعها الجماعة برمتها ، ثم يغذى شعور الزهو والاعتزاز المرتبطين بالجماعة كجماعة . هذا الجو يخلق حشداً من الجلادين ، الذين يكونون على أهبة الاستعداد للانقضاض على الشرير الذى تساوره نفسه بتدنيس شرف الجماعة . ومن ناحية أخرى ، يقضى هذا الجو إلى خلق عدد دائم من المنبوذين ، يبحث على رجمهم تحت ستار الغضب الذى

Ibid., pp. 48-49.

(١)

Ibid., p. 49.

(٢)

يتملك الجماعة التقيّة»<sup>(١)</sup>.

يتضح من الأمثلة السابقة أن الجو الجماعي كلٌّ دقيق معقد غير محسوس ، يتأثر إلى حد بعيد باتجاهات القائد الشعورية واللاشعورية . فضلاً عن ذلك ، فإن الارتباطات بالموضوعات والتوحد والحب والبغض التي يشعر بها أفراد الجماعة ، وهدف الجماعة وبناءها كلها تقوم بأدوار هامة . ويلمح « رديل » إلى الحاجة إلى زيادة فهمنا للأتجاه المختلفة التي تؤثر عليها الأجواء الجماعية في مسلك الفرد<sup>(٢)</sup> .

#### الاتجاهات الموجبة والسالبة نحو القائد

تتميز الروابط بالموضوعات بوجود كل من الدوافع اللبديّة والعدوانية بنسب متفاوتة . يقول « فرويد » : « كل علاقة عاطفية وثيقة تربط فردين لوقت ما — كالزواج والصداقة وعلاقات الوالدين بالأطفال — تخلف شيئاً من مشاعر النفور والعداء ، وهو عين ما يحدث حين يحتشد الناس في جماعات أكبر<sup>(٣)</sup> . وتجنح هذه المشاعر المتناقضة في ظاهرها إلى التكامل في نفوس الأفراد الناضجين مما يهيئ للشخصية أداء وظائفها بمقتضى « مبدأ الواقع » .

وعواطف الطفل نحو والديه مزدوجة بطبيعتها ، وهو ما يصدق أيضاً على مواقف الفرد من ممثلي السلطة وضمنهم قادة الجماعات ، ويسلم « ميرزى » بأن « الأب يكون تارة موضوعاً يُهاب ، وتارة موضوعاً يُحِب ، والمثل يقال عن بدلاء الأب أمثال الأجداد والأعمام ورجال الشرطة والأبطال العسكريين والمأرك والرؤساء والباباوات ، وكلهم يحتلون المكان الأول من خبرة الطفل باعتبارهم صوراً من خبراته الأولى<sup>(٤)</sup> . وقد أشرنا في الفصل السابق إلى أن أنواع التحويل

*Ibid.*, p. 50.

*Ibid.*

Freud, S., *Group psychology and the analysis of the Ego*, pp. 54-55.

Murphy, G., *Personality*, pp. 845-846.

( ١ )

( ٢ )

( ٣ )

( ٤ )

والتوحد بقائد الجماعة (وبغية من الأعضاء) قد تكون أيضاً موجبة أو سالبة أو بعبارة أدق ، قد تكون للعناصر الموجبة أو السالبة الغلبة في أية لحظة من اللحظات. وسوف فيما نرى بعد كيف تحدد الاتجاهات والتحويلات الموجبة والسالبة روح الجماعة المعنوي ونموها ، بل عين وجودها في بعض الأحيان . ومن الجوانب الجوهرية في العلاج النفسي الجماعي ، وفي كل تربية جماعية ، استخدام هذه الاتجاهات والتحويلات استخداماً منهجياً مقصوداً .

وتتغلب الاتجاهات الموجبة نحو القائد ما دام القائد والجماعة يشبعان حاجات الأعضاء الأساسية . ولكن لما كان من المحال إشباع كل الحاجات ، فلما مفر من ظهور سورات العدوان العابرة ضد القائد . ويمكن أن تتخذ الاستجابات التحويلية المباشرة للقائد شكل إسقاط لاشعوري للمشاعر العدائية السابقة نحو والدين ، دون أن يكون لها بالطبع أية دعامة من الحاضر ، هذا الظرف الأخير هو أحد أسباب ضرورة التحكم في تكوين الجماعة ، ذلك لأن الأفراد العصائيين يكشفون عن هذه الاتجاهات التحويلية بصورة تهدد كيان الجماعة .

وجملة القول ، تميل التوحدات والروابط اللبديّة الجماعية إلى معارضة الإفصاح عن العواطف السلبية نحو القائد . يقول « شتيرنباخ » : « إن شعور الفرد في الجماعة بأنه في منأى عن الخطر يؤثر فيه أبعد الأثر . إذ يقل إذ ذاك ازدياد الشعور نحو القائد — الوالد . وضرورة مقاسمة الجماعة موضوع الحب ، وما ينتج عن هذه المقاسمة من حرمان ، يفضي بالفرد إلى التوحد بالقائد . . . وهذا التوحد يمتزج بالتوحد بالجماعة ، فيصبح الفرد قادراً على التعبير عن حبه لقائده وللجماعة بما يناظر أي حب آخر ، من حيث التضحية بالنفس واكتمال التوحد »<sup>(١)</sup> ، وفضلاً عن هذا تيسر الجماعة ، كما سوف يتضح فيما بعد ، نقل الاتجاهات والأفعال العدائية من القائد إلى سائر أفراد الجماعة . فتقليل

Stenbach, O., "The dynamics of psychotherapy in the group", *The Journal* (١)

of child psychiatry 1, 1949, p. 98.

العناصر السلبية في التعلق بالقائد ، يبرز الجوانب الإيجابية الخالصة في صورة أوضح .

### القادة الناضجون وغير الناضجين

في المقال الآنف الذكر ، المعنون « بالأنماط اللبيدة » ، يحدد « فرويد » بعض الأنماط العامة في الشخصية ، من حيث اعتمادها على « تمركز اللبido في إحدى مناطق الجهاز النفسى »<sup>(١)</sup> ؛ وهو يفرق بين الأنماط « الشبقية » و « الوسواسية » و « النرجسية » ، ويعتبر النمط الأخير أقدر الأنماط على قيادة الغير قيادة إنشائية . ويذكر « فرويد » ، ضمن ما يميز النمط « النرجسى » ، الاستقلال العظيم عن الغير والميل إلى « البذل » الوجداني أكثر من « القبول » وإلى حد ما ، غياب الصراع النفسى . يقول : « ليس ثمة توتر بين الأنا والأنا الأعلى ، وليس ثمة غلبة للحاجات الشبقية ، وجل الاهتمام متمركز على حفظ الذات ، فهو نمط مستقل غير مرهوب الجانب . ويتصرف الأنا في قدر عظيم من العدوان ، أحد مظاهره الميل إلى النشاط . وفي الحب ، يفضل الفرد أن يحب لا أن يحب . مثل هؤلاء الناس يظهرون للغير بمظهر « شخصيات » يمكن لأتربهم الاعتماد عليها ، وهم يقومون بدور القيادة عن طيب خاطر ، فيمضون قدماً بالتطور الثقافى أو يقضون على الأوضاع الراهنة »<sup>(٢)</sup> . أما النمط « النرجسى الوسواسى » الخليط فهو « أقيم الأنواع من الناحية الثقافية لأنه يجمع بين الاستقلال عن العوامل الخارجية واحترام مقتضيات الضمير الأخلاقى من جهة ، وبين القدرة على العمل المثمر من جهة أخرى . هذا إلى أنه يزيد الأنا قوة أمام الأنا الأعلى »<sup>(٣)</sup> .

وجملة القول ، تتطلب القيادة الناضجة قدة على جنب انتباه الغير ،

Freud, S., *Collected Papers*, vol. V, p. 248.

(١)

*Ibid.*, p. 249.

(٢)

*Ibid.*, pp. 249-250.

(٣)

التحليل النفسى

كما تقضى أشخاصاً مرهفي الحس بحاجات الجماعة ، قادرين على البذل  
الوجداني ، خالين نسبياً من أنواع الصراع اللاشعوري واللامعقول . والقائد  
يستخدم سلطته — بوصفه ممثلاً للجماعة — للبلوغ بالجماعة إلى أهدافها .  
ومعنى هذا أيضاً أن مثل هذا القائد يتمكن من إشباع حاجاته وحاجات الجماعة  
دون تشجيع للعمليات الانتكاسية لدى الأفراد . يقول « ألكسندر » : « إن  
الحاجة إلى الاعتماد المتبادل والقيادة تفسر التماسك الاجتماعي ، ولكنها لا تفسر  
نشأة القيادة ووظائفها . إن ظهور القادة لا يفهم إلا بالرجوع إلى الفروق  
الفردية بين أعضاء الجماعة . فمن كان على قدر أقل من الحاجة إلى الاعتماد  
الانفعالي على الغير ، أو كان مثلهماً على حمل المسؤولية ، أصبح بالطبع قائداً  
للأغلبية القلقة المفتقرة إلى قيادته » <sup>(١)</sup>.

وقد ركز التحليل النفسي دراسته على دور الطغاة ، باعتباره مثالا للقيادة  
المبتسرة . استعرض « بايشوفسكي » مثلاً حياة الطغاة من « يوليوس قيصر » إلى  
« ستالين » <sup>(٢)</sup> . وقد سبقت الإشارة إلى دراسة « أريكسون » بعنوان « الأخيلة  
المهترية والشبيبة الألمانية » <sup>(٣)</sup> .

وصفة القول ، تتضمن القيادة المبتسرة استخدام القائد مركزه لإشباع  
حاجاته الشخصية في المحل الأول ، دون حاجات أعضاء الجماعة . وقد يصحب  
هذا الإشباع استهائه باهتمامات الجماعة وتطالبها الانفعالية . في ظل هذه  
القيادة ، تقوى التيارات الانتكاسية وتوقف محاولات النمو الفردى والسيطرة على  
البيئة سيطرة مستقلة <sup>(٤)</sup> .

تبين لـ « شترنباخ » أن « بعض النرجسيين من الأفراد يفتقرون إلى الزعامة  
وإلا اشتد القلق عليهم إذا واجهوا واقعاً يطابق تقديرهم المتضخم لأنفسهم .  
وقد تكون القيادة في يد البعض آلة يتوسلون بها إلى بسط نفوذهم وسيطرتهم على

Alexander, F., *op. cit.*, p. 254.

(١)

Bychowski, F., *Dictators and disciples*, N.Y., International Univ. Press, 1948.

(٢)

Erikson, E.H., "Hister's imagery and German Youth", in C. Kluckhahn  
and H.A. Murray, *Personality in nature, society, and culture*.

(٣)

Sternbach, O., *op. cit.*, p. 105.

(٤)



الغير . وهذا عين ما يحدث مع القائد المفترى الذى يصب همه الأكبر على « الأخذ » واستغلال الجماعة لأغراض شخصية جائرة . كذلك قد يستعين البعض بالقيادة للتعبير عن ضروب القلق والصراع اللاشعورية ، بالروز أو بالمسلك الفعلى . مثال ذلك ، الفرد الذى يعوض عن إحساسه اللاشعورى بالضعف والعجز عن طريق تزعم غيره وقيادته . مثل هذا الشخص يظهر غالباً فى علاقته بغير جماعته المختارة ، بمظهر الحجول المتردد . تلك كانت حال « دونالد » ، وهو حدث فى الخامسة عشرة من عمره ، اشتهر فى المدرسة بأنه « مخنث » . كان يشكو من نقص نموه الجسمى ، وقد اعترف لمعلم الرياضة البدنية بأنه مشغول البال بضآلة أعضائه التناسلية وأنه يخشى ألا « يصير رجلاً على الإطلاق » . وقد تبين فيما بعد أن هذا الصبي نفسه كان ينشر الرعب فى الحى على رأس عصاينة من أطفال يصغرونه سنّاً . ومن المعروف أيضاً أن بعض القادة يعبرون عن أفكار هلوسية وغيرها من العناصر الذهانية داخل نطاق الجماعة وعن طريق الحياة فيها ، كما كانت الحال مع « هتلر » مثلاً .

والقيادة غير الناضجة تجنب إلى تشجيع عدم النضج فى أفراد الجماعة ، ولكن هذا لا يعنى أنها لا تكون قادرة أحياناً على الوصول إلى أهداف الجماعة وغاياتها المقررة . ثم إن الأفراد أو الجماعات قد يستكينون إلى مثل هذه القيادة . هذا الوضع يثير إشكالا يصعب على الإخصائى الاجتماعى حله . فقد تجدد جماعة انتخاب رئيس مستبد غير ناضج لأنه « يسير الأمور » . ويتطلب تخليص الجماعة من قائد لا يأبه بأهدافها أو بمحاجات الأفراد فيها ، ويقف عثرة فى طريق حياتها الديمقراطية ، توجيهاً طويلاً رجب الصلبر ، وقدراً كبيراً من التحايل السيكولوجى الجماعى . وتكون المهمة أيسر منالاً إذا اقتصر الأمر على تبصير القائد بما يفعله بالجماعة ومعاونته فى تغيير طرائقه . ولكن هذا المشروع يصعب أو يستحيل إنجازه ، لما فى شخصية القائد من نقص فى النضج . وتدل مشاهدات « رديل » على أن « الشخص المركزى » المصاب نفسياً ، قد يصبح وسيلة مجدية للتخفيف عن حدة الصراعات النفسية لدى الأفراد الأكثر استواء .

لكى نفهم القيادة الناصجة وغير الناصجة ، يجب دراسة بناء شخصية القائد بمكوناتها المربضة والسوية ، وكيف تتفاعل هذه الجوانب مع كل فرد في الجماعة ومع الجماعة ككل . من هذه الناحية ، نجد أن الدراسة التي قامت بها « جينجز » الخاصة باختيار القادة في معهد للبنات ، ذات أهمية خاصة . تدل نتائجها على أن اختيار القادة يكون على أساس إحساسهم بحاجات الجماعة وحاجات أفرادها . هؤلاء القادة يبتدعون الوسائل المبتكرة لتحسين وضع الجماعة ، ويمتنعون عن التعبير عن مشاكلهم الشخصية داخل إطار الحياة الجماعية . ومن الملحوظ أيضاً أنهم يهتمون بالتضامن الاجتماعى وأن قدرتهم على إقامة الروابط بالغير في يسر وسهولة عظيمة حقاً<sup>(١)</sup> .

يلوح أن هناك شيئاً من الثبات في اختيار أشخاص الزعماء ، رغم أن القيام بدور الزعامة نفسه يعتمد على الوضع القائم . وهكذا ، حين تتشابه المواقف الجماعية ، نجد أن الأشخاص الذين قاموا بدور الزعامة في الماضي يقومون بنفس الدور مرة أخرى . وهو ما يصدق خاصة على الجماعات التلقائية التي يتمركز فيها الاهتمام على العلاقات بين الأفراد . أما القادة غير الناصجين فلا ينفكون عن تولي القيادة مرة تلو المرة ، لشدة افتقارهم إلى استعادة مركزهم السابق .

وأساس القيادة في التجمعات الكبرى ( الجماعات الثانوية ) هي النواحي الشكلية والرمزية ، بغض النظر ، إلى حد ما ، عن التفاعل الشخصى . لذلك لا تتجلى سمات القائد ( وأفراد الجماعة ) ، إذا تجلت على الإطلاق ، إلا ببطء ، مما يجعل من العسير تحديدها على وجه الدقة .

## الفصل الخامس

### الصراع داخل الجماعات وما بينها

#### الدوافع العدوانية والعلاقات الجماعية

أشرنا في الفصل الثاني إلى الفرض التحليلي الخاص بوجود نوعين من الدوافع الأساسية في الحياة الإنسانية ، هما دوافع اللبido ودوافع العدوان ، ولاحظنا أيضاً أن من المحال في الواقع دراسة أى من هذه الدوافع على حدة ، لأنها « تؤلف بين القوي أو تعارض بينها ، ومن هذه التواليف تنجم ظواهر الحياة . . . واستجابات الحب والكراهية ممتزجة بالطبع في نفس الإنسان ، ومنذ بدء العلاقات بالموضوعات في حياة الفرد ، يتجه هذان الميلان المتعارضان إلى نفس الأشخاص »<sup>(١)</sup>.

ويعتقد « فرويد » أن الروابط اللبيدية بين الناس تنجح بوجه عام ، إلى تغيير الدوافع العدوانية وتحويل وجهتها . يقول : « في الأحوال الحضارية التي خلقها الإنسان لنفسه ، يجب على الدوافع الشبقية أن تلتطف الكثير ، وأن تمنع الكثير »<sup>(٢)</sup>. كل دافع عدواني مثلاً ، « يمتزج دائماً بعنصر شبقى يعدل من هدفه أو يعاونه على بلوغ هذا الهدف في بعض الأحيان »<sup>(٣)</sup>. وقد رأينا من هذه الناحية ، أن جل الطاقة اللبيدية تخضع ، في العلاقات الاجتماعية ، لتعطيل الهدف والتعديل . والمعتقد أن عملية مماثلة تحدث بالنسبة للدوافع العدوان ، رغم أن « فرويد » وغيره من علماء علم النفس الجماعى ، لم يخصصوا هذه النقطة بالإشارة الصريحة . ويشير « هارتمان » و « كريس » و « لوفنشتاين »

Freud, A., "Notes on aggression", Bulletin of the Menninger Clinic, XIII, (١)

1949, p. 147.

Freud, S., New introductory lectures on psychoanalysis, p. 152.

(٢)

Freud, S., Collected Papers, vol. X, p. 281.

(٣)

إلى أن « الأهداف العدوانية تتغير إذا شحنت في نفس الآن بالليبدو . . . إن الحافز العدوانى الأصيل يهدد وجود الموضوع ، وفي شحن الموضوع بالليبدو صون له »<sup>(١)</sup>. وأفرد « ننجار » كتاباً بأسره لبسط فكرة مركزية هى أن « الحب قادر على تحويل حوافز الكراهية وإدخالها في نطاق القبول والنفع الاجتماعيين »<sup>(٢)</sup>.

يذكر « فرويد » ، في سياق تحليل الدوافع اللبديدية المعطلة الأهداف ، أن « المشاعر العدوانية لا تشذ عن هذه القاعدة ، رغم أنها أكثر تعقيداً »<sup>(٣)</sup>. وقد وجدنا أن انطلاق عدد كبير من الدوافع اللبديدية المباشرة يهدد كيان الجماعة ؛ والمثل يقال عن الدوافع العدوانية التى لم يتعطل هدفها . غير أن الميول العدوانية تتجلى دائماً في حياة الجماعة ، شأنها في هذا شأن الدوافع اللبديدية . (وهذه الميول قد تكون أحياناً رد فعل على الحرمان ، رغم أن بعضها قد يصدر عن الهو صلبوراً تلقائياً) . وقد بينت « أنا فرويد » أن الفرد قد يسلك مسلماً عدوانياً ، استجابة منه لضغط البيئة أو القوى الداخلية . والميل إلى العدوان جزء من جيلة الإنسان النفسية ؛ بحيث يعتقد « فرويد » أن لا أمل في التخلص من دوافع الإنسان العدوانية ، وإنما يكفى أن نعمل على تحويل مجراها »<sup>(٤)</sup>.

### التصرف في الميول العدوانية

في أية جماعة نوعان أساسيان من القوى : القوى اللبديدية المشتتة عن تماسك الجماعة ، والقوى العدوانية الهدامة ، وهى تتجلى في الاتجاهات السلبية

(١) Hartman, H., Kris, E., Laewenstein, R.M., "Notes on the theory of aggression", *The psychoanalytic study of the child*, III-I V, 1949, p. 19.

(٢) Menninger, K., *Love against hate*, p. 263.

(٣) Freud, S., *Group psychology and the analysis of the 'Ego'*, p. 118.

(٤) Freud, S., *Collected Papers*, vol., p. 283.

التي تتراوح بين النفور الخفيف والحقد البالغ . يقول « الكسندر » : « يجب على كل مجتمع أن يحسب لهاتين القوتين الانفعاليتين المتضادتين حسابهما ، وكل نسق اجتماعي يتوقف وجوده على توازن هاتين القوتين »<sup>(١)</sup>.

إذا نظرنا في المسالك العدوانية التي يسلكها شخص ما ، تبين لنا أن الميول العدوانية التي تنبع من صميم الشخصية ، ليست كل شيء ، وأن ثمة ميولا أخرى يثيرها الاعتداء الخارجي المترقب أو الفعلي . في المواقف الجماعية ، ينجم هذا السلوك العدوانى الأخير عن مسالك بعض الأفراد المعينين أو عن بعض العناصر غير المرضية في الجماعة ككل . ومن هذه الناحية ، وجد « سلافسون » أن كل الجماعات تهدد أعضائها على نحو من الأنحاء . ومن ضمن عناصر هذا التهديد ، ذكر « سلافسون » تغير سلوك الفرد إذ ينضم إلى الجماعة تغيراً لا يمكن التكهّن به<sup>(٢)</sup> ، وهذا الظرف يزيد من احتمال حدوث الصراع داخل نطاق الجماعة ، وغنى عن البيان ، أن الأخطار الحقيقية أو المتخيلة التي تتمثل في بعض الناس أو الجماعات الخارجية ، قد تقوم بدور مماثل .

لما كانت الروابط اللبديّة ( الروابط بالموضوعات والتوحدات ) هي المميز الرئيسي للجماعات السيكلوجية ، كان من اليسير نسبياً تغيير الاستجابات العدوانية وتعديل اتجاهها . هذا هو أحد الأسباب التي تجعل تسوية الصراعات داخل نطاق الجماعة أيسر منها بين الجماعات . يقول « فرويد » : « إن الحاجات والعادات المشتركة بين قوم يعيشون تحت سقف واحد ، تحبذ سرعة انتهاء أمثال هذه الصراعات ، لذلك تزداد احتمالات الحلول السلمية تزايداً مطرداً »<sup>(٣)</sup> . كذلك يعرف « شيلدر » بأن الروابط الوجدانية بين الأفراد تقاوم ظهور التعاون داخل الجماعة . يقول : « إن رابطة التعاطف والجنس تمكن

Alexander, F., *Our age of unreason*, p. 263.

(١)

Slavson, S. R., "Some elements in activity group therapy", *American journal of orthopsychiatry*, XIV, 1944, p. 579.

(٢)

Freud, S., "Why war?", in *Civilization, war and death*, p. 87.

(٣)

الجماعة من العمل معاً والاشتراك في دفع الأخطار الخارجية وهكذا توجه الميول العدوانية إلى العدو الخارجي ، إلى العمل والطبيعة »<sup>(١)</sup> .

يرتأى « فرويد » أيضاً أن توجد أعضاء الجماعة بعضهم ببعض يساعد على قمع الميول العدوانية ، ويرى أن هذا التوحد « يفضى بالفرد إلى الحد من عدوانه نحو من توحد بهم ، وإلى الصفح عنهم ومد يد العون إليهم »<sup>(٢)</sup> . كذلك يؤكد « فينكل » أهمية دور التوحد « في إيقاف مظاهر العدوان في الجماعة ، وهو شرط جوهري لتكوّن الجماعة »<sup>(٣)</sup> ، ويعتمد « إيشهورن » على التوحد في تبديد الميول العدوانية المفرطة لدى الخانحين من الأحداث . يقول : « نحن نرى في التوحد ما يقابل العملية التي أشار إليها « فرويد » في كتابه علم النفس الجماعي وتحليل الأنا ، فالارتباط الانفعالي لقوى الأخصائيين الاجتماعيين يأتي في أعقاب فترة يبلغ فيها العدوان أقصاه »<sup>(٤)</sup> . وهناك أنواع أخرى من التوحد تمكن الفرد من التغلب على خوفه من اعتداء الغير . وقد سبقت الإشارة في الفصل الثاني ، إلى مفهوم « التوحد بالمعتدى » عند « أنثا فرويد » . تقول : إن هذا التوحد لوثق الصلة بعملية الإسقاط التي نلجأ إليها إذ « نسقط على الغير ما نحسه من غيرة ، وما نأتيه من مختلف أفعال العدوان »<sup>(٥)</sup> .

وجد « شتينباخ » أن الفرد يكبح جماح ميوله العدوانية ، بغية الاحتفاظ بقبول قائد الجماعة وأعضائها ( حب الوالد والإخوة ) ، حين يصبح هذا القبول أمراً جوهرياً بالنسبة إليه<sup>(٦)</sup> ؛ فهو يريد الإبقاء على الجماعة . وكل هذا

Schilder, P. "Introductory remarks on groups", *Journal of social psychology*, (١)

XII, 1940, p. 91.

Freud, S., *Group psychology and the analysis of the Ego*, p. 70. (٢)

Fenichel, O., *The psychoanalytic theory of neurosis*, p. 87. (٣)

Aichhorn, A., *Wayward youth*, p. 177. (٤)

Freud, A., *The Ego and the mechanism of defense* p. 133. (٥)

Sternbach, O., "The dynamics of psychotherapy in the group", *The* (٦)

*journal of child psychiatry*, I, 1947, p. 101.

لا يختلف عن العملية الأساسية التي يقوم عليها تعلم الطفل الصغير ، حيث تكون رغبة إرضاء الأم أقوى من لذة الاستمرار في مسلكه المموجج . والجماعة تشط هذه العملية ، نظراً لوجود حافز إضافي مصدره العلاقة بالأعضاء الآخرين<sup>(١)</sup>.

وما يعمل أيضاً على الحد من ميول العدوان لدى الفرد ، وجود الجماعة ذاته ، أى وجود أفراد يقابلون السن بالسن والعين بالعين . فضلاً عن أن قانون الجماعة ( المكتوب وغير المكتوب ) قد يؤدي دوراً مماثلاً . هذه العمليات كلها ، إذا اتصل عملها أماًداً طويلاً ، نفى إلى تغيير أنماط الشخصية تغييراً حقيقياً .

ولكن هذا لا يعنى أننا قد استأصلنا شأفة حالات الصراع في الجماعة على الإطلاق . ذلك لأن مطالبة الأفراد بضبط مساكهم ، سواء جاءت هذه المطالبة من قبل القائد أو الجماعة ، تنطوي حتماً على حرمانهم من فعل شيء ما ، وهذا الحرمان ينجح إلى إثارة العدوان . غير أن الفرد قلما يفصح للقائد مباشرة عن هذا العدوان ، لما يتضمنه هذا الإفصاح من مشاعر الخوف والذنب المتصلة بصورة الوالدين . ويرتأى « شتيرنباخ » أن كثيراً من القيود مصدرها أعضاء الجماعة أنفسهم ، وليس القائد ، مما يحول إليهم قدراً عظيماً من العدوان . وقد تجرى الأمور على هذا النمط إذا كان القائد نفسه مصدر القيود الرئيسى . إذ ذاك ينقل العدوان إلى أعضاء الجماعة ، فيظل ارتباط الفرد بالقائد على ما كان عليه . وما ييسر هذا النقل « الغيرة الطبيعية التي يشعر بها أفراد الجماعة ، وتوحيدهم بين الجماعة وقائدها على أساس مشاركتهم جميعاً في حبه »<sup>(٢)</sup>.

وتوجيه العدوان الذي يتبدى داخل الجماعة ، مشكلة معقدة بعض التعقيد . فإذا كانت المطالب التي يفرضها القائد أو الجماعة مغالى فيها ، وإذا

Scheidlinger, S., "Understanding the adolescent in a group setting", *The Journal of educational sociology*, XXIII, 1949, p. 61.

Sternbach, O., *op. cit.*, p. 101.

منع كل تعبير عدواني (ولإن كان غير مباشر) منعاً باتاً ، انقطعت الروابط الموجبة التي تربط الأعضاء بالقائد وتغير الجو الأساسى السائد فى الجماعة . لذلك يعتمد القادة المستبدون إلى تزويد أتباعهم بضحية مختارة . « إذ لا بد من منصرف لهذا العدوان المتزايد الموجه إلى صورة الوالد فى شخص القائد ، منصرف توعز به السلطات رسمياً ، وتظهر فيه رضاها عن هذا التحويل للشاعر السالبة . فيربط الحقد والزراية والاستمراء بفرد يتمم القسمة السنية من شخص الوالد ، ويتاح لهذه العواطف أن تنطلق فى تعبير سلوكى مباشر»<sup>(١)</sup>.

من هذا يتضح أن بعض حالات الصراع مرتبطة بالضرورة بحياة الجماعة ، وإن كان فى توجيه التعبير عنها دعم للجو الإيجابى المهيمن على الجماعة . يقول « ميس » : « لا ضير أن يفصح الأطفال عن مشاعرهم العدائية ، فهذا الإفصاح يهيئهم للتعبير عن مشاعر الود والمحبة ، والتلذذ بها »<sup>(٢)</sup>. وهكذا ، يؤدى إطلاق دوافع العدوان الطفلية المكبوتة ، إلى نمو شخصية أعضاء الجماعة ، وهذا بدوره يؤدى إلى نمو الجماعة بأسرها .

### دور الغيرة

رأينا كيف يفضى الحرمان المتسبب عما يفرضه القائد على الفرد أو على الجماعة برمتها من مطالب ، إلى زيادة صور التعبير عن المشاعر السالبة . ولكن ثمة مصدراً آخر للعداء داخل الجماعة ، هو تنافس الأفراد فيما بينهم . ويؤكد « فرويد » أهمية عنصر تنافس أطفال العائلة الواحدة فى حب الوالدين . فالطفل يود لو استأثر دون غيره بكل انتباه الوالد وحبه ، لأن « حب الطفل لا يعرف القيود ، ويطلب التفرد بالاستحواذ ، ولا يرضى إلا بالكل »<sup>(٣)</sup>. ويقول

*Ibid.*, p. 99.

(١)

Mace, D.R., "That Dear Octopus - The Family", *Child study*, XXVII, (٢)

1959, p. 58.

Freud, S., *Collected Papers*, vol. V, p. 259.

(٣)



« ميس » من السهل أن يكون إلزام الخارجى ، ستاراً تخفى العداوات خلفه . . . فالإخوة والأخوات لم يختر بعضهم بعضاً ، وإنما جاء تجمعهم عن طريق الصدفة ، دون مراعاة لفوارق السن والجنس والمزاج . فمن حقهم — منذ البداية — أن يعتبروا أنفسهم متنافسين فى حب الأم ، وهو حب يبدو لهم محدوداً فى كميته ، وغير ميسر لأكثر من طفل فى كل مرة <sup>(١)</sup> .

ويميز « فلوجل » ثلاث مجموعات من العوامل السيكولوجية المسؤولة عن ظاهرة الغيرة ، هى :

١ — غيرة الحروان الناشئ عن فقدان موضوع الحب المشترك ، سواء أكان فقداناً فعلياً أو مترقباً ، أم عن مشاعر النقص المرتبطة باعتبار الذات الجريحة .

٢ — الغيرة الناشئة عن الأسى الذى يعقب فقدان الموضوع وما يصحب هذا فقدان من عداوة نحو المسئول عنه .

٣ — الغيرة والعداوة المقرونة بها يوجهان إلى موضوع الحب أو إلى الند ذاته .

وتجتمع بعض أو كل هذه العناصر فى الأسرة أو فى غيرها من المواقف الاجتماعية .

ومن الممكن ، بوجه عام ، التغلب على مشاعر الغيرة بتوحد الأنداد بعضهم ببعض . يقول « فرويد » : « يضطر الطفل إلى التوحد بغيره من الأطفال ، لأن والديين يحبون أطفالهم جميعاً على حد سواء ، ولأن من المحال عليه أن يظل فى موقفه العدائى دون أن يلحق بنفسه الأذى » <sup>(٢)</sup> . وكأن الطفل يقول لنفسه : ما دمت عاجزاً عن الاستئثار بالوالد لنفسى ، فسأبذل كل جهدى لكى لا يستأثر به أندادى . وكنا قد أشرنا إلى افتراض « فرويد » أن « هذه الاستجابة

Mace, D.R., *op. cit.*, p. 37.

(١)

Freud, S., *Group psychology and the analysis of the Ego*, p. 86.

(٢)

العكسية التي تستهدف العدالة والمساواة في معاملة الجميع»<sup>(١)</sup>. وهي أساس التضامن في الأسرة وما يتبعها من جماعات .

والمعتقد أن مشاعر التنافس اللاشعورية تظهر بين أعضاء الجماعات المقودة كلها ، وهي مشاعر يمكن التغلب عليها عن طريق التوحد التكويني العكسي . « فهم أُنْدَاد في الأصل ، ولكنهم نجحوا في أن يتوحد بعضهم ببعض على أساس حبهم المشترك لنفس الموضوع »<sup>(٢)</sup>. ويتجلى هذا النوع من الغيرة في جماعات أطفال الحضانة ، فهو غالباً ما يتبدى في صورة سافرة شعورية .

وجد « سلافسون » أن الصراع والحرمان المرتبطين بحياة الأسرة ، يخلفان في نفس الطفل أثراً لاشعورياً يلون علاقات الفرد التالية بالجماعات<sup>(٣)</sup>. ويقول « ميرفي » ، وهو يشير إلى دراسات « دافيدليني » : « تنطوي العلاقات بين الأخوة بالضرورة على التنافس والتصادم ، وقد يوجد قدر ضخم من العداء اللاشعوري بجانب مظهر خارجي من القبول أو الود »<sup>(٤)</sup>.

ومن أسرار القيادة الناجحة للجماعات ، إدراك هذه المنافسات الكامنة أو الظاهرة ، والتصرف فيها تصرفاً دقيقاً . فإما من شيء محبط لروح الجماعة المعنوي أكثر من قائد يحايى بعض أفرادها . وقد دلتني خبرتي على أن الأطفال يقضون عادة المعلم العادل ، رغم صرامته ، بينما يبغضون المعادين أو القادة غير المتقين في سلوكهم ، الذين يحذون من يتملقهم ولا يحسبون للغيرة حساسها ، وهم يبغضونهم مهما بلغت درجة تسامحهم في الأمور الأخرى ، ثم إن جماعة يقودها مثل هذا القائد تكون عادة ذات روح معنوي ضئيل ، وتبغ موقفاً سلبياً من مهمات الجماعة وتظهر نقصاً في الاهتمام بها وما إلى ذلك . وفي النظم الاجتماعية ذات الطابع الاستبدادي ، يؤدي فشل القائد في التحكم في التنافس القائم بين مساعديه ، إلى انهيار هذه النظم .

*Ibid.*

( ١ )

*Ibid.*, p. 87.

( ٢ )

Slavson, S.R., "Some elements in activity group therapy", *op. cit.*, p. 580.

( ٣ )

Murphy, G., *Personality*, p. 851.

( ٤ )

### حيل التصرف فى الدوافع العدوانية

سبقنا الإشارة إلى عدد من الحيل السيكولوجية التى يستخدمها الأنا فى مواجهة بعض التوازع النفسية أو أخطار البيئة المحيطة ؛ من هذه الحيل ، التوحد والإدماج والتساقط والتحويل التكويني العكسى . وقد نوقشت بعض هذه الحيل من حيث إمكان استخدامها للتحكم فى دوافع العدوان فى السلوك الجماعى وتغيير وجهتها . فرأينا مثلاً كيف يفضى التوحد إلى القضاء على تنافس الأفراد للاستئثار بقائد الجماعة . وذكرنا أيضاً أن دوافع العدوان الموجهة نحو القائد تعجنح إلى الانتقال إلى أعضاء الجماعة .

ونقل العدوان هو أكثر ما يسترعى انتباه الفاحص فى السلوك الجماعى .

فالقادة يستخدمونه عن قصد لدعم الروح المعنوية فى الجماعة . وهو يتم تلقائياً فى كل موقف جماعى تندر أو تنعدم فيه وسائل التعبير المباشر عن العدوان . وينبئ « سلافون » إلى الخطر الذى يهدد الروح المعنوية فى الجماعة إذا ما حرم كل تعبير عن المشاعر السالبة ، لا سيما إذا فرض القائد هذا التحريم . « فالحرمان يولد العدوان ، وإذا امتنع إطلاق العدوان نحو المستول عن هذا الحرمان ، وهو القائد ، فإنه ينتقل إلى بدلاء القائد »<sup>(١)</sup> . وهذا الانتقال لا يهصر على الأشخاص بل قد يمتد إلى الأشياء المرتبطة بموضوع الحرمان ، فتعظيم الأثاث وإتلاف الحوائط والأرضية ، كلها نتيجة لعدوان منقول ، وجه أصلاً إلى شخص أو عدد من الأشخاص .

سبقنا لنا الإشارة إلى أن ظاهرة الضحية هى انتقال خوفاً العدوان إلى فرد معين أو جماعة بأسرها . وهى تبدئ حين يكون التعبير المباشر عن هذه الخوفاً مخفوقاً بالأخطار المتخيلة أو الفعلية . ولتبرير اختيار الضحية ، يتفنن القادة فى اختلاق المعاذير المنطقية التى تستهدف منع وخز الضمير .

وتخفيف وطأة الشعور بالذنب عن طريق « الأفعال المبادئة » ، التي تعرضنا لها في الفصل الثالث بصدد الحديث عن العدوى الانفعالية ، عامل مهم آخر . يقول « فينيكل » : « من الأسس التي تقوم عليها سيكولوجية التجنُّه أن تخف لدى الفرد حدة الشعور بالذنب عن طريق الشعور بأن غيره يجسر على إتيان ما يؤنبه ضميره هو على ارتكابه »<sup>(١)</sup>. وكأن الفرد يقول لنفسه : « إذا كان غيري يأتون مثل هذا الفعل ، ففي وسعي أنا أيضاً أن آتيه » . ونحو مثال آخر على انخفاض مستوى معايير الأنا الأعلى حين يوجد الفرد في الجماعة .

كذلك يعترف « بيرى » بوجود العناصر اللاشعورية في ظاهرة الضحية . يرتأى أن من العوامل الخفية في هذه الظاهرة ، خوف الفرد من أن يهاجمه الغير . يقول : « إن خوف الفرد من المعتدين يدفع به إلى استبعادهم عن نطاق وعيه ، وقد ينجح في عدم الشعور بأن الخوف والكرهية يمتلآن في قرارة نفسه . وكما يغرس البدائي لإبرته في تمثال من الشمع يمثل عدوه ، كذلك يغرس المتحضر إبرة رزية في ضحية بديلة ؛ تلك هي إحدى صور ظاهرة الضحية »<sup>(٢)</sup>.

وكثيراً ما يصحب الإسقاط نقل دوافع العدوان في السلوك الجماعي . وبدل الإسقاط على نسبة المرء إلى غيره ما به من مشاعر وأفكار ورغبات لاشعورية . وفي مواقف الضحية ، قد يستعين الأنا بالإسقاط إلى جانب نقل العدوان . وقد تبين من تحليل التعصب ، أن المعتدين قد يستقون على الضحية صفاتهم الذاتية ، وأنهم يهاجمون صورة مطابقة للجوانب المنسحجة في أنفسهم . ومن الشائع أن يكره المرء في غيره ما لا يقوى أو ما لا يريد أن يواجهه في نفسه . ويشير « ألكسندر » إلى « ما ينتج عن ضرورة نسبة العدوان إلى الغير — لتخفيف حدة وخز الضير — من خوف لا يعقول وريبة لا يبرر لها »<sup>(٣)</sup>.

Finichel, O., *op. cit.*, p. 499.

(١)

Murphy, G., *op. cit.*, p. 549.

(٢)

Alexander, F., "Psychoanalysis and social disorganization", *American journal*

(٣)

*of sociology*, XLII, 1937, p. 812.

ويرى « موفى - كيرل » أن عدو الجماعة « يمثل فى اللاشعور شخص الوالد الشرير الذى أسقط عليه الطفل ميوله العدوانية. وهذا العدو جزء لا يتفصل عن نمط لاشعورى معين ، لذلك ينجح الفرد إلى رؤيته سواء كان موجوداً بالفعل أم غير موجود ؛ فهو من ثمة عادل دائم من عوامل تكون الجماعات»<sup>(١)</sup> ، كذلك من الممكن تصور هذا العدو على هيئة خائن يعمل داخل نطاق الجماعة ذاتها .

وتدل ملاحظات « أيزاكس » على أن أول مشاعر التماسك الجماعى لدى أطفال الحضنة ، وثيقة الارتباط بتعبير الجماعة عن عدائها لمن لا ينتسب إليها . فكان الطفل مفتقر إلى موضوع خارجى يسقط عليه مشاعره السالبة قبل أن تتسكن المشاعر الإيجابية من بناء الروابط الجماعية ، وهى ترد هذه الظاهرة إلى نقص سيطرة الطفل على دوافعه العدوانية . والطفل يستخدم الإسقاط على النحو التالى : « ليس العدو البغيض بديلاً عن الصديق فحسب ، وإنما هو ممثل للضحية ووزن للنوازع الشريرة فى نفس . فهو الذى يكره صديقى ، ولست أنا »<sup>(٢)</sup> . كذلك بين « كريس » كيف « توجه الضحية الانفعالات من داخل الجماعة إلى خارجها ، بحيث يصبح العدو المشترك عاملاً موحداً للجماعة »<sup>(٣)</sup> .

وللإسقاط دور فى حالات التعصب للجماعة . وذلك لأن إسقاط ضعف الجماعة على غيرها من الجماعات ، يجعل هذه الأخيرة تظهر فى مكانة هى دون مكانة الجماعة التى ينتسب إليها الفرد .  
وبالإضافة إلى أنواع الإسقاطات المتقدمة ، تذكر « أنا فرويد » نمطاً مغايراً يسمّى « بتكوين الروابط الإيجابية القيمة ، ون ثمة بتوثيق ثلاثتنا

( ١ ) Money-Kyrle, R., "Varieties of group formation", in *Psychoanalysis and the social sciences*, II, p. 319.

( ٢ ) Isaacs, S., *Social development in young children*, p. 253.

( ٣ ) Kris, E., "The covenant of the gangster", *The journal of criminal psychopathology*, IV, 1943, p. 455.

بالغير»<sup>(١)</sup>. وتسمى هذه الصورة من الإسقاط «بالاستسلام الإيثاري» ، وتقصد به إشباع منوّع حاجات المرء عن طريق مسلك الآخرين . والعلاقة واضحة بين هذه الظاهرة وظاهرة التوحد عن طريق المشاركة الوجدانية . وإذا كان عجز الفرد عن إشباع نوازعه الشخصية وإسقاطه إياها على الغير ، مرجعه إلى القلق النفسى ، فإن السلوك الناجم عن ذلك والذي يستهدف «إشباع نوازع الغير» ، يكون ذا قيمة اجتماعية إنشائية . وقد يبدى مثل هذا الشخص ، فيما يبذل من جهد فى سبيل الغير ، نشاطاً عدوانياً شديداً . وتورد «أنا فرويد» مثال «المحسن الاجتماعى الذى يطالب بعض الناس بمال يحود به على البعض الآخرين» ، وهو فى هذه المطالبة يبذل منتهى طاقته وعدوانه<sup>(٢)</sup> . وترى «أنا فرويد» أن هذه العملية مرتبطة بنزول الطفل عن بعض رغباته نزولاً اضطرارياً ، وما يصحب ذلك من كبت فى الانفعال . وهى ترتب أن «موضوع العدوان» يمثل السلطة التى فرضت القيد أصلاً . تقول : «والحال هنا هى نفس الحال فى عملية التوحد بالمعتدى ، فالموقف السلبى ينقلب إلى موقف إيجابى ، والفرد يستعص عن خيبته الزرجسية بإحساس القوة المرتبط بدور المحسن الاجتماعى بينما يستحيل الشعور السلبى بالحرمان إلى عمل إيجابى هو توفير السعادة للغير»<sup>(٣)</sup>. كذلك يصبح التساوى وسيلة أخرى لتغيير وجهة العدوان ، لا سيما إذا كان فى نشاط الجماعة تشجيع على هذا التطور.

### العناصر المهددة للروح المعنوى

من عوامل تقوية الروح المعنوى فى الجماعة ، غلبة المشاعر الإيجابية وغياب أو تعطل السلبى منها . ولكن لندكر تمييز «فرويد» بين مختلف درجات

Freud, A., *The Ego and the mechanisms of defense*, p. 133.

*Ibid.*, p. 141.

*Ibid.*, p. 146.

(١)

(٢)

(٣)

المشاعر الإيجابية ( الحب ) من حيث تأثيرها في الروح المعنوي الجماعي .  
فالإفراط في التعبير الجنسي المباشر ، داخل نطاق الجماعة ، يؤدي إلى  
تأثير عكسي ، كما بينا في الفصل الثالث . ( والمثل يقال عن الدوافع العدوانية  
المفرطة ) .

و« فرويد » ملاحظات طريفة عن انحلال الجماعات بتأثير الذعر الذي  
يتملكها . يقول إن العامل الأول فيه هو انقطاع الأواصر اللبديدية وليس ، كما  
يقول البعض ، درجة الخطر الخارجي أو الصراع الذي تواجهه الجماعة . « فن  
طبيعة الذعر أنه منعدم الصلة بالخطر المحدق بالفرد ، فهو يظهر فجأة في  
أتمه المناسبات . والفرد المدعور لا يأبه إلا بمصيره ، وفي هذا دليل على اختفاء  
الروابط اللبديدية التي هوتت من شأن الخطر الذي كان يهدد الجماعة . . .  
فالذعر يستلزم إذن تحليل بناء الجماعة اللبدي ، وهو استجابة متفقة وهذا  
التحليل . لهذا يمكن تنفيذ النظرية المضادة القائلة بانفصال عرى الجماعة نتيجة  
للذعر الناشئ عن مجابهة الخطر »<sup>(١)</sup> . غير أن « فرويد » يعترف بأن الذعر  
إذا ظهر ، قد ينتشر بسرعة عن طريق العدوى الانفعالية . وقد وجد ، في حالة  
زمرة من الجنود ، « أن فقدان القائد بالمعنى الحرفي أو المجازي ، ومولد الشك في  
قدره ، يفضيان إلى ظهور الفرع ، رغم بقاء الخطر كما كان من قبل ؛ والروابط  
المتبادلة بين أعضاء الجماعة تخفئ باختفاء روابطهم بالقائد »<sup>(٢)</sup> .

وتتطلب العلاقات الجماعية الناضجة ، أن يكون الفرد قادراً على التخلي  
عن بعض رغباته على الأقل ، أو التخلي عن جزء من إنيته لخير المجموع . وقد  
عرضنا بالتفاس في فصل سابق للعوامل التكوينية التي تساعد أو تعطل هذه  
القدرة . فالإفراط في العكوف على الذات والمبالغة في التنافس ، يسببان تصدع  
بنیان الجماعة . ويرتأى « فرويد » أن هذا المسلك الأناني — سبب الذات

Freud, S., *Group psychology and the analysis of the Ego*, pp. 46-47.

( ١ )

*Ibid.*, p. 49.

( ٢ )

التحليل النفسي والسلوك الجماعي

بدلاً من حب الغير — يميز الجماعات إبان انحلالها ، في مثل هذه الجماعات قد يظهر الأفراد تنافساً شديداً حول موضوعات لم تكن تستهويهم والروح المعنوى الجماعى فى أوجه . وفضلاً عن هذا كله ، فقد تنفجر الدوافع العدوانية التى كانت الروابط الليبيدية تمنعها من الظهور .

وثمة عنصر آخر يؤثر فى روح الجماعة المعنوى ، هو مساواة القائد بين أعضاء الجماعة فى المعاملة . وذلك لأن الشعور بانحياز أو بأنه يؤثر البعض على البعض الآخر ، مثير للغيرة الهدامة ، كما سبقت إلى ذلك الإشارة .

ومن البين أن المرضى من الأفراد الذين يساكون مساكماً عدوانياً أنانياً ، يزيدون الصراع الجماعى حدة والتهاباً . ذلك لأنهم يستقون على المواقف الجماعية مختلف المشكلات الشخصية . هذه المشكلات قد تكون شعورية كما هى حال مشكلات الفرد ودنيا الواقع ، أو لاشعورية ، كما هو شأن المشكلات التى تنشأ « بين الهو والأنا والأنا الأعلى ، والمشكلات التى تخلقها الطاقة الليبيدية بسبب تكويننا الجنسى الثنائى ، والمشكلات التى تقوم بين العناصر الغريزية الشبقية والعدوانية »<sup>(١)</sup> . ويخرج عن نطاق هذا الكتاب تفصيل الكلام فى هذه الاستجابات المرضية أو طرق علاجها . وسوف نرى فيما بعد أن لانهدام الاستجابات المرضية واتزان شخصية أفراد الجماعة ، أثراً هاماً فى نمو الجماعة واطراد بقائها .

#### العوامل الفردية والجماعية

إذا حللنا صراعاً جماعياً إلى عناصره ، لا تضح لنا وجود عاملين مختلفين . فهناك أولاً شخصيات فردية متفاعلة ، وهناك ثانياً الجماعة بوصفها كلاً دينامياً مستقلاً ، له جوه وروحه المميزان ، وقدرته على التأثير فى عناصره تأثيراً عميقاً . هذا التأثير هو أول ما أبرزه « فرويد » فى نظريته للجماعات ، مهماً دور الفرد فى تأثيره فى الجماعة ككل . غير أن « سلافسون » و « رديل » قد فصلا



النظر في كل من هذين العاملين . يميز « ردبل » بين الاضطرابات الفردية التي تخلق المشاكل الجماعية وبين ما يسمونه باسم « العناصر السيكولوجية الجماعية »<sup>(١)</sup> فقد لا يقصر الفرد على التأثير في غيره من الأفراد ، بل قد يتعداهم إلى نمط السلوك في الجماعة برمتها وهو ما يتضح من مثال العدوى الانفعالية الذي أوردناه في تصدير هذا الكتاب . ومن جهة أخرى ، قد يفضى أى تغيير في العناصر الجماعية ، مثل الجو والجماعات الداخلية وقانون الجماعة ، إلى التأثير في الأفراد أنفسهم ، بحيث قد يسلك الأسوياء من الأفراد في الجماعة مسلكاً مرضياً ، نتيجة لما يحدث فيها من قلاقل .

وقد حصر « ردبل »<sup>(٢)</sup> بعض العناصر الجماعية المقومة للروح المعنوية في الجماعة ، ومن بينها التبرم ببرنامجه . فإذا كان هذا البرنامج عاجزاً عن إرضاء حاجات الغالبية العظمى من أعضائها ، ظهر بينهم الملل وعدم الاستقرار والخصومة . وثمة مصدر آخر للصعاب ، هو اضطراب جو الجماعة أو اختلال العلاقات بين أفرادها . ويحدث هذا خاصة إذا ما عملت الجماعات الداخلية أو الزمر بما يتعارض وأهداف الجماعة الكبرى . ثم إن هناك مسائل ضعف طرق القيادة والعجز عن توفير من يقوم بأدوار الجماعة الضرورية وأخطاء تأليف الجماعة على وجه العموم ، كذلك قد تكون التغيرات المباعدة التي تطرأ على القيادة أو على الخطط الجماعية ( كما هي الحال في مثال الرحلة الملعقة التي أتى ذكرها في التصدير ) مصدراً من مصادر التوتر الانفعالي .

ولا يمكن أن نبالغ في أهمية التجمع ذاته ، أي أهمية الوصول إلى التأليف بين مختلف الشخصيات بما يحقق نمو الفرد والجماعة . ذلك لأن قدراً كبيراً من مشكلات نقص النظام يرجع إلى فساد تكوين الجماعة . يقول « موني - كيرل » : « إن ثبات الجماعة أو عدم ثباتها ، يتوقف في النهاية على تناسق أعضائها أو عدم

Redl, F., "Group psychological elements in discipline problems", *American* ( ١ )

*Journal of orthopsychiatry*, X, 111, 1943, pp. 77-81.

Shevnikov, G.V., Redl, F., *Discipline for today's children and youth*, pp. 44-58. ( ٢ )

تناسقهم . والأفراد يجنحون إلى أن يكون لهم القادة الجديرون بهم <sup>(١)</sup> . وقد ناقش «سلافسون» مشكلة التجمع في الجماعات العلاجية مناقشة تفصيلية <sup>(٢)</sup> . وينطبق الكثير من مفاهيمه على الجماعات التلقائية أيضاً .

وهكذا يتبين لنا كيف يرتد بعض أنواع الصراع في الجماعات إلى عوامل فردية أو سيكولوجية جماعية ، أو إلى مزيج من الاثنين .

#### بعض جوانب الصراع بين الجماعات

يعترف « فرويد » بأن الصراع بين الجماعات أكثر انتشاراً وأعصى على الحل من الصراع داخل الجماعة الواحدة . وذلك لأن من المستطاع تحويل الدوافع العدوانية الجماعية إلى خارج الجماعة . فمن الأسير أن يكره المرء من لا ينتسب إلى جماعته . ويقول « شيلدر » بأن الحب الذي يربط بين الناس « لا يزال مستتراً وراء الخوف الذي يحسه الناس من عدوان الآخرين . ومن وظائف المجتمع ، على ما يلوح ، تخفيف عبء الخوف من العداء المتبادل وتحويل هذا العداء إلى الجماعات الخارجية » <sup>(٣)</sup> . ويؤكد عالم النفس الاجتماعي « يونج » ، أن كل صراع بين جماعة داخلية وجماعة خارجية ، يثير في نفوس الأفراد اتجاهات ومشاعر لاشعورية ، ويوجهها إلى الجماعة الخارجية <sup>(٤)</sup> .

ومن المعروف أن كل شعب يعتبر عاداته وقيمه وأنماط سلوكه أسمى من عادات الجماعات الأخرى وقيمتها وأنماط سلوكها . وهو ما يعرف بظاهرة « المركزية الجماعية » ، التي تبدأ بمبالغة الفرد في تقديره لأسرته . فأفراد الأسرة يتغنون أمام الغير بفضائلها حتى إذا كانت العداوات قد مزقت شملهم .

Money-Kyrle, R., "Varieties of group formation", *op. cit.*, p. 319. (١)

Slavson, S.R., *An introduction to group therapy*, pp. 119-136. (٢)

Schilder, P., "Introductory remarks on groups", *op. cit.*, p. 87. (٣)

Young, K. *Social psychology*, p. 524. (٤)

ويمكن القول بأنه كلما قوى عند الفرد الشعور بالجماعة ، صعب عليه تقييم جماعته تقييماً موضوعياً . وبالمح « فرويد » إلى أن « المركزية الجماعية » قد تكون امتداداً لدرجة الفرد وتعبيراً عن مقاومة الفرد للتغير . يقول : « قد يكون في نفوس الناس من الغرياء وكراهيتهم لإياهم ، صور من صور حب الذات أو الرجسية . وحب الذات هذا عامل من عوامل توكيد الذات ، وهو ما يجعل الفرد يعتقد أن أى انحراف عن الخط الذى اختطه لنفسه فى تطوره ، ينطوى على نقد له ومطالبته بتعديده »<sup>(١)</sup> . كذلك يبين « فرويد » ، مستعيناً بمثال الجماعة الدينية ، أن شدة الروابط الابدئية لا تمنع من وجود المشاعر السالبة نحو « من لا تشملهم هذه الروابط . فلا بد للدين ، وإن دعا نفسه بدين الحب ، أن يكون قاسياً على من لا ينتمى إليه ، غير محب له »<sup>(٢)</sup> .

ويرتأى « فرويد » أن تضائل سيطرة الدين على المجتمع الحديث خفت من حدة التعصب الدينى . ويستطرد قائلاً : « إذا حلت روابط جماعية جديدة محل الروابط الدينية — وهذا هو شأن الروابط الاشتراكية — فسيظهر نفس التعصب الذى ظهر إبان الحروب الصليبية نحو المارقين »<sup>(٣)</sup> .

زاد الاهتمام أخيراً بدراسة العناصر السيكولوجية المسئولة عما يحدث فى الجماعة من توترات . من هذه الناحية يحلل « رديل » ، ما يسميه « بحبل الدفاع السيكولوجية الجماعية » التى تكشف عنها العلاقة بين زمر الجانحين وغيرهم من الناس . تتميز هذه الجماعات بأنها لا تفتأ أن تقطع كل ما يربطها بالجماعات الأخرى من روابط . وقد تطلب الزمرة من أفرادها أن يكفوا عن أى اتصال بالغير ، لأنها ترى فى هذا الغير « جماعة ذات قانون خطير ، يجب رفضه ومناهضته » . وهم يتصورون هذا الغير على شكل رتيب غريب ، باعتباره كائنات مجردة من الصفات الذاتية المميزة . كذلك قد يحرم على أفراد الزمرة

Freud, S., *Group psychology and the analysis of the Ego*, pp. 55-56.

( ١ )

Ibid., p. 51.

( ٢ )

Ibid.

( ٣ )

أن يأخذوا بالمعايير التي قد تتعارض ومعايير الجماعة أدنى تعارض . وقد تكون هذه الحيل من القوة بحيث « يخضع مسلك الجانحين من الأحداث لمعايير جماعتهم ، حتى إذا انتقلوا إلى جماعات أخرى »<sup>(١)</sup> . والشبه واضح بين هذه العمليات السابقة الذكر والوسائل التي ياجأ إليها طغاة الحكام أو دعاة التعصب . ويمضى « كريس » إلى حد مقارنة بعض أساليب زعماء العصابات بالأساليب التي اتبعها « هتلر » وزمرته ، وهو يشير إلى « العهد » الذي يقطعه « هتلر » على أتباعه للحيلولة دون خيانتهم إياه . ويتضمن هذا العهد وعداً بأن تسهر الجماعة على حماية الفرد ، ووعيداً بالقصاص إذا أخاف الفرد الوعد . ويرتأى « كريس » أن القادة النازيين ، على إثر إدانة الأمم المتحدة إياهم ، قد لجأوا لمثل هذه الحيل لتقوية سيطرتهم على الشعب الألماني<sup>(٢)</sup> .

ومن أهم عناصر تقوية الشعور بالجماعة ، وجود أخطار خارجية ، فعالية أو متوهمة . فلا عجب إذا لجأ القادة — منذ بدء التاريخ — إلى اختلاق هجمة خارجية ، بغية تدعيم الوحدة القومية وتوطيد سلطانهم على الشعب . وقد أدرك « فرويد » أن تهديداً خارجياً مقروناً بمشاعر العداء ، قد يصبح النواة التي تتكون الجماعة حولها . يقول : « قد يكون لكراهية شخص أو نظام معين تأثير موحد للجماعة ، وقد تؤدي هذه الكراهية إلى نفس الروابط الانفعالية التي تميز التعلق الإيجابي »<sup>(٣)</sup> . غير أن الجماعة القائمة على هذه النوازع السالبة ، لا تكون في قوة وبقاء جماعة تغلب عليها النوازع الإيجابية .

في مقال عن الحروب ، يقترح « فرويد » وسيلتين لتجنبها : إنشاء هيئة دولية لها أن تستعين بالقوة في منع العدوان ، واتخاذ إجراءات طويلة المدى ترمي إلى تنمية الروابط الوجدانية بين الأمم . فقد تمنع الروابط اللمبديّة ، إذا ما

(١) Redl, F., "The psychology of gang formation and the treatment of juvenile delinquents" in *The psychoanalytic Study of the child*, I, 1945, p. 374.

(٢) Kris, E., "The covenant of the gangsters", *Journal of criminal psychopathology*, IV, 1943, pp. 445-458.

Freud, S., *Group psychology and the analysis of the Ego*, p. 53.

(٣)

وجدت بين الأمم ، الإفصاح عن الدوافع العدوانية المدمرة . وذلك لأن « ترياق الحب هو كل ما يربط رباطاً عاطفياً بين إنسان وآخر ؛ وكل ما يبرز القسّمات المشتركة بين البشر ، يؤدي إلى التوحد وهو الأساس الذي يقوم عليه . إلى حد بعيد ، بناء المجتمع الإنساني برمته »<sup>(١)</sup>. كذلك يعتقد « فرويد » أنه قد لا يكون من الضروري أن يلجأ المرء في نفس الآن إلى الطريقتين السالفتي الذكر - أى استخدام السلطة الضابطة والتوحد الواسع النطاق . « فإذا تعطل فعل أحد هذين العاملين ، لكفى الآخر في لم شعث الجماعة . ولكن هذه المفاهيم تكون مجردة من كل معنى ، إذا لم تكن تعبيراً عن إحساس بالوحدة ، بعيد الغور ، يشارك فيه الجميع »<sup>(٢)</sup>.

Freud, S., "Why war", in *Civilization, war and death*, p. 94.

(١)

*Ibid.*, p. 89.

(٢)



## الجزء الثانى

### نتائج وتطبيقات





## الفصل السادس

### المفاهيم الفرويدية الخاصة بالعلاقات الجماعية – تلخيص

#### معنى السلوك

يرى التحليل النفسى أن الظواهر النفسية تنتج عن تفاعل مجموعتين من القوى هى الدوافع البيولوجية النفسية ( اللبىدو والعدوان ) ، وانطباعات البيئة المحيطة فى الكائن العضوى . وتسبب المنبهات الداخلية أو الخارجية حالات من التوتر ، فيحاول الكائن العضوى أن يستعيد مستوى التوازن البيولوجى النفسى السابق ، عن طريق التصريف الحركى للتوتر المفرط . ولكن ثمة قوى عكسية فى الفرد أو فى البيئة – العوائق السيكلوجية – تحول دون هذا التصريف المباشر . فأساس النشاط النفسى ، فى سيكلوجية « فرويد » ، هو التفاعل بين الدوافع التى تستهدف تصريف التوتر والقوى التى تجنح إلى تعطيلها أو إرجائها (مقتضيات الواقع الخارجى ومعايير السلوك المستبطنة) .

ويمثل السلوك ، من وجهة نظر الفرد ، أفضل توفيق توصل إليه بين الدوافع والحاجات الداخلية وبين القوى المعطلة . وتتميز حياة الإنسان بمجرمان وصراع لا يبد منها . وقد يكون الصراع بين النوازع النفسية والواقع الاجتماعى . كما قد يكون بين الحاجات الباطنة المعارضة . فالاستجابة السلوكية على منبه معين تخضع لعوامل عديدة . وبعبارة تحليلية نقول : إن السلوك محاولة يقوم بها الأنا للهادن مع قوى الهو والواقع الطبىعى والاجتماعى والأنا الأعلى . ويقتضى الهو السوى لدى الفرد ذاتاً قوية قادرة على تنسيق الأهداف التى يستهدفها كل من الدوافع والشعور والواقع .

وبناء على ما تقدم ، تدل الشخصية على أنماط السلوك المميزة النسبية الثبات ، التى تمت وتطورت بنمو الفرد وتطوره . فهى نتيجة لتفاعل الدوافع الأساسية

والقوى المعطلة التي لاتنفصل عن سبلة الكائن العضوى ، فإذا نظرنا إلى الشخصية على هذا النحو ، لتبين لنا أنها وظيفة من وظائف الأنا ، وظيفه « لذلك الجزء من الكائن العضوى الذى يتولى التوفيق بين مطالب الغرائز والعالم الخارجى »<sup>(١)</sup> . ويعرف « فنيكل » الشخصية ( وهى فى نظره مرادفة للخاق ) بأنها « الضروب المعتادة لتوافق الأنا مع العالم الخارجى والهوى والهوى الأعلى ، والأنماط المميزة للتأليف بين هذه الضروب »<sup>(٢)</sup> .

وليست الشخصية نتاجاً للبيئة الحاضرة فحسب ، وإنما هى نتاج للمواقف الماضية العديدة التى تعين على الفرد أن يتوافق معها . وهكذا تصبح دراسة فرد ما ، فى نقطة من نقاط تطوره ، ومن جهة نظر التحليل النفسى ، عملية معقدة ، تتضمن النظر فى أنماط السلوك الحالية ( ضروب التوافق ) بالنسبة لبيئة ما ، وتفهم متى نشأت هذه الأنماط فى تاريخ الفرد ، ولم نشأت وكيف نشأت ؟ . فالتشخيص الشامل للشخصية يستعين إذن بالمفاهيم الدينامية ( الأفقية ) والمفاهيم التكوينية ( الرأسية ) . وفى سيكولوجية « فرويد » ، تتناول المفاهيم الدينامية « تفاعل القوى وتصارعها داخل الفرد ، واستجاباتها على العالم الخارجى فى لحظة معينة أو خلال فترات وجيزة من الزمن » أما المفاهيم التكوينية « فتصف كيف نشأت حالة معينة عن ماضى الفرد وكيف استمرت خلال حياته »<sup>(٣)</sup> وما هو واحد فى السلوك قد يكون راجعاً إلى علل مختلفة ، على أساس دراسة أنماط السلوك الظاهرة دراسة تاريخية . ذلك لأن « القضايا التكوينية وحدها هى التى تبرز الدوافع التى تستر خاف دقيقة من دقائق السلوك . فتظهر وجهتها وشدها وعلاقتها المتبادلة »<sup>(٤)</sup> .

Fenichel, O., *The psychoanalytic theory of neurosis*, p. 467.

( ١ )

*Ibid.*

( ٢ )

Hartman, H., Kris, E., "The genetic approach in psychoanalysis", *The* ( ٣ )

*psychoanalytic study of the child*, I, 1945, p. 11.

*Ibid.*, p. 19.

( ٤ )

ويرى التحليل النفسى أن معنى السلوك السالف التحديد ، يصدق على كافة المواقف ، الفردى منها والجماعى . فالسلوك الجماعى ، بمعناه الدقيق ، هو سلوك أفراد يتفاعلون تفاعلاً اجتماعياً ووجدانياً معيناً . وقد بينا فيما قبل ، أن لاملح لمفهوم « العقل الجماعى » ، باعتباره مميزاً عن عقول أفراد الجماعة بيد أن هذا لا يعنى أن الجماعات لا تدرك ككل سيكولوجى ذى خصائص دينامية مثل التنظيم والبناء والمثل العليا والأجواء ، ولكنها صفات تنشأ عن تفاعل الأفراد الذين يؤلفون الجماعة . وقد توسع فى دراسة هذه الناحية بعض الكتاب المعاصرين أمثال « إريكسون » و « رديل » و « سلافسون » .

ونظراً لعدم وجود ثنائية بين عالمى النفس الفردى والجماعى ، فقد استعان « فرويد » وغيره بالكثير من مفاهيم علم النفس الفردى لوصف سلوك الأفراد فى المواقف الجماعية .

### التوجيه البيولوجى والاجتماعى للمفاهيم الفرويدية

علم الحياة هو الأصل الذى تفرعت عنه المفاهيم السيكلوجية عند « فرويد » . وينبئ « فرويد » بوقت مستقبل يفضى فيه البحث إلى استبدال المفاهيم السيكلوجية الخالصة بمفاهيم بيولوجية<sup>(١)</sup> . وقد أشرنا إلى أن بعض الكتاب يعتبر التحليل النفسى فرعاً من فروع علم الحياة . غير أن « فرويد » ومريديه لم يروا أن ثمة تناقضاً بين الحاجات البيولوجية والاجتماعية .

ويعرض « فنيكل » موقف « فرويد » من العلاقة بين المؤثرات الحيوية النفسية والاجتماعية الحضارية فى حياة الإنسان ، يقول : تدل البيانات جميعاً على افتقار الإنسان إلى الروابط الاجتماعية فى إشباع حاجاته الرئيسية . « والعلاقات الاجتماعية لا تكون الأفراد ، إلا لأن للإنسان بناء بيولوجياً معيناً »<sup>(٢)</sup> . ويرأتى

Freud S., *Jenseits des Lustprinzips*, p. 87.

(١)

Fenichel, O., "Psychoanalytic remarks on Fromm's Book 'Escape from (٢)

Freedom", *The psychoanalytic review*, XXXI, 1944, p. 139.

« فينكل » أن التجربة الكلينيكية تدل على أن حاجات الفرد ، وإن تغيرت بتغير البيئة الاجتماعية ، هي مظاهر مختلفة لنفس الدوافع البيولوجية القديمة . يقول . « إن الحاجات الغريزية هي المادة الخام التي تشكلها المؤثرات الاجتماعية ؛ ومهمة علم الاجتماع التحليلي هي دراسة التشكيل دراسة مفصلة . . . فالخبرة ، أى الأحوال الحضارية ، هي التي تخرج الممكن إلى حيز الواقع ، وهي التي تشكل بناء الإنسان النفسى ، وذلك عن طريق توجيه المطالب الغريزية وجهة جديدة ، وتحييد بعضها وتعطيل بعضها الآخر ، بل عن طريق تقاييب بعض هذه المطالب على بعضها الآخر »<sup>(١)</sup>.

ومن هذه الناحية ، ينتج تعدد الأدوار التي يؤديها الناس في مختلف مواقف الحياة ، عن التفاعل الدينامي بين القوى الداخلية والخارجية . هذه الأدوار هي أنواع متميزة من السلوك ، مشروطة بالحاجات الفردية وبطبيعة الموقف الجماعى المعين .

ويشير « أريكسون » إلى أهمية التوفيق بين المؤثرات الحضارية ودرجة نمو الأنا الفردى ، « فتكامل وحدة الأنا ووحدة الجماعة ، تضع تحت تصرف وظيفة الأنا التركيبية والنظام الاجتماعى قدراً أكبر من الطاقة المشتركة »<sup>(٢)</sup>.

### نمو الاتجاهات الاجتماعية

تنمو الاتجاهات الاجتماعية والقدرة على الارتباط بالغير في سياق نمو الشخصية . والطفل وإن ولد في أسرة هي جماعته الأولى ، إلا أنه لا يكون عضواً حقيقياً فيها . ذلك لأن من المعتقد أن الطفل يولد بغير أنا . « والكائن الإنسانى يصبح كائناً إنسانياً ( ذاتاً أو أنا ) بدخوله في علاقات متبادلة مع

( ١ ) Fenichel, O., *The psychoanalytic theory of neurosis*, p. 588.

( ٢ ) Erikson, E.H., "Ego development and historical change", *The psychoanalytic*

*study of the child*, II, 1947, p. 364.

غيره من الكائنات الإنسانية»<sup>(١)</sup>. وينبغي على الطفل أن ينمى في نفسه القدرة على إدراك دوره وأدوار غيره ، وبذلك نفسه وجدانياً والتحكم في نزواته . ويكون هذا النمو بانتقال الأنا من مرحلة الترجسية الأولى إلى مرحلة حب الموضوعات الحقيقية ، وهو يتم على أساس التوحد عن طريق الإدماج والروابط المزدوجة بالموضوعات. ولانتخفي الصورة الأولى من الروابط الموضوعية مثل ازدواج العواطف بل تظل باقية إلى حد ما ، حتى لدى الأسوياء من الناس .

وتنص نظرية « فرويد » على أن المشاعر الاجتماعية والصدقة والتودد ، كلها صور من الدوافع اللبديدية المعطلة الأهداف . هذه الدوافع اللبديدية — مضافاً إليها دوافع العدوان المعطلة الأهداف — هي التي تميز العلاقات العائلية وهي التي تحيد — فيما بعد — تكوين الجماعات خارج نطاق الأسرة . وتحول الحاجات الحيوية النفسية ( الحب والعدوان ) على هذا النحو ، نتاج لعملية اجتماعية . ومن الملاحظ في هذا المقام ، كما يقول « ميرفى » ، و « ميرفى » و « نيوكوم » أننا إذا استثنينا نظرية « فرويد » في تطور اللبيلو لما وجدنا إلا عدداً ضئيلاً من الفروض التي تسمح بتفسير نمو عواطف الود والحب»<sup>(٢)</sup>.

### القدرة على إقامة الروابط الجماعية

يجنح الأفراد إلى تحويل الاتجاهات التي نشأت داخل الأسرة إلى المواقف الجماعية اللاحقة . كذلك قد تصبح الجماعات رمزاً للأسرة ، لا سيما إذا كانت تتيح لأعضائها الاتصال المباشر بعضهم ببعض ، وتقوم على إشباع حاجاتهم المنوعة . إذ ذاك يقوم القائد لاشعورياً بدور الوالد ، ويلعب باقي الأفراد أدوار الإخوة .

Fenichel, O., "Psychoanalytic remarks on Fromm's Book 'Escape from ( ١ ) Freedom' ", *The psychoanalytic review*, XXXI, 1944, p. 139.

Murphy, G., Murphy, L.B., and Newcomb, T.M., *Experimental social psychology*, p. 514. ( ٢ )

وتعين خبرات الفرد الأولى ، إلى حد كبير ، مقدار تعاونه مع الغير ونوع هذا التعاون . وهكذا تتأثر العلاقات الاجتماعية اللاحقة بالنحو السوى للأنا الفرد ، أى بانتقاله من الرجسية إلى مرحلة الروابط الموضوعية ، وانعدام القلق انعداماً نسبياً ، والنجاح في معالجة نوازع العدوان وحاجات الاعتماد ، وغنى عن البيان أن العوامل الجماعية الخاصة وتكوين الجماعة وأجوائها ومعاييرها قد تزيد أو تنقص من قيمة العوامل المذكورة ، وهناك من يعتزل حياة الجماعة لعمجه عن تحمل آثار العمليات الجماعية ، وهناك من ينجح إلى تعويض جو الجماعة للأخطار من جراء مرضه النفسى . بل إن هناك من يستخدم الجماعة لكي يحجب من نفسه وغيره عجزه عن التكيف . أما بالنسبة للفرد ، فينطوى الانتساب للجماعة على فقدانه بعض الاستقلال والإينية الشخصية . والنزول إلى الغير عن الرغبات الشخصية يتطلب قدرة على تحمل الحرمان وإمكان الإشباع البديل داخل نطاق الجماعة .

#### العمليات الانفعالية في الجماعة

تنصب نظرية « فرويد » في تكوين الجماعات على دراسة العناصر الانفعالية اللاشعورية ، وهو يرى أن الجماعة السيكولوجية قد تتألف من فردين أو أكثر ، بشرط أن يكونا قد اتخذتا لنفسهما نفس النموذج ( القائد ) ونفس المثل العليا ( الأنا الأعلى ) ، ومن ثمة قد توحد أحدهما بالآخر . ويسلم « رذيل » أن الجماعة يتم تكوينها إذا ما استخدم بعض الأفراد موضوعاً بعينه للتنفيس عن حب الجماعة إياه أو خوفها منه ، أى بوصفه موضوعاً للدوافع الحب ودوافع العدوان . وتظهر الروابطوجدانية بين الأفراد نتيجة لهذه الروابط المشتركة بالقائد . ويرجع « موى - كيرل » تكوين الجماعة إلى وجود رموز مشتركة لعائلة متوهمة في أخيلة الأفراد اللاشعورية .

هذه المبادئ لا تتناول بالطبع إلا العناصر الذاتية العميقة التى تدخل في العلاقات الاجتماعية . وهكذا ينبه « فينكل » إلى أن « علم النفس الاجتماعى

لا يكتفى ألبتة بدرس ما يحدث في نفوس الأفراد حين تتكون الجماعات ، ولا بدرس كيف تعمل هذه الجماعات . وإنما يتعين عليه أيضاً أن يواجه وأن يحل مشاكل ذات طبيعة مختلفة كل الاختلاف ، مشاكل الجماعات الموضوعية لا الذاتية فحسب . مشكلات الآثار المماثلة التي تتركها المنهات المماثلة في نفوس أفراد مختلفين <sup>(١)</sup> .

وتفترض نظرية « فرويد » ضمناً أن الجماعات كلها تشترك في نفس الديناميات . فظواهر الجمهرة مثلاً لا تختلف إلا في الدرجة عن الجماعات الدائمة المنظمة . ففي الأولى يكون الفرد أكثر تعرضاً للإيحاء وقوى النكوص ، فضلاً عن فقدانه إننيته الفردية .

وقد عارض « فرويد » تفسير العمليات الجماعية على أساس الإيحاء وحده ، كما كانت الحال في معظم كتابات معاصريه من علماء الاجتماع . وقد وضع مفهوم اللبيدو ، ويقصد به قوى الجذب الوجدانية ، باعتباره الدافع المسئول عن تغيير مسلك الفرد في الجماعة . وقد ساعدت تحليلات « رديل » و « سلافسون » على التوسع في الأفكار الخاصة بالعمليات الجماعية الوجدانية . فالعدوى والحث المتبادل يرجعان إلى عناصر شخصية فردية وظروف جماعية معينة . ويدخل « رديل » في هذا المجال ، عنصر الفعل المبادئ بوصفه وسيلة تخفف بها - لدى التابعين - وطأة القوى المعطلة في الشخصية ( الأنا الأعلى ) ، لصالح التعبير عن الرغبات ( الهو ) دون وخز ضمير .

ويسهل في الجماعات الإفصاح عن الاتجاهات أو السلوك النكوصي ، وتختلف درجة هذه الظواهر وفقاً لمتختلف العوامل مثل الجو الجماعي وثبات الجماعة وتقلقلها الانفعاليين ، وإتزانها الذي تحدده أنماط سلوك أعضائها وشخصياتهم . غير أن مثل هذا النكوص ليس مرضياً بالضرورة ، بل قد يكون على الضد ، مظهراً من مظاهر الصحة العقلية ووسيلة من وسائل العلاج . مثال ذلك ، إذا ما خفت وطأة القوى المعطلة في الشخصية ( الأنا الأعلى ) ،

ظهرت الدوافع المكبوتة في صورة طفليقة . هذه الدوافع قد تشتمل على رغبات لم تشبع في الحب أو العدوان أو الاستقلال . فإذا كان جو الجماعة متسامحاً ، قل شعور الفرد بالقلق وقلت حاجته إلى التعاقب بأتمنح سلوكه الدفاعية .

وليس يقصر تأثير الجماعات على النكوص الانفعالي ؛ فللجماعات نتائج إنشائية ، تساعد على نمو الشخصية ( والعلاج النفسي ) ، إذا أحسن استغلالها : من بين هذه النتائج :

- ١ - الشعور بالانتساب للجماعة وبمكانة المرء فيها ؛
  - ٢ - وقاية الفرد من الأخطار الحقيقية أو المتوهمة ؛
  - ٣ - زيادة احترام الذات ؛
  - ٤ - تخفيف حدة الحيل الدفاعية وتوفير فرصة مواجهتها بالواقع ؛
  - ٥ - توفير الشروط الملائمة لتساي الدوافع الرئيسية ؛
  - ٦ - كبح جماح الرغبات الطفلية والمسلك الطفلي ، واعتناق الفرد معايير الجماعة مقابل ما يلقاه منها من حب وحماية ؛
  - ٧ - توجيه العدوان المفرط نحو الشرور الواقعية ، واستخدامه في أغراض ضبط النفس والدفاع عنها .
- وثمة بالطبع صعاب ، لا بأس من الإشارة إلى بعضها ، تعرض استخدام الجماعة استخداماً متعمداً في إنماء الشخصية . فهناك أولاً خطر الإفراط في النكوص ، ومشكلة حماية الأعضاء ومعاونتهم ، دون تشجيع اعتمادهم على الغير اعتماداً مفرطاً . وثمة مهمة دقيقة ، هي مساعدة أفراد معينين ، دون المبالغة في التدخل في العمليات الجماعية التلقائية وفي حاجات الغير . وكيف يمكن التأليف بين الأفراد على أحسن وجه ، وخلق جو جماعي يتحملة المرضى النفسيون دون أن يتأثروا به تأثيراً مضاداً ؟ تلك هي بعض الصعاب التي يواجهها المرء حين يتعقب تعقبات تلقائية كلاً من الاستجابات الفردية والعمليات الجماعية ، وذلك لأن كلاً منها يؤثر في الآخر .



## قوى التماسك والانقسام

تتميز شبكة العلاقات المتبادلة بين أفراد الجماعة بتفاعل القوى الموجبة التي تدعم تماسك الجماعة ، والقوى السالبة التي تجنح إلى إضعافه .  
والعلاقات الموجبة تتألف من مختلف أنواع التوحد والروابط اللبديية بالموضوعات ، وهي تكون على درجات متفاوتة من الشدة . والمعتقد أن أكثر أنواع التوحد ذريعاً في العلاقات الجماعية ، هي :

- ١ - التوحد « الأولى » بشخص ( أو بجماعة ) هي محل إعجاب الفرد ؛
  - ٢ - التوحد بالنند ( أو بجماعة من الأنداد ) يطمع الفرد في الحلول محلهم ؛
  - ٣ - التوحد بالفرد ( أو بالجماعة ) على أساس الاشتراك في نفس الاختيار الموضوعي أو في صفة أو اهتمام واحد .
  - ٤ - التوحد بالفرد ( أو بجماعة من الناس ) لهم نفس الحاجات الأساسية .
- وهناك أيضاً التوحد الثانوي بأنواعه ، مثل التوحد « الثانوي » - الذي يرى إلى حل الروابط غير المرضية بالموضوعات - و « التوحد بالمعتدى » - وهو وسيلة للتغلب على الخوف . ثم إن الروابط بالموضوعات قد تكون نرجسية أو بديلة أو حقيقية ، بحسب درجة النكوص الذي تهيمه جماعة ما وبحسب نضج شخصيات أفرادها .

أما القوى السلبية في الجماعة فتشمل أنواع النفور والضغينة والخوف والحقد . فقلما تكون مواقف الأفراد من بعضهم أو من قائدهم موجبة خالصة . وكل رابطة تربط شخصين هي ، في رأى « فرويد » ، مزيج متفاوت الدرجات من الحب والبغض .

ومن ثمة يمكن أن نميز في جماعة ما :

- ١ - الروابط الموجبة والسالبة بالموضوعات ( الحب أو الكراهية ) .
- ٢ - التوحدات الموجبة والسالبة ( أساس الأولى الإعجاب والثانية الخوف من الموضوع ) .

### ٣ - التحويلات الموجبة والسالبة .

وتقدم الجماعة ، بل وجودها نفسه في بعض الأحيان . مشروط بغلبة القوى الموجبة الموحدة على القوى السلبية المفرقة .

ولما كانت الروابط الجماعية لبيدية في المحل الأول ، جنحت إلى قمع تأثير نوازع العدوان التي تتبدى في الجماعة . والجماعة لا تكتفي بتغيير الميول العدوانية عن طريق ربطها بالنزعات اللبيدية ؛ وإنما تلجأ الجماعة إلى وسائل أخرى للتنفيس عما يظهر بها من عدااء ونفور مفرطين . وتراوح هذه الوسائل بين التسامح من ناحية ، ونقل العدوان إلى أعداء الجماعة الحقيقيين أو المتوهمين من ناحية أخرى . ويوع طغاة الحكام في استخدام هذه الحيل ، فيقللون خطر الصراعات الداخلية ، ثم إن هناك ميلا شائعاً إلى تحويل المشاعر العدائية من القائد إلى أعضاء الجماعة ، بحيث يتفادى المرء على هذا النحو الاصطدام بمن يمثل دور الولدين .

ويمكن سرد العوامل الرئيسية التالية ، المستولة عن التماسك الاجتماعي :

- ١ - إشباع حاجة الأفراد إلى الحماية والأمن والحب ؛
  - ٢ - تغلب الروابط الوجدانية المرجبة بين الأفراد ؛
  - ٣ - الاشتراك في المثل العليا والاهتمامات ؛
  - ٤ - جو من العدالة والمساواة ؛
  - ٥ - وجود طقوس ونشاط جماعي رمزي ؛
  - ٦ - وجود أعداء مشتركين خارج الجماعة .
- ومما يهدد التماسك الجماعي ، العناصر التالية :
- ١ - التعبير عن الدوافع ( الجنسية أو العدوانية ) بدون قيد ولا شرط ؛
  - ٢ - المبالغة في أنانية الفرد ؛
  - ٣ - الغيرة والتنافس المفرطان ؛
  - ٤ - الإفراط في الاستجابات التحويلية السالبة ؛
  - ٥ - الإفراط في الحرمان الناتج عن قسوة مطالب القائد أو القانون الأخلاقي الجماعي .

ويلاحظ « فرويد » أن السبب الأساسي في الذعر الجماعي هو انفصام الروابط اللبديية الجماعية . ومن الممكن مواجهة الأخطار الجماسم ، ما بقيت هذه الروابط ؛ فإذا وهنت أصبحت أئفه الأخطار نذيراً بانفراط عقد الجماعة .

#### دور القائد

يرتقى « فرويد » أن العلاقة بين أفراد الجماعة والقائد تختلف باختلاف طابع الجماعة . في الجماعات ذات القيادة الاستبدادية كما في ظواهر الجمهرة ، يحل القائد محل الأنا الأعلى الفردي . فهو يؤدي دور سلطة داخلية جديدة ، والارتباط به هو قوة التماسك الأساسية . ولا يكون ثمة مثل عليا مشركة بين الأعضاء وقد انتكصوا إلى حالة من الاعتماد والخنوع وفقدان الإنية الشخصية . وتحل العمليات السحرية والرمزية محل التفكير والعمل المنطقيين . أما في الجماعات الديمقراطية ، فيقل إسقاط الأنا الأعلى على القائد ، وكذلك يقل الاعتماد عليه . ومقابل ذلك ، يزيد التوحد به ( في الأنا ) كما تزيد فرص ظهور الاستجابات الفردية في الجماعة ، بل الاستجابات النقدية أحياناً ، ويستعاض عن نقص الروابط الشخصية بالقائد ، بالمساهمة مع أفراد الجماعة في نفس المثل العليا . كما يستبدل الإيمان بالقائد بالإيمان بمثل الجماعة العليا ونظمها . هذه المثل العليا تسمح باتصال الشعور الجماعي في غياب القائد .

وتنجح القيادة الاستبدادية في تدعيم سلطانها حين يكون الناس مهددين بأخطار لا حول لهم ولا قوة حيالها . اذ ذاك يظهر حنين الطفولة إلى الأمن والطمأنينة في ظل والدين قادرين . والشئ الذي يدفعه الفرد هو الطاعة المطلقة والخنوع للسلطة . ويختلف الأفراد بالطبع في هذا الخنوع إلى النكوص ، بيد أن النكوص يرتبط ارتباطاً وثيقاً بقرب أخطار الواقع وبقدرة الفرد على مواجهتها . ونفج القادة يتمثل في إحساسهم بمحاجات الجماعة وبخلوهم النسبي من اضطرابات الشخصية . ويعمل مثل هؤلاء الأفراد على شغل مكانة عالية في

الجماعة وعلى تحقيق أهداف الجماعة في نفس الآن ، دون أن يعمدوا إلى تشجيع قوى النكوص فيها ، بغية إشباع حاجاتهم الشخصية مثلا ، أو زيادة تقديرهم لأنفسهم أو التغلب على القلق والصراع الباطنيين . هذه الظروف الأخيرة ، تثبط من همة الفرد في توكيد فرديته واستقلاله عن غيره . ولنبه على كل حال إلى أن المعايير السالفة ذات طابع عام وأنه ينبغي دراسة كل موقف معين بالنسبة لجميع المؤثرات الجماعية .

### العوامل الفردية والجماعية

لكل جانب من جوانب السلوك الجماعي نوعان من العوامل القوية الارتباط :

- ١ - الشخصيات الفردية بخصائصها التكوينية والدينامية ؛
- ٢ - العناصر الجماعية ، مثل النظام والحو والقيادة ، وهى نتاج لتفاعل أعضاء الجماعة تفاعلاً دينامياً .

وغنى عن القول أن هذه التفاعلات الدينامية قد تحدث في المستويين الشعورى واللاشعورى . وطبيعة التفاعل في جماعة ما قد تفهم بالرجوع إلى إحدى المجموعتين السالفتين من العوامل ، أو إلى مزيج منها ، وهى أكثر الحالات شيوعاً . فتدهور الروح المعنوى الجماعى قد يكون مرجعه أحياناً إلى المرض النفسى في بعض الأعضاء ، وأحياناً أخرى قد تنتج نفس النتيجة عن العوامل الجماعية المضطربة مثل الجوع غير الملائم ونقص البرنامج وفساد التكوين وما إلى ذلك .

### الصراع بين الجماعات

الصراع داخل الجماعة أيسر حلاً من الصراع بين الجماعات ، وذلك لأن هذا الأخير ينشعب على أثر نقل المشاعر السالبة التى تنشأ أصلاً في سياق الحياة الجماعية . وهكذا ، يجد النقص في الشعور الجماعى والتضامن ، علاجه في الاصطدام المبرر أو غير المبرر بالجماعات الأخرى . وقد لجأ الحكام منذ

القدم إلى إيقاظ مشاعر الخوف من الغرباء والحقد عليهم كما يزدوا الجماعة تماسكاً . وقد تكون الجماعة مؤلفة في المحل الأول على أساس من الكراهية المشتركة .

وتسوية الصراع بين الجماعات من أعصى المسائل التي يواجهها العالم . ويرثي « فرويد » أن الوسائل البعيدة المدى التي يمكن أن تستخدم لمقاومة أمثال هذه الصراعات ، تستلزم التوسع من نطاق الجماعات حتى تشمل العالم أجمع . وإذا أمكن خلق مثل هذه الروابط اللبديية ، لكان ثمة أساس قوى للاعتقاد بأنها سوف يكون لها نفس ما لها من تأثير في الجماعات الصغرى .

## الفصل السابع

بعض متضمنات سيكولوجية الجماعات عند « فرويد »

### طبيعة المفاهيم

فى عرض أخير لمؤلفات علم النفس الاجتماعى ، يخلص « برونر » إلى أن « أكبر مشكلة يواجهها فى الوقت الحالى عالم النفس الاجتماعى هى مشكلة إنشاء نموذج نظرى دقيق ، يستطيع أن يهديه فى وضع الفروض الجديدة بالتحقيق ، وإحسان انتقائها »<sup>(١)</sup>. وكنا قد وضعنا نصب أعيننا مثل هذا الاعتبار حين أخذنا فى جمع المفاهيم التى يعرض لها هذا الكتاب ، وصياغتها فى إطار منطقي شامل . ونحن نأمل أنها سوف تساعد على تبديد بعض ما يكتف نظريات التحليل النفسى فى علم النفس الاجتماعى من تصورات خاطئة . وقد قدمنا هذه المفاهيم فى شكل فروض ، آملين أنها سوف تحث الباحثين على توضيح ما غمض منها ، والتحقق من صدقها عن طريق المشاهدة المباشرة والبحث التجريبي . ذلك لأن أهم المهام التى يضطلع بها علم النفس فى رأينا ، هى وضع الفروض التى تسمح بتفهم السلوك الإنسانى والتنبؤ به .

وقد تجنبنا عن قصد ، كما أشرنا فى التصدير ، مناقشة المفاهيم التشويئية النوعية الخاصة بالعلاقات الجماعية ، مثل مفهوم « العشيرة الأولية »<sup>(٢)</sup> ، لتعذر التحقق من صدقها ، بالمشاهدة أو التجربة ، فى الحاضر أو فى المستقبل القريب .

ونظريات التحليل النفسى فى السلوك الفردى ، رغم ضخامة حجمها ،

(١) Bruner, J.S., "Social psychology and group processes", *Annual review of psychology* (G.P. Stone, editor), p. 119.

(٢) Freud, S., *Group psychology and the analysis of the Ego*, pp. 90-100.

ما تزال ناقصة غير نهائية . ويقرر « فرويد » أن التحليل النفسى « يظل ، فى ميدان دراسته ، على مقربة من الوقائع جاهداً فى حل مشاكل الملاحظة المباشرة ، مستعيناً بالتجربة فى تحسس طريقه قديماً ، فهو ناقص أبداً ، ومتأهب أبداً لتصحيح نظرياته أو تعديلها »<sup>(١)</sup>. فإذا ما انتقلنا إلى الدراسة التحليلية للسلوك الجماعى ، تبدى المجال فسيحاً قليل الرواد ! . وكما يقول « كولمان » : « لو لم تحجم غالبية الباحثين التحليليين عن السير على آثار « فرويد » فى كتاب علم النفس الجماعى وتحليل الأنا ، لكان التحليل النفسى اليوم أكثر استعداداً لمعاونة علماء الاجتماع الذين يعملون على تشكيل عالم ما بعد الحرب تشكيلاً ديمقراطياً »<sup>(٢)</sup>.

ومن عوامل هذا التأخر فى دراسة العمليات الجماعية ، أن هم « فرويد » الأكبر كان منصباً على أمراض السلوك الفردى ، واهتمام المخطئين النفسين منحصرأ فى الوقائع المباشرة الصلة بعلاج المرضى ، فضلاً عن عدم توفر فرص مشاهدة الجماعات وهى تتفاعل ، والاعتقاد بأنه ينبغي ترك دراسة هذا الميدان لعلماء الاجتماع ، وتعدّد مادة الدراسة نفسها . وقد أدت شحة المعطيات التحليلية الخاصة بالأنا ووظائفه ودوافع العدوان ، إلى تعويق دراسة السلوك الجماعى الذى تحتل فيه هذه العناصر مكان الصدارة . « ومن المفاقات أن تكون معرفتنا بالأنا الشعورى متأخرة كل هذا التأخر ، إذا قيست بمعرفتنا بالهو ولا سيما الهو الأعلى . من حيث الطبيعة والوظائف »<sup>(٣)</sup>. نلمس هذا النقص على وجه التخصيص فى النواحي السطحية من الأنا ، أى فى أنماط سلوك الأنا الموجهة إلى البيئة المحيطة .

فلا غرو إن كانت قضايا علم النفس الاجتماعى لدى « فرويد » ناقصة

Freud, S., *Collected Papers*, vol. V., p. 130.

( ١ )

Coleman, M.L., "An integrative approach to individual and group

( ٢ )

psychology," *The psychoanalytic review*, XXXVI, 1949, p. 389.

Alexander, F., "Development of the Ego Psychology," *Psychoanalysis today*

( ٣ )

(S. Lorand), I, 1944, p. 146.

مبعثرة لا تحيط بمجال الظواهر الجماعية كلها . يقول « فرويد » فى مقدمة كتاب علم النفس الجماعى وتحليل الأنا : « إن من يقارن صغر حجم هذا الكتيب باتساع مجال علم النفس الجماعى ، يدرك لبقوه أننا لم نتناول بالدرس إلا بعض المسائل التى انتقيناها من بين مواد البحث كله . وهذه المسائل ليست إلا بعض ما تهتم به سيكولوجية الأعماق المتفرعة عن التحليل النفسى » . فعظم المفاهيم التحليلية فى علم النفس الجماعى ترى إلى سبر أغوار القوى والدوافع اللاشعورية التى تختبئ خلف الأنماط الجماعية الظاهرة مثل التضامن والعدوى الانفعالية والقيادة والتجاذب والتنافر وجو الجماعة . أما من ناحية الفرد فى الجماعة ، فهناك محاولة لفهم نمو الاتجاهات الاجتماعية والعوامل التكوينية التى تسبب الفرد للعلاقات الاجتماعية السليمة ، والحاجات التى تشبعها الجماعة ، والقدرة على الاستجابة لما يعترى السلوك من تغير . ولكن البحث لم يتناول الكثير من المسائل المعنية .

فالأفكار التحليلية التى تعرضنا لها حتى الآن لا تولى اهتماماً كافياً إلى النواحي الهامة فى الحياة الاجتماعية مثل أداء الأدوار وإبدائها ، والتنافس على المكانة فى الجماعة ، وتطور المعايير ، وأهمية إيديولوجيات الجماعة ، وأنماط الجماعة التنظيمية . وكل ذلك يدخل فى نطاق نشاط الأنا الشعورى .

غير أن الأمر لا يقتصر على ضيق مدى القضايا التى تعرض لها بالنقاش ؛ فهناك أيضاً مشكلة وضوح دلالاتها . ذلك لأن الكثير من المصطلحات الأساسية فى علم النفس الجماعى لا تمنع الخلط واللبس ألبتة . ولندكر على سبيل المثال مفاهيم تعطيل الهدف والتساقى والتوحد . والحق أن هذه الصعوبات تشمل النظرية التحليلية برمها . « فالحللون النفسيون لا يستسيغون توضيح المصطلحات ، والاهتمام بهذا التوضيح نادر فى الكتابات التحليلية . . . وفى كتابات « فرويد » وغيره من المحللين ، نجد أن عدداً كبيراً من الفروض ضمنى غير مصرح به ، لأن جو العمل الجماعى قد جعل التصريح بها غير ضرورى ،



ولأن جدة الظواهر الكلينيكية أوحى بالتفسيرات المجملة لا التفصيلية<sup>(١)</sup> ويعبر «الكسندر» عن اقتناعه بأن عبقرية «فرويد» هي عبقرية الملاحظة والمجدد أولاً وبالذات ، وأن «فرويد» كان على وعى تام بنقائص مفاهيمه النظرية ، فن ناحية : لم يكف «فرويد» لحظة عن تحسينها وتوضيح غامضها ، ولكنه كان ، من ناحية أخرى ، يعتقد بضرورة الاحتفاظ بشيء من مرونة الصياغة ، وإلا عاقت القوالب النهائية الجذابة ، نمو هذا العلم الجديد ، غير أن «الكسندر» يشعر اليوم «أن نظرية حسنة الصياغة واضحة المفاهيم ، قد أمست ضرورة ملحة»<sup>(٢)</sup>. كذلك يتفق «هارتمان» و«كريس» و«لوفشتاين» في مقالهم الآنف الذكر ، على أن الوقت قد أزف لتنقية المفاهيم التحليلية وتوضيح معانيها ؛ فغموض المصطلحات عقبة في سبيل التبادل العلمى .

إن معارفنا الحالية لا تسمح بمحد بعض المفاهيم الفرويدية الخاصة بالسلوك الجماعى حداً جامعاً مانعاً ؛ ولكن هذا لا يعنى أنها عديمة الجدوى فى دراسة العمليات السيكلوجية داخل الجماعات . يقول «سيان» : «إن فى علم الطبيعة ذاته ألفاظاً (مثل الترينو) لا يمكن أن نسب إليها مباشرة إلا حداً أدنى من المعنى»<sup>(٣)</sup>. وللمفاهيم السيكلوجية بعض المعنى ، حتى إذا كان من المحال الآن تعريفها تعريفاً كاملاً ، وتحديد كل ما يربط بينها من روابط . أن قيمتها العظمى هى أنها ترشدنا فى جمع المعطيات ووضع الفروض .

(١) Hartmann, H., Kris, E., Laxenstein, R.M., "Comments on the formation of the psychic structure", *The psychoanalytic study of the child*, II, 1946, pp. 11-12.

(٢) Alexander, F., "Psychoanalysis revised", *The psychoanalytic quarterly*, IX, 1940, pp. 26-27.

(٣) Seeman, W., "A note on the 'Clinical practice and personality theory' Symposium", *The journal of abnormal and social psychology*, XLV, 1950, p 382.

### الحاجة إلى المزيد من الدراسات

من المقرر أن المناهج العلمية الموضوعية لم تحقق بعد الكثير من نظريات « فرويد » ، إن لم يكن جلها . وذلك لأن « موضوع التحليل النفسي كان جديداً على العلم عند مابداً » فرويد « بحثه : وهو ما يرح حتى اليوم جديداً محيراً »<sup>(١)</sup>.

وقد انتشرت في السنوات الأخيرة حركة تستهدف اختبار صدق القضايا التحليلية . وقد أصبح التحليل النفسي التجريبي ، على ما يروى « كريس » ، حقلاً مستقلاً بذاته . نشرت فيه مئات الدراسات الحديثة .

وبشير « سيرز » إلى الصعوبات الكبرى التي تعترض طريق هذا الاختبار التجريبي ؛ رغم افتقار المفاهيم التحليلية إليه . ذلك لأن الكثير من العمليات « تكون واضحة العالم داخل بناء التحليل النفسي ، وتفقد طابعها المميز إذا ما أبعدت عنه . وبعد هذا الإبعاد ، يصعب اصطناع الشروط الضرورية للتحقق منها »<sup>(٢)</sup>. كذلك يروى « ونش » أن « من الصعب وضع نظرية « فرويد » موضع التجريب الموحد ، رغم ثبوت قدرتها الفائقة على تفسير مختلف أنواع السلوك وتتطلب طبيعة النظرية التحليلية ، وضع تصميم تجريبي بالغ البراعة ، يكون بمثابة الامتحان الحاسم للفروض الفرويدية . وترجع صعوبة الاختبارات المباشرة ، إلى مستوى التجريد العالى الذى بنيت عليه النظرية . هذه الصفة ذاتها هى التى تضى على النظرية طابعها المرن ، ومن ثمة ، قيمتها الكينينية الكبرى »<sup>(٣)</sup>. والمفاهيم الفرويدية لا يمكن ، إلى

(١) Kris, E., "The nature of psychoanalytic propositions and their validation",

in *Freedom and Experience* (S. Hook and Konwitz, editors), p. 241.

(٢) Sears, R.R. "Experimental analysis of psychoanalytic phenomena", in

*Personality and the behavior disorders* (J. McV. Hunt, editor), p. 306.

(٣) Winch, R.F., "Some data bearing on the Oedipus hypothesis",

*The journal of abnormal and social psychology*, XLV, 1950, p. 481.

حد كبير . معاينة ما تدل عليه مباشرة . فنحن لا نشاهد مثلاً الاتجاهات العائلية المبكرة تخرج إلى حيز الوجود تحت تأثير وضع جماعي لاحق ؛ وكل ما نشاهده هو مسلك معين يمكن تفسيره على ضوء هذا المفهوم . يقول « سميث » : « إن الطريقة الفنونولوجية والمقابلة الكاينيكية والاختبار الإسقاطي والملاحظة السلوكية ، لا يمدنا أى منها بمعرفة مباشرة بالمفاهيم السيكلوجية ، الموضوعى منها أو الذاتى . ولكنها تهيئ لنا أساساً لاستنباط المفاهيم اللازمة للتفسير وتحديد العلاقات المتبادلة بينها »<sup>(١)</sup> .

ونظراً لتعدد المشاكل التى تواجه محاولة نقل ظروف الحياة المعقدة إلى مجال العمل ، يرتئى البعض أن المشاهدة المباشرة المضبوطة قد تكون أفضل الوسائل التجريبية لتحقيق الفروض التحليلية .

وجدير بالذكر أن البحوث التجريبية الخاصة بالمفاهيم التحليلية لم تمس المفاهيم المتعلقة بالعمليات الجماعية . وقد لحنا إلى أسباب ذلك : عدم الألفة بهذه المفاهيم ، وما بها من غموض ونقص وتعقيد . وقد أيدت المشاهدات التى قام بها بعض المشتغلين بعلم النفس الاجتماعى والتربية والخدمة الاجتماعية والعلاج النفسى الجماعى ، جانباً من الفروض التحليلية فى هذا الميدان . وكنا قد عرضنا لبعض هذه المشاهدات فيما سبق ، وسوف نعرض لبعضها الآخر فى الفصول التالية . غير أن معظم هذه المشاهدات لم تأت على نحو منطقي مضبوط ، ولم يقيم بها الإخصائيون المدربون ، ولم تتم فى المواقف الجماعية المحددة القديت . ولكننا نستثنى بحث « كريس » فى الاستجابات لضرب إنجلترا بالقنابل . يقول : إن المشاهدات الشاملة التى قام بها هو وغيره من الباحث ، أثبتت بشكل قاطع أن « استجابة الفرد لخطر موضوعى فى موقف واضح المعالم - له قيادته وروحه المعنوى المناسبان - إنما تتوقف على حالة الفرد من

Smith, M.B., "The phenomenological approach in personality theory : (١)

Some critical remarks", *The journal of abnormal and social psychology*, XLV,

1950, p. 518.

حيث التوتر النفسى»<sup>(١)</sup>.

ومن نافلة القول ذكر الأسباب التى تجعل من فهمنا لسلوك الإنسان الجماعى ، ضرورة قصوى . فقد يتوقف على هذا الفهم وجودنا نفسه ! . يقول « رسل » : « كانت الطبيعة والكيمياء أبعد العلوم أثراً حتى اليوم ؛ وبدأ يصبح علم الحياة منافساً لهما . ولن يمر أمد طويل حتى يصبح علم النفس ولا سيما علم النفس الجماعى ، أخطر العلوم شأناً من وجهة نظر السلوك الإنسانى »<sup>(٢)</sup>.

ونحن نعتقد أن مفاهيم « فرويد » الخاصة بسلوكية الجماعات ستساهم فى بناء هذا العلم مساهمة حاسمة ، كما فعلت من قبل بالنسبة لعلم النفس الفردى وعلم النفس المرضى ، كذلك نحن نرى « أن من المستطاع تطبيق عدة مناهج فى نفس الوقت ، دون أن ننتظر التفسير النهائى للسلوك الاجتماعى ، سواء كان هذا التفسير بيولوجياً أو فيزيقياً أو كيمائياً ؛ وأن هذه المناهج ، إذا أحسنّا فهمها وتنسيقها ، سوف تضىء وتيسر بحثنا عن التوازن الأساسية والقوانين الأساسية فى التطبيع الاجتماعى لدى الفرد »<sup>(٣)</sup>.

وينبغى زيادة توضيح مفاهيم السلوك الجماعى عند « فرويد » ، إذا قدر لها أن تساهم فى علم النفس الجماعى مساهمة خصبة . ومن المسائل التى تتطلب فحصاً مفصلاً ، الأحوال التى تتعادل فيها الدوافع اليبدية والعدوانية ، وتنقلب فيها إلى الضد وتسامى ، فى سر نسبي . وهناك مشكلة الدور الذى يلعبه القائد فى هذه العملية . وكيف يعالج الإفراط فى عمليات التوحد فى الجماعة ، إذا كان الناتج عنها هو فقدان إنية الأفراد الشخصية ؟ . وفى أى

Kris, E., "The nature of psychoanalytic propositions and their validation", (١)

op. cit., p. 254.

Russell, B., "The science to save us from science", *The New York Times* (٢)

*Magazine*, March 19, 1950, p. 32.

Murphy, G., Murphy, L.B., Newcomb, "T.W., *Experimental social psychology*, (٣)

p. 759.

ظروف يمكن أن يحل الاستبصار الموضوعي بالذات والعلاقات الموضوعية الناضجة ، محل هذا الإفراط في التوحد ؟ وثمة منطقة أخرى تتطلب الإيضاح ، هي منطقة تمثل المعايير الجماعية الجديدة تمثلاً لا تصبح معه سلطة باطنية عشواء . وقد سبقت الإشارة إلى المشكلة الدقيقة الخاصة بإشباع حاجات الفرد في الجماعة ، دون تشجيعه على الإفراط في الاعتماد على الغير والخضوع له .

ويمكن دراسة مفاهيم العلاقات الجماعية عند « فرويد » ، من وجهات ثلاثة مختلفة . فهناك أولاً حاجة إلى زيادة توضيح هذه المفاهيم وبيان علاقاتها. بشئى جوانب سيكولوجية « فرويد » . ويؤكد « كريس » أن ثمة « نقصاً في عدد الأشخاص المدربين على توضيح المعانى - القادرين على التنسيق بين مختلف القضايا تنسيقاً يخلص لغة التحليل النفسى مما بها من تفاوت »<sup>(١)</sup>.

أما المحاولة الثانية فتقتضى بوضع برنامج تفصيلي للقيام بالملاحظات المبسطة وبالدراسات الجماعية التجريبية . بغية التحقق من صدق المفاهيم الخاصة بالعلاقات الجماعية ، ومراجعتها إذا اقتضى الأمر ، ووضع الفروض الجديدة ، وما ييسر هذا العمل ، أن يعهد به إلى فرق من البحوث المنتمين إلى مختلف المجالات المتقاربة ، مثل التحليل النفسى وعلم النفس الاجتماعى والعلاج النفسى الجماعى وما إلى ذلك . ولما كانت هذه الدراسة تشمل العمليات اللاشعورية والتكوينية ، وجب الاستعانة بطرق تستطيع الكشف عنها ، طرق تتراوح بين التداعى المطلق والاختبارات الإسقاطية . يقول « كلوكهون » و « وورى » : « إن الاعتراف بوجود الحاجات اللاشعورية ، يتضمن ضرورة سير الجوانب اللاشعورية من الشخصية ، عن طريق الاختبارات الإسقاطية وتحليل الأحلام وما إليها »<sup>(٢)</sup> . وذلك لأن « الإدراك الحسى والخوافز والعمل ليست وظائف منفصلة ، يعمل كل منها في ميدان مستقل . بل هي مترابطة ، في كل نتائج

Kris, E., *op. cit.*, p. 240.

(١)

Kluckhohn, C., Murray, H.A. (editors) : *Personality in nature, society and culture*, p. 379.

(٢)

سيكولوجى وفى أية لحظة معينة . ترابطاً وظيفياً لا تنفصم عراه <sup>(١)</sup> .  
 ودراسة الشخصيات الفردية فى المواقف الجماعية ، يقتضى مراقبة سلوكها وتحديد ما ينطوى عليه من دوافع شعورية ولا شعورية . ثم يجب فحص استجابات القائد وسائر أفراد الجماعة ووصلها بالدوافع الحاضرة . كذلك ينبغى أن نوجه اهتماماً دائماً إلى العناصر الجماعية الدينامية المؤقتة ، مثل جو الجماعة وبنائها وقيمتها ، رابطتين إياها بتاريخ الجماعة وتأثير الجماعات الأخرى عليه .

وغنى عن البيان أن المناهج وأدوات البحث التى ابتدعها « لوفين » وأتباعه من مركز بحوث ديناميات الجماعات ، أو أصحاب « السوسيومترى » أمثال « مورينو » أو « جيننجز » ، فضلاً عن « تحليل عمليات التفاعل » عند « بياز » ، سوف تكون ذات قيمة لا تقدر فى مثل هذا البحث .

ويلوح أن دراسة الكثير من المفاهيم المذكورة تكون أسهل وأيسر منالاً داخل التجمعات التلقائية التى يؤلفها الأطفال والمراهقون والراشدون ، فى دور الحضانة والفصول المدرسية ونازل الطالبة والملاعب والمراكز الجمعية . وقد تقتضى بعض الظروف الاستعانة بالجماعات الموجهة ، مثل جماعات العلاج النفسى . كذلك قد يكون من المفيد فحص أبسط أنواع الجماعات ، أى الجماعة المؤلفة من فردين ، حيث لا وجود إلا لعلاقة واحدة متبادلة . ويرى « الكسنلر » أن « الجماعات التجريبية الصغيرة نسبياً ، شأنها فى هذا شأن الجماعات التلقائية متفاوتة البناء ، تتجسم فيها عادة الخصائص الجوهرية لأية جماعة فى أية حضارة » <sup>(٢)</sup> .

ولا بد فى نهاية الأمر من نوع من التوفيق بين قضايا التحليل النفسى فى السلوك الجماعى وبين المكتشفات الكبرى فى علمى الاجتماع والنفس الاجتماعى . ذلك لأن « الإنسان كائن حيوى معقد ، فضلاً عن كونه شخصية فردية وعضو

Alexander, F., *Fundamentals of psychoanalysis*, p. 46.

(١)

Alexander, F., *op. cit.*, p. 97.

(٢)

فى جماعة بالغة التنظيم . فىجب الاستعانة فى فهمه بمعانى علوم الوظائف  
والنفس والاجتماع <sup>(١)</sup> . وبدون هذا التوفيق : يقل النفع الذى يعود به علم النفس  
الجماعى على السلطات القومية والدولية والتربية والصناعة والعلاج النفسى  
الجماعى : إن لم ينتف كل الانتفاء .

---

Alexander, F., "Psychoanalysis revised", *The psychoanalytic quarterly*, IX. (١)  
1940, p. 36.

## الفصل الثامن

### المفاهيم الفرويدية ومجالات الدراسات الجماعية

#### علم الاجتماع وعلم النفس

بعد التسليم بنقائص نظريات « فرويد » في السلوك الجماعى ، وبافتقارها إلى المزيد من الإيضاح والتحقيق ، يبقى أنها تمدنا بفروض مفيدة لساائر مجالات البحث . وهو أمر لم يتنبه إليه الكثيرون .

فعلم الاجتماع وعلم النفس الاجتماعى مثلاً ، لم يلتفتا على الإطلاق إلى المفاهيم الجماعية لدى « فرويد » . وإذا حظيت هذه المفاهيم بشيء من الاعتراف ، كثر بصدددها سوء التفسير . مثال ذلك كتاب « نيوكوم » الأخير . المسمى بعلم النفس الاجتماعى ؛ يفرد فيه « نيوكوم » مكاناً كبيراً لنقد بعض نظريات « فرويد » في السلوك الفردى ، ولكنه يتجاهل نظرياته في السلوك الجماعى تجاهلاً يغفل معه عن سرد كتاب « فرويد » علم النفس الجماعى وتحليل الأنا . ضمن ثبوت المراجع<sup>(١)</sup> ، أما كتاب « شريف » الموسوم بالمجمل في علم النفس الاجتماعى ، فهو مؤلف يتجلى فيه اهتمام عميق بآراء « فرويد » في الجماعات ، وإن كان عرضه إياها ينم عن سوء فهم عظيم . يحمل « شريف » نظريات « فرويد » على النحو التالى : « يرتئى " فرويد " أن أهم أثر تتركه الجماعة في الفرد ، إن لم يكن أثرها الوحيد ، هو أنها ترفع عن كاهله ما يرزح تحته من معايير اجتماعية ، أو ضمير أخلاقى ، إذا كان الجانب الأخلاقى هو الغالب ، مرسله للإشباع اللبىدى الحبل على الغارب ؛ والشئ الهام الوحيد الذى يظهر إذا ذاك إلى حيز الوجود هو ما كان مخزوناً في اللاشعور . . . » . ويقول أيضاً : « يرى " فرويد " أن اتجاه الحركة والكيفية



الانفعالية المميزتين لموقف جماعى معين ، مختزنان فى اللاشعور وهما تان من قبل . فسيكولوجية الجماعات عند " فرويد " ؛ التى تبدأ بتطعيم الثنائية المتعلقة بين علم النفس الفردى وعلم النفس الجماعى . تتبدى فى النهاية فى صورة سيكولوجية فردية دعامة الأيروس وغيره من ذخائر اللاشعور . هذا الموقف المتحيز يتجاهل الحقائق التى توصلت إليها سيكولوجية الإدراك الحسى ، أعنى اعتماد الأجزاء الفردية بعضها على بعض . فقد نهج " فرويد " وكأن الفرد المنعزل هو مفتاح الجماعة <sup>(١)</sup> . ولنتقارن ما سبق بما يرتئى عالم نفس اجتماعى آخر . يقول : « براون » : « إن سيجموند فرويد هو المفكر الذى تعدى ثنائية الفرد والجماعة فى علم النفس الجماعى . . . وتفكير فرويد علمى نادر من حيث انعدام المفاهيم التقويمية والثنائيات المصطنعة منه . وهو يستخدم " على نحو غير كامل " المنهج الفرضى الاستنباطى ، وهو لا يسلم بوجود أكثر من النفوس الفردية لتفسير السلوك الجماعى ، بل يفسره على أساس الروابط اللبديية التى تربط بين الأفراد . وهو يبين ، على الضد من الرأى المعتد فى عصره ، أن الذعر والتجمهر ظاهرتان متعارضتان من الوجهة الدينامية <sup>(٢)</sup> . و « براون » من أتباع « نظرية المجال » عند « لوفين » ( كما هو الشأن مع « شريف » على ما يبدو ) ، فهو يقول : إذا أضفنا لنظرية " فرويد " عبارة " فى نطاق البناء المجالى الموجود " : لأصبح الفارق ضئيلا بينها وبين نظرية المجال . وهو يعلن أن « فرويد » هو أعظم علماء النفس المحدثين وأن تأثيره فى علم النفس سوف يمتد على السنين ، ويشترك عالم الاجتماع « بيرجس » فى هذا الرأى الأخير ، متكهناً بأن أعمال « فرويد » سوف تنزع حركة تكامل المعرفة السيكولوجية ، باعتبار هذا التكامل أساساً للأبحاث الجديدة <sup>(٣)</sup> . وسوف تفيد دراسة العمليات الجماعية من المفاهيم الفرويدية ، إذا أخذت

Sherif, M., *An outline of social psychology*, pp. 108-110.

(١)

Brown, J.F., *Psychology and the social order*, p. 74.

(٢)

Burgess, E.W., "The influence of Sigmund Freud upon sociology in the

(٣)

United States", *The American journal of sociology*, XLV, 1939, p. 374.

في اعتبارها تأكيد « فرويد » أهمية القوى والنوازع اللاشعورية في السلوك الجماعي . ذلك لأن عدداً كبيراً من نظريات علم الاجتماع يقوم على أساس من القضايا الوصفية غير الدينامية . كذلك لم يتفق علماء الاجتماع بعد على مدلول مفهوم « الجماعة » . أما المفاهيم الأساسية ، مثل مفهوم القيادة ، فلا ينظر إليها عادة إلا من حيث وظيفة الجماعة ، دون اعتبار لعنصر الدوافع . يفترض « ستوجديل » مثلاً أن وجود القيادة يتطلب « وجود جماعة لها مهمة أو هدف مشترك ، ووجود فرد على الأقل تختلف مسؤولياته عن مسئوليات الأفراد الآخرين . فلا وجود للقيادة إذا قام كل الأعضاء بنفس الواجبات وعلى نفس النمط . فالفائد إذن هو الفرد الذى يتميز عن سائر الأعضاء من حيث تحديد هدف الجماعة ورسم الخطوات المؤدية إليه . . . والقيادة لا تظهر إلا متى اختلفت مسؤولية كل فرد من أفراد الجماعة »<sup>(١)</sup> .

وإنى لأفهم أن يدرس علماء الاجتماع الجوانب العامة من الظواهر الاجتماعية ، دون اعتبار لعوامل شخصية الأفراد . فقد يحاولون التكهن مثلاً بحجم الأسرة أو باتجاه التيارات الانتخابية على أساس مكانة السكان الثقافية أو الدينية . ولكن من العسير على أن أرى مشروعية العمل داخل نطاق الجماعات الصغيرة ، إذا أهملت مشكلة الشخصية والدوافع الشخصية . يقول « بارسونس » : « لا بد لعالم الاجتماع أن يواجه مشكلة الدوافع الإنسانية ، أراد ذلك أو لم يرد . فإذا لم يأخذ بنظرية قد أثبتت جدارتها فى ذلك الميدان ، فسيضطر إلى اللجوء ضمناً إلى سلسلة من فروض المناسبات ، توجه بحثه توجيهاً حاسماً ، لأنه لم يتناولها بالتحليل النقدي . فإذا رجع إلى التحليل النفسى واستخدمه بما يلائم بحثه ، لكان فى ذلك مخرج من الإشكال »<sup>(٢)</sup> .

كذلك يؤكد « شين » تفاهة أية محاولة تستهدف دراسة السلوك دون

( ١ ) Stogdill, R.M., "Leadership, membership and organization", *psychological bulletin*, XLVII, 1950, p. 4.

( ٢ ) Parsons, T., "Psychoanalysis and the social structure", *The psychoanalytic quarterly*, XIX, 1950, p. 384.

اعتراف بالدوافع الشعورية واللاشعورية المرتبطة به . يقول : « إذا كانت الصعاب تكنف دراسة الحوافز ، فمن العبث تجاهل الصعاب بإنكار وجود الحوافز ، والقول بأن لا وجود إلا للسلوك وحده . وصعاب الاستقصاء لا تبرر تجاهل مجال من مجالات البحث »<sup>(١)</sup> .

ومن المستطاع بالطبع التكهن بمسلك الفرد في جملته ، في كثير من المواقف الاجتماعية ، دون اللجوء إلى العوامل النفسية العميقة . وعلة ذلك أن هذا المسلك تسيطر عليه الجوانب المنطقية السطحية من الشخصية . بينما إذا ما فحصنا في استجابات الأفراد للخطر ، أو في الأفعال الجماعية الموهجة ، مثل ظواهر التجمهر ، بدا من الممتنع فهم الظاهرة تمام الفهم دون الرجوع إلى النوازع والمشاعر الشعورية واللاشعورية . وهو ما ينطبق أيضاً على الأفراد ذوي الشخصية المريضة . فعناصر السلوك الظاهرة لا تكفي لتفسير ما حدث أو للتكهن بما سيحدث . يقول « هارتمان » : « في كل المواقف التي يلعب فيها الهو أو الأنا الأعلى أو الجانب اللاشعوري من الأنا ، دوراً هاماً ، لا يمكن الاعتماد على قضايا علم الاجتماع ما لم تستند إلى مكتشفات التحليل النفسي »<sup>(٢)</sup> . ويعترف عالم الاجتماع « يونج » بضرورة النظر في النوازع اللاشعورية التي تنطوي عليها العمليات الجماعية . يقول : « في وصف سلوك الأفراد الاجتماعي وتفسيره ، يجب حساب التنبيه اللاشعوري واختفاء المنبهات الأولى من حيز الشعور . ويحمل هذا التيار اللاشعوري ألوان المشاعر والاتجاهات الانفعالية على وجه التخصيص . وهما كان موقفنا من نظريات " فرويد " و " يونج " و " برنس " وغيرهم ، فثمة وقائع لا سبيل إلى إنكارها ، هي الاتجاهات والأفعال اللاشعورية المتفككة »<sup>(٣)</sup> . وقد تبين « يونج » أن من

(١) Chein, I., "Personality and typology", *Twentieth Century Psychology*, (P.L. Harriman, editor), p. 115.

(٢) Hartmann, H., "Psychoanalysis and sociology," *Psychoanalysis Today* (S. Lorand, editor), I. 1944, p. 339.

(٣) Young, K., *Social psychology*, p. 173.

الممكن للتنافس والعداء أن يوجد على تخوم الجماعة المتأسكة ، بحيث يظفرون بغتة إلى السطح في شكل عداء سافر ، كما هي الحال في المشادات العائلية . وهو يرى أن التجمهر يساعد على بزوغ أفكار مصدرها الدوافع الأساسية والأنماط الطفلية التي تكبت في الأحوال العادية .

وجملة القول ، إذا كانت المواقف الجماعية تثير في المحل الأول الأنماط السطحية من شخصية الأفراد ، فلها قد تنسم بمختلف صور السلوك الاندفاعي ( الليبدى والعدواني ) ، وبحيل الدفاع المميزة للأطباق العميقة من الشخصية . فالتعبير عن الميول العدوانية والجنسية المكبوتة مثلاً يكون مصحوباً بالقلق وبوخز الضمير .

يلوح لى إذن أن من الممكن أن يفيد علم الاجتماع من التحليل النفسى فائدة كبرى والعكس بالعكس . وإنى أقر « هارتمان » في قوله بأن على المرء « أن يعمل على تداخل النظريات الاجتماعية والتحليلية ووضع أسئلة جديدة ، واكتشاف طرق جديدة للتحقق من معطيات كل من هذين المجالين . وهذا معناه ضرورة إنشاء نماذج نظرية تشمل الجوانب النفسية والاجتماعية في الآن ذاته »<sup>(١)</sup>.

#### مناهج القياس الاجتماعى ( السوسيومترى )

وضع « مورينو » ، في كتابه « لمن البقاء ؟ »<sup>(٢)</sup> . بعض النظريات والمناهج الخاصة بتحليل العلاقات المتبادلة بين الأفراد . من هذه المناهج ، الاختبارات السوسيومترية التي ذاع استعمالها في علم النفس الاجتماعى والتربية الجماعية ، وهى مقاييس لاختبارات الفرد في الجماعة . ففي الاختبار السوسيومترى ، يُطلب من كل فرد في الجماعة أن يختار أحب أفرادها إليه ، أو الأفراد

( ١ ) Hartmann, H., "The application of psychoanalytic concepts to social

science", *The psychoanalytic quarterly*, XIX, 1950, p. 392.

Moreno, J.L., *Who shall survive?* Beacon : Beacon House, Inc., 1934.

( ٢ )

الذين يرغب في العمل معهم أو في مشارطتهم الطعام وما إلى ذلك . والاختيار يتم دائماً وفقاً لمعيار معين ، ويكتب كل فرد أسماء من يفضلهم بترتيب هذا التفضيل . وقد يطلب أحياناً من الفرد ذكر اختياراته السالبة ، أى سرد أسماء الأفراد الذين يكره الجلوس إليهم أو العمل معهم مثلاً . وعلى الجملة ، يستهدف الاختبار السوسيومتري تحديد « الذرة الاجتماعية » المميزة للفرد . ويقصد بهذا المفهوم « نمط التجاذب والتنافر »<sup>(١)</sup> . بين فرد وغيره من الناس . وقد تكون هذه العلاقات « فعلية » أى محققة في الحياة اليومية " أو مرغوباً فيها " أى يسعى إليها الفرد دون أن يحققها " »<sup>(٢)</sup> .

ويقترض « مورينو » أن كل شخص « يكون حرّاً خلافاً إذا وجد المركز الملائم له »<sup>(٣)</sup> . لذلك وجب أن يحقق للفرد ما يبيده من تفضيلات ، كلما كان التحقيق ممكناً . مثال ذلك ، إذا اختارنا ، ب في الحل الأول ، وأظهر ب تفضيله لـ ا ، جمعنا بين ا و ب ووضعناهما في نفس المكان . وإذا انعدمت الاختيارات المتبادلة . حاولنا تحقيق أفضل الحلول الوسطى دون أن نخالف ما أبداه كل عضو في الجماعة من تفضيل أو رفض . تقول « جنتنجز » : « إن نقل المعطيات السوسيومترية إلى مجال التطبيق ، يسير في كل الحالات على نفس المبدأ البسيط ، وهو : يجب أن يحصل كل فرد على درجة قصوى من الرضا تتفق والحد الأعلى من سعادة كل من الأفراد الآخرين والحد الأعلى من الحث المتبادل بينهم . بتعبير آخر ، إن الهدف هو أن نوفر لكل طفل ، من وجهة نظره الخاصة ، أفضل الحلول الممكنة ، ولكن لما كان من الواجب إبداء نفس الاعتبار بالنسبة لكل رفاقه في الفصل ، فلا بد من حل وسط »<sup>(٤)</sup> .

ومن مفاهيم « مورينو » النظرية التي تقوم عليها السوسيومتري ، مفهوم

( ١ ) Moreno, J.L., "Foundations of sociometry", *Sociometry*, IV. 1941, p. 24.

( ٢ ) Jennings, H.H., "Sociometry and social theory", *American sociological review*, VI, 1941, p. 516.

( ٣ ) As quoted by Murphy, G., *Personality*, p. 878.

( ٤ ) Jennings, H.H., *Sociometry in group relations*, p. 45.

الـ tele ويقصد به « العامل الخفى الذى يؤثر فى التوزيع الإحصائى للتجاذب والتنافر فى جماعة ما . . . ونحن نعلم علم اليقين أن هذا العامل موجود ، ولكننا لا نزال نجهل بناءه » « المادى »<sup>(١)</sup> .

وليس يدخل فى نطاق هذا الكتاب أن نخضع المفاهيم والمناهج السوسيومترية للتحليل النقدى . ولنكتف بإثارة بعض المسائل التى توحى بها النظرية الفرويدية . فالاختيارات السوسيومترية : بادئ ذى بدء . تعبر عن اتجاهات الأفراد الشعورية نحو الآخرين أو عن رغبتهم فى أن يكونوا ( أولاً يكونوا ) مع بعض من الناس فى موقف معين . غير أن هذه الاستجابات لا تنقل معها الدوافع الخفية وأسباب الاختيارات المعينة ؛ بل لنا أن نسأل إذا كانت هذه الاستجابات تمثل ما يشعر به الفرد حقاً نحو غيره من أفراد الجماعة ، وتدلنا الاكتشافات التحليلية على أن من الممكن أن تكون الاتجاهات الشعورية الموجبة أو السالبة ، استجابة عكسية لمشاعر عميقة تناقضها كل التناقض . لذلك تفقد المعطيات السوسيومترية معناها بالنسبة لمن تكون اتجاهاته الشعورية واللاشعورية متفاوتة تفاوتاً كبيراً .

.. ولا ريب أن للطرق السوسيومترية قيمتها المبهجة فى دراسة العلاقات الجماعية ، وإن كان يبدو لنا أننا نزيد من نفمها إن أدمجنا القضايا التحليلية ضمن تقدير الإجابات . فنستطيع إذ ذاك أن ننظر فى الحوافز الشعورية واللاشعورية المستتولة عن أية سلسلة من الاختيارات . وبجانب هذا ، من الممكن دراسة التجاذب والتنافر من حيث إنهما أنواع من التوحد أو الروابط بالموضوعات أو التحويل .

وثمة فرفض على وجه التخصيص من فروض السوسيومتري ، يعارض النظرية التحليلية بل خبرة الناس جميعاً ، هو الادعاء بأن الجماعات القائمة على الاختيار التلقائى هى بالضرورة أفضل ما يبتغيه الأفراد ، وأحسن الجماعات الممكنة بالنسبة إليهم . تقول « جتنجز » : « إن الفرد ليحس بأمن أعظم ،

إذا ما وجد مع أفراد يستجيبون له ، وهو يرغب في صحتهم . وكما زاد إحساسه بالأمن . زاد شعوره بالحرية وزادت حرية مسلكه داخل الجماعة <sup>(١)</sup> . وتقول أيضاً : « مثل هذا الفرد ، يكون أكثر نضوجاً في سلوكه . وأرجح عقلاً في أفعاله . وهو لا يفتأ يوسع من نطاق اتجاهاته نحو أترابه من أفراد الجماعة » <sup>(٢)</sup> . ويمضي « مورينو » إلى حد التكهّن بإعادة إنشاء المجتمع بواسطة الطرق السوسيومترية . وهو يجد لكل من القوضوى والشيوعى مكاناً في المجتمع المخطط على أسس سوسيومترية . « ولما كان المجتمع قائماً على مبدأ التلقائية » فهو يسمح « بالإفصاح عن أشد صور الفردية وعن الميلول الجماعية الأصلية » <sup>(٣)</sup> . ويقول : « يجب أن نحقق نسقاً من المجتمع ينتسب إليه الأفراد جميعاً لا عن خضوع ولكن من تلقاء أنفسهم . وكل الأفراد بدون استثناء أحد منهم . فقد يصبح هذا الفرد المستثنى هو ذلك العالم المحرم الذى لا يستخدم وسائل التدمير المبيدة ضد أحد أترابه " قابيل " ضد " هابيل " بل ضد الجنس البشرى بأسره ، ضد عالمه بزمته » <sup>(٤)</sup> .

ومن المؤكد في بعض المواقف ، أن وضع الفرد مع من يرغب في الاشتراك معهم في نشاط ما ، يزيد الرضا الشخصى ويساعد على نمو الفرد ونمو الجماعة أيضاً ؛ ولكن هذا لا يمنع من وجود ارتباطات شخصية لا تعوق النمو فحسب . بل تزيد الفرد اضطراباً والجماعة انقساماً . مثال ذلك شخص ، كثيراً ما نلقاه في الجماعات . يجلب على نفسه ، دون أن يشعر ، هجمات الغير وعقابهم . مثل هذا الفرد يجذب إليه كل من يكون مدفوعاً بحاجة ملحة إلى العدوان ، ثم يجذب . عن طريق العدوى ، أفراد الجماعة الآخرين . وثمة مثال آخر ،

( ١ ) Jennings, H.H., "Sociometric grouping in relation to child development", in *Fostering mental health in our schools*, p. 203.

( ٢ ) *Ibid.*, p. 212.

( ٣ ) Moreno, J.L., "Foundations of sociometry", *op. cit.*, p. 34.

( ٤ ) Moreno, J.L., "Future of Man's World", in *Group psychotherapy. A symposium*, p. 303.

هو حالة شخص ذى ميول جنسية مثلية قوية . فإذا شجعنا ارتباطه بمن هم على شاكلته ، بناء على اختيار سوسيومتري متبادل ، لعارضنا فى ذلك مصالح الجماعة الأساسية . من هذه الناحية ، يؤكد « ويدلر » دور النزاع اللاشعورية فى الربط بين منوع الأفراد . يقول : « للإنسان قدرة غريبة على الاتصال بمن يكون مكتملاً لنفسه . والشخص السادى يحس ، على المدى ، بوجود الشخص المازوحتى ؛ ومن يطلب العون يميز بالغريزة . إن جاز التعبير ، من يرغب فى مد يد العون إلى الغير ؛ ومن يخرج لخداع الناس ، ينجذب لمن يقبل الخداع . ثم إن الناس وإن كانوا لا يفهمون فهماً شعورياً ميول الغير اللاشعورية ، إلا أنهم كثيراً ما يسلكون وكأنهم قد فهموها »<sup>(١)</sup>.

ونكرر القول بأن الاختبارات السوسيومترية أدوات مفيدة فى دراسة العلاقات الجماعية . ولكنها لا تكفى لتفسير الدوافع التى تكمن وراء أى جانب من جوانب السلوك ، ولا هى تدلنا على حدة هذه العلاقات ولا على أجدى الطرق لتوجيهها . كل ذلك يتطلب شيئاً آخر ، يتطلب تحليلاً دقيقاً للعوامل الفردية والجماعية المهمة . يقول « لوميس » و « بيبسكى » : « إن الدالة السوسيومترية ، فى حد ذاتها ، لا تدلنا إلا على أن الأفراد قاموا بالاختيار أو وقع عليهم الاختيار على نحو من الأنحاء ، وفقاً لمعايير الاختيار المحددة . أما معنى الاختيار بالنسبة لأفراد الجماعة أو معنى الأدوار التى يقومون بها ، فهو ما لا يمكن معرفته إلا عن طريق الاستنباط غير المباشر »<sup>(٢)</sup>.

وقد لفت نظرى أن المراتب السوسيومترية غالباً ما تكون مضللة ، لمعجزها عن التحقق من أن دالة الشهرة لا تطابق بالضرورة دالة التكيف الاجتماعى . ونفشل لذلك بحالة صبي فى الثالثة عشرة من عمره ، يدعى « توماس » ، كان رئيس فصله فى المدرسة ، بجانب اشتراكه فى إدارة معظم نوادى المدرسة

Waedler, R., "The scientific approach to case work", in *personality in nature*, (١)  
society and culture (Kluckhohn and Murray, editors), p. 534.

Loomis, G.P., and Pepinsky, H.B., "Sociometry, 1937-1947 : Theory and (٢)  
methods", *Sociometry*, XI, 1948, p. 271.



ومجلس الطلبة . كان يبدو عليه التفتح والإخلاص والرصانة ( بما يكاد يجاوز سنه ) : كما كان دائماً على أهية الاستعداد لمساعدة الجماعة والمعلمين . فكان يشغل المكانة الأولى من الاختبارات السوسيومترية المتكررة ، غير أن المصادفة وحدها أظهرت أن باطن الأمور غير ظاهرها . في غضون رحلة مدرسية ، أيقظ المعلم أحد أتراب « توماس » . هب من نومه مذعوراً على صراخ هذا الأخير وهو نائم . وقد اتضح فيما بعد أن « توماس » لم يكن يعاني الأمرين من الكابوس فحسب ، بل كان أيضاً فريسة لخواف قديمة عديدة ، وعرضة لنوبات دورية من صداع ليس له علة جسمية . ثم إن الصبي لم تكن له علاقات اجتماعية خارج نطاق المدرسة . وقد كشفت سلسلة من الاختبارات الإسقاطية خلف ستار من النشاط والتكيف الاجتماعيين ، عن وجود صراع نفسي وقلق وخز ضمير . فمن الواضح أن « توماس » كان ممتقراً إلى الحياة الجماعية داخل المدرسة ، وهو يجهد يائساً في أن يحتفظ بآوازن شخصيته المقلقل . أما فيما يتعلق بالمفاهيم السوسيومترية النظرية : فمن الشيق أن نخلس النظر إلى مواضع الخلاف والاتفاق بين عامل الـ tele عند « مورينو » ، ومفهوم اللبديو المعطل المهدف عند « فرويد » . فتلميحة « مورينو » إلى أن لهذا العامل ، « علاقة ممكنة ببناء الجينات وبالجنسية »<sup>(١)</sup> ، توحي بأن هذين المفهومين ليسا على تباين تام . غير أن مفهوم الـ tele يختلف من حيث إنه يعمل ، في نظر مبتكره ، « في مستوى هو دون مستوى الجماعة الإنسانية »<sup>(٢)</sup> .

والملاحظ أن « مورينو » أساء تفسير آراء « فرويد » في علم النفس الجماعي . فهو يعتقد « أن فرويد ، قد نظر إلى الجماعة ، باعتبارها ظاهرة غير حقيقية للنفس الفردية . ومعنى هذا أننا إذا أخضعنا مائة فرد من الجنسين لتحليل نفسي ، وأدى هذا التحليل إلى نتائج مرضية ، ثم جمعنا بينهم في جماعة واحدة ، لنتج عن ذلك نظام اجتماعي لا تعقيد فيه . والعلاقات الجنسية

Moreno, J.L., "Foundations of sociometry", *op. cit.*, p. 24. (١)

Moreno, J.L., "The ascendancy of group psychotherapy and the (٢)

declining influence of psychoanalysis." *Group psychotherapy*, III, 1950, p. 123.

والاقتصادية والسياسية والثقافية التي تربط بينهم ، لن تضع في سبيلهم عقبات يستحيل تذليلها»<sup>(١)</sup>. وفي موضع آخر يخطئ فهم آراء « فرويد » لدرجة يرفض معها الفروض التحليلية الخاصة بالروابط الجماعية اللبديية على أساس « أن الجماعة ، وهى بنيان اجتماعي ، ليس لها أعضاء جنسية »<sup>(٢)</sup>. أما بالنسبة لعمليات التوحد الجماعية ، فهو يقر بأن « من المحال إنكار بعض مزايا فرض التوحد » ، ولكنه سرعان ما يرفضه أيضاً نظراً لعدم انطباقه على جماعات الحيوان ، أى على « المواقف التي توجد قبل وجود الابدو » .

### « نظرية المجال » عند « لوفين »

وضع « لوفين » وأتباعه نسقاً من النظريات والمناهج الخاصة بدراسة المشاكل السيكلولوجية<sup>١</sup>، نسقاً يعرف « بعلم النفس الطوبولوجي » أو « نظرية المجال » . يقول « لوفين » : « إن الجماعات كل اجتماعي ، يمكن أن يعرف كما يعرف أى كل دينامي آخر ، أعنى عن طريق إبراز الاعتماد المتبادل بين أجزائه »<sup>(٣)</sup>. ويتضمن هذا المبدأ أن خصائص أفراد الجماعة : مثل الأهداف والقيم والبناء المميزة لهم ، تختلف عن أهداف الجماعة وقيمها وبنائها . كذلك لا بد . لتكهن بمسلك الجماعة ، من تفهم هذه الأهداف والقيم الجماعية ، وتحديد العلاقة بين هذه الجماعة والجماعات الأخرى .

وتؤكد النظرية الخبالية أن السلوك ( الفردي أو الجماعي ) هو دالة المجال الاجتماعي الحاضر . يقول « لوفين » : « فالمشكلة إذن هي كيف نحدد السلوك "أو الواقعة" باعتباره دالة للموقف الكلي المؤقت »<sup>(٤)</sup>.

Moreno, J.L., "Scientific foundations of group psychotherapy", in *Group* (١)

*Psychotherapy. A symposium*, p. 77.

Moreno, J.L., "The ascendancy of group psychotherapy and the declining influence of psychoanalysis" *op. cit.*, p. 123.

Lewin, K., *Resolving social conflicts*, p. 73.

Lewin, K., *A dynamic theory of personality*, p. 241.

(٣)

(٤)

وقد أجمّل « براون » أوجه التشابه الرئيسية بين نظرتي « لوفين » و « فرويد » . (١) فكل من النظريتين تدرس الكائن العضوي باعتباره كلاً متماشكاً ؛ (٢) وكل منهما تقول بأن الكائن العضوي في حالة تفاعل مستمر مع البيئة ؛ (٣) وكل منهما تتصور الشخصية بوصفها تطوراً « للوحدات الأولية » وتفاضلاً تدريجياً لها . كما ترى في النمو تكييفاً بين المتعضى وعقبات البيئة ؛ (٤) حاول كل من « فرويد » و « لوفين » أن يدخل الوقائع النفسية في أنساق نظرية شاملة ؛ (٥) يعتقد كلاهما « بالاحتمية النفسية » وباطراد الطبيعة النفسية واتصالها «<sup>(١)</sup>» .

والفارق الأساسي بين المذهبين هو في توكيد « لوفين » أن السلوك يفسّر بناء على استجابة الفرد للموقف المؤقت الدقيق . وفي هذا إهمال للعوامل التكوينية والفروق الفردية في الإدراك الحسي التي ترجع إلى تفاوت خبرات الأفراد الماضية . يقول « لوفين » : « ليست مهمة التحليل في نظري . هي البحث عن العمليات التي تختفي وراء المجال الحيوي النفسي ، بحيث يستنتج منها كل إمكانيات السلوك الفعلي »<sup>(٢)</sup> . ويقول أيضاً : « إن علة الأحداث هي العلاقة التي تربط بين أجزاء الموقف ، بوصفها وقائع دينامية ، وأن تحديد هذه الوقائع الدينامية تحديداً كاملاً ، هو تحليل كامل لها . لذلك أعتقد أن من واجب علماء النفس أن يتعلموا عدم التساؤل عن عالٍ هي « أكثر » من مجرد العلاقات التي تربط بين هذه الوقائع الدينامية »<sup>(٣)</sup> .

غير أن هذه « العمليات التي تختفي وراء المجال الحيوي النفسي » . والعناصر التكوينية التي هي « أكثر » من مجرد التفاعل الحاضر بين المتعضى والبيئة ، هي عند « فرويد » . دعامة كل تحليل على « للسلوك » ، الفردي منه أو الجماعي .

(١) Brown, J.F., "psychoanalysis, topological psychology and experimental psychopathology", *The psychoanalytic quarterly*, VI, 1937, pp. 232-234.

(٢) Lewin, K., "Vectors, cognitive processes and Mr. Tolman's criticism", *The journal of general psychology*, VIII, 1933, p. 343.

*Ibid.*, p. 319.

(٢)

ولا شك « أن كثيراً من عناصر الماضي تنعكس في السلوك داخل مجال معين . بيد أن الكثير من عناصر الماضي . التي تنطبق عليها القضايا التكوينية ، لا تظهر في صورة ذكريات داخل المجال . ونحن نشير إلى ما يسميه التحليل النفسي بالمضمون المكبوت وإلى الجوانب اللاشعورية من حيل الأنا الدفاعية »<sup>(١)</sup> . وبينت « جريناكر » أن « استجابة الشخص البالغ لتجربة ما ، لا تتعين بطبيعة العناصر الخارجية للتجربة ، بل باستجابة الفرد الكلية في زمن محدد ، أى أنها تتعين بلخيرة الذكريات التي تبعها التجربة الجديدة . والذاكرة ، بهذا المعنى الواسع ، لا تدل على مجموع الذكريات الشعورية للتجارب والخبرات المماثلة ، بل على الذكريات اللاشعورية التي اندجبت في البناء الوظيفي للكائن العضوي »<sup>(٢)</sup> .

ويأخذ « تولمان » على مفهوم الكميات الموجهة عند « لوفين » ، جمعه بين « ثلاثة متغيرات متميزة ومستقلة بعض الاستقلال هي ” الاتجاه “ و ” المسافة “ و ” القيمة الطلبية “ للموضوع . . . و ” لوفين “ لا يستخدم هذه الكميات الموجهة باعتبارها مقومات وصفية لمجال اكتمل بناؤه ، بل باعتبارها مسئولة عن ظهور مجالات جديدة وعن التغيرات التي تعبري المجالات القديمة »<sup>(٣)</sup> ويرتئى « تولمان » أن « الشروط الفعالة في مجال ما هي العمليات النزوعية والإدراكية العميقة التي تثيرها المنبهات الحاضرة والأحوال الفسيولوجية . . . فعلى حين أن علل اتجاه السلوك ومسافته إدراكية في المحل الأول ، فإن علل القيم الطلبية للموضوعات نزوعية أولاً وبالذات »<sup>(٤)</sup> .

(١) Hartmann, H., Kris, E., "The genetic approach in psychoanalysis", in *The psychoanalytic study of the child*, I, p. 19.

(٢) Greenacre, P., "A genetic approach to the problem of inconsistency in social attitudes", *The journal of social issues*, V, 1949, p. 24.

(٣) Tolman E.G., "Lewin's concept of vectors" *The journal of the general psychology*, VII, 1932, p. 4-

*Ibid.*, p. 4-5.

كذلك يؤكد « شين » ضرورة اعتباره النوازع والإدراكات الحسية الذاتية عللاً للسلوك، ويقول في مناقشته نظرية « لوفين » في قوى المجال : « يجب ألا ننسى أن المتعضى جزء هام في بناء المجال المكروسكوبى ، جزء يحول البيئة الجغرافية إلى بيئة سلوكية عن طريق مساهمته ومذكراته الحسية ، في هذا المستوى المنطقي ، تكون الدوافع شرطاً للسلوك ولتحديد البيئة السلوكية . وما الكميات الموجهة إلا انعكاس الدوافع على البيئة »<sup>(١)</sup>.

ولاغرو إذا كانت نتائج « لوفين » التجريبية المتعلقة بديناميات الجماعات . لا تناقض عامة الفروض التحليلية . بل تؤيدها في بعض الأحيان . ولكن الصعوبة تنشأ من محاولة تفسير هذه النتائج ، نظراً لأنها مبنية على التفاعل الدينامي المؤقت فحسب . مثال ذلك التجربة الشهيرة في الأجواء الجماعية والقيادة<sup>(٢)</sup> . تبين أن الجماعات الاستبدادية تسمح للأفراد بقدرة من الفردية أقل مما تسمح به الجماعات الديمقراطية . يفسر « لوفين » هذه النتيجة بالرجوع إلى فكرة « الحاجز القوى » الذى يضعه القائد لمنع زيادة مكانة الفرد في الجماعة<sup>(٣)</sup> . ولكن أليس ثمة عوامل أخرى ؟ . أليس من الممكن أن تشجع القيادة الاستبدادية انكماش أفراد الجماعة إلى حالات من الاعتماد على الغير ؟ . أليس من الجائز أن ينزل بعض الأفراد ، بمحض إرادتهم ، عن الرغبة في المكانة والاستقلال ، نظير ما تهيمه الجماعة لهم من حماية وأمن ؟

وبهذا الصدد . يلاحظ « لبيت » ، وهو أحد المشرفين على التجربة السابقة ، « أن الأطفال في الحضارة الأمريكية يميلون إلى إبداء رضاهم عن سيطرة

Chein, I., "Personality and topology", in *Twentieth Century psychology* (١)  
(P.L., Harriman, editor), p. 96.

Lewin, K., Lippitt, R., White, R.K., "Patterns of aggressive behavior in  
experimentally created social climates", *The journal of social psychology*, X, 1939,  
pp. 271-299.

Lewin, K., *Resolving Social Conflicts*, p. 79. (٢)

البالغين على حياتهم الجماعية . بل إن ثمة مشاهدات تدل على امتعاض هؤلاء الأحداث كلما قام الإخصائيون الاجتماعيون والمربون المتحررون بقيادة الجماعة على أسس ديموقراطية <sup>(١)</sup> . كذلك يشير «ليب» إلى إحدى الجماعات التجريبية ذات القيادة الاستبدادية . فيقول : « لم تظهر المقابلات الفردية . في غياب القائد ، أية بيئة ، عند ما يقرب من نصف أعضاء النادي ، على وجود توتر مكبوت ناجم عن مثل هذه السيطرة » .

ويشير تفسير «لوفين» ظاهرة الضحية في الجماعات الاستبدادية . صعوبة مماثلة . يقول : « في ظل الحكم الاستبدادي ، لا سبيل إلى زيادة المكانة الجماعية عن طريق تزعم الغير ، وكل محاولة للسيطرة على الغير بملبها أسلوب الحياة الجماعية . ويتعبر آخر . يصبح كل طفل في نظر الآخر عدواً بالقوة ، مما يضعف مجالات القوى لديهم من تقويتها عن طريق التعاون . والأفراد تزيد مكانتهم في الجماعة إذا ما اتفقوا على الفتك بأحد أترابهم <sup>(٢)</sup> . يوحى هذا التفسير بأسئلة منها : هل نقص فرص زيادة المكانة عامل عام في عداء الجماعة . ومن ثمة في ظاهرة الضحية ، كما يعتقد «لوفين» ؟ . أليس ينتج هذا بالأحرى عن غياب التعضيد الانفعالي والتوحد الإيجابي والروابط الموضوعية بالقائد ؟ . لقد لوحظ أن علاقة الفرد بالقائد الاستبدادي تراوح بين «الاستسلام له والمطالبة الملحة باهتمامه» ؛ وقد يكون ذلك كله وسيلة يتوسل بها الفرد إلى توثيق عرى الروابط الشخصية بالقائد . أليس من الممكن أن يكون نقل العدوان الذي يشعر به الطفل نحو القائد المستبد ، من شخص القائد إلى فرد من أفراد الجماعة ، هو الحافز اللاشعوري في ظاهرة الضحية ؟ ألا يكون هذا هو السبب في ظهور فترات من التعاون والود على أعقاب التضحية ؟ فقد يكون التوحد الإيجابي بين الأفراد نتيجة للحقد المشترك والعدوان الموحد المهدف . وجدير بالذكر ، على ما يقول «لوفين» و «ليب» و «وايت» ،

(١) Lippitt, R., "The morale of youth groups", in *Civilian morale* (G. Watson editor), *op. cit.*, p. 122.

Lewin, K., *Resolving social conflicts*, p. 80.

(٢)

أن الطفلين اللذين ضححت بهما الجماعة ، كانا فيا سلف يتزعمانها ، وأن أحد الطفلين كان يحتل المكانة السوسيو مثرية الثانية ، فضلاً عن تفوقه البدني على أقرانه . أليس في ذلك دليل على أن قادة الجماعة التلقائيين قد أصبحوا هدفًا للعدوان لأنهم أقرب من يمثل القائد الراشد ؟

وفي نفس التجربة ، ترك الضحيتان الجماعة إلى غير عودة . ويخلص « لوفين » من هذا إلى نتيجة عامة هي أن « المبالغة في السيطرة على الأفراد تجعلهم يركون الجماعة »<sup>(١)</sup> . ولكن لنا أن نتساءل إذا كانت هذه النتيجة ضرورية . أليس من الأفراد من يبقى في الجماعة رغم تعرضه للعدوان فيها ، ويستلزم بإثارة هذا العدوان إثارة خفية لاشعورية ؟ لتحليل أسباب هذا السلوك لا يكفي مجرد وصف القوى في المجال السيكلوجي ، كما يفعل « لوفين » بل يجب النظر في عوامل الشخصية الشعورية منها وغير الشعورية ، بالإضافة إلى العناصر الجماعية . ويعم « لوفين » تعميماً آخر يمكن أن ننقده على نفس الأساس . يقول : « لقد أظهر الضحيتان أوب سلوكاً تسلطياً بعد معاناتهما من السلوك التسلطي . وهذا دليل على وجود صلة وثيقة بين التعرض للهجوم والقيام به »<sup>(٢)</sup> .

وليس من المحال تحديد أسباب السلوك السلبي الذي يسلكه البعض في الجماعة الاستبدادية وسلوك العدوان الذي يسلكه البعض الآخر فيها ، إذا ما نظرنا في العوامل الشخصية ، التكوينية منها والوظيفية ، لدى القادة والأعضاء . تدل دراسة تمهيدية ، قام بها « روزنتفايج » و « ساراسون » ( ويذكرها « مرفي » ) ، على أن المميزات الثلاثة التالية تـجـنـج إلى الظهور في نفس الأشخاص : ( ١ ) الميل إلى الكبت ؛ ( ٢ ) القابلية للإيحاء ؛ ( ٣ ) قبول الحرمان دون عدوان<sup>(٣)</sup> .

Lewin, K., "Frontiers in group dynamics : Concepts, method and reality ( ١ )

in social science; social equilibria and social change", *Human Relations*, I, 1947, p. 23.

*Ibid.*,

( ٢ )

Murphy, G., *Personality*, p. 562.

( ٣ )

التحليل النفسي

وقد زاد الميل أخيراً، بين أتباع « لوفين » إلى الاعتراف بالحواجز الداخلية وبتاريخ حياة الأفراد . ويقترح « ثيلين » و « يتهول » دراسة ديناميات الجماعات على نحو جديد من الشيق ذكره ، يقول المؤلفان : « إن دراسة ديناميات الجماعات تسيطر عليها المحاولات النظرية المبثورة التي تستهدف تصنيف أنواع السلوك تحت عناوين هي حل المشاكل ، وأداء الأدوار ، والقيم ، والتورط الشخصي والحو الجماعي وما إلى ذلك . ونحن نقترح أن نبدأ بالملاحظة الداخلية وبغيرها من طرق جمع المعلومات الخاصة بالعالم الباطني . إذ ذاك ، تبرز للعيان بعض جوانب الموقف التي يُشار إليها عادة إشارة عابرة ، فتصبح موضوعات تعالج من الناحية الموضوعية التحليلية ، بينما يبقى جانب ضئيل من جوانبها الوصفية ضمن نطاق العالم الباطني . فنظريتنا تربط إذن بين إطارَي الإحالة ، الخارجي والداخلي ، وفقاً لمبدئين هما :

• السلوك — هو دالة للشخصية والبيئة « لوفين » .

التفاعل — هو العلاقة بين الأحوال الداخلية والخارجية « ديوى »<sup>(١)</sup> .

وإننا نعتقد أننا نزيد البحث في مجال العلاقات الجماعية خصوصية ، إذا ما جئنا بين الطرق التجريبية التي ابتدعها « نظرية المجال » عند « لوفين » وبين المفاهيم التحليلية في علم النفس الجماعي . إذ ذاك ، تسهم « نظرية المجال » بففاهيسها وخبرتها المنهجية في ديناميات الجماعات ، بينما يتقدم المحللون النفسيون بفروضهم التكوينية وبذخيرة معرفتهم بالنوازع والحيل اللاشعورية .

### فن خدمة الجماعة

فن خدمة الجماعة من التطورات الأخيرة للخدمة الاجتماعية . هذا الاتجاه ترتد أصوله إلى ميادين نشاط الترفيه ووقت الفراغ . وفي ١٩٣٥ ، كان الاتجاه نفسه . يحُدُّ بأنه فرع من فروع الخدمة الاجتماعية ، فرع « معادل في جوهره

(١) Thelen, H.A., Withall, J., "Three frames of reference : The description of climate", *Human relations*, II, 1949, pp. 159-176.



للديدان الذى يشغله نشاط وقت الفراغ<sup>(١)</sup>. فى ذلك الحين كان المجلس القومى للتربية والترفيه يوصف بأنه المؤسسة الرئيسية التى تجمع شمل المشتغلين فى هذا الميدان والتى اعترضت بقوة على استخدام عبارة « فن خدمة الجماعة ». ولم تمض على ذلك سنتان حتى كانت الخدمة الجماعية تعترف بأنها « عملية تربوية يتولاها قائد الجماعة إبان وقت الفراغ ، ويكون مكانها عادة جماعات المتطوعين . وهى ترى إلى نمو الأشخاص وتطورهم عن طريق تفاعل الشخصيات فى المواقف الجماعية ، كما تستهدف خلق المواقف الجماعية التى تهى عملاً موحداً يتعاون الأفراد على أدائه تحقيقاً لغايات مشتركة<sup>(٢)</sup> . فثمة نقلة واضحة من النظر إلى الخدمة الجماعية بوصفها مجالا تلتقى فيه الجهود إلى دلالتها على طريقة أو عملية تطبق على عدد كبير من المجالات .

وقد ظهر أخيراً تقرير عن « المؤهلات الأساسية للمشتغلين بالخدمة الجماعية » ، سردت فيه المعايير الجوهرية التالية : ( أ ) معرفة المرء بنفسه ( وصى القائل بنفسه ) ؛ ( ب ) معرفة نفسية الفرد ؛ ( ج ) تفهم الديناميات داخل الجماعة وبين مختلف الجماعات<sup>(٣)</sup> .

فلاهتمام قد انتقل بالتدرج من برامج شغل أوقات الفراغ إلى نمو شخصية أفراد الجماعة . وبدلاً من توفير مختلف أنواع النشاط « من أجل » الجماعة ، هناك اتجاه إلى العمل « مع » الجماعة ، وإلى معاونة على إشباع الحاجات الفردية والجماعية .

وقد تأثر فن خدمة الجماعة ، منذ نشأته ، بالمفاهيم النظرية التى وضعتها العلوم الاجتماعية . يقول « كايزار » : « ليس فن خدمة الجماعة علماً ، وإن كان ينبغي أن يقوم على المعرفة العلمية وعلى فلسفة فى الحياة . وتستمد هذه المعرفة من العلوم النفسية والاجتماعية خاصة ، وهى لا تنفك أن تندمج شيئاً

(١) Social Work Book. New York, Russell Sage Foundation, 1935, p. 458.

(٢) Ibid., 1937, p. 461.

(٣) "Basic qualifications for professional workers using the group work method",

The group, XI, 1949, p. 13.

فشيئاً بالمفاهيم، والنظم التي توجه فن خدمة الجماعة وتجعل منه مهنة مستقلة<sup>(١)</sup>. وقد قامت الخدمة الجماعية أول ما قامت، على مكتشفات علم الاجتماع والخدمة الاجتماعية والتربية المتحررة والعلوم السياسية. وقد تأثرت أخيراً بالمفاهيم السيكلوجية وبمفاهيم الطب النفسي. يقول « بيرجيه » : « إن تأثير مفاهيم الطب النفسي في مجال فن خدمة الجماعة يحتل مكانته الجديرة به، وفي بعض المواضع يحل بالتدريج محل نظريات الاجتماع والترفيه التي غذت مهنتنا<sup>(٢)</sup> » وبجانب هذا، يبدى إختصاصيو الجماعات اهتماماً متزايداً بآخر تطورات علم النفس الاجتماعي، ولا سيما ديناميات الجماعات عند « لوفين ».

وبدل آخر ما كتب في هذا الميدان على الاهتمام الكبير بالعوامل الانفعالية التي تدخل في السلوك الفردي وفي العمليات الجماعية. ويهيب « كويل » بالإختصاصي الجماعي « ألا يغفل عن متابعة برنامج الجماعة والعلاقات الاجتماعية في نفس الآن، بل يتعين عليه أن ينفذ بصره إلى ما وراءها، لكي يدرك معنى كل منهما بالنسبة لأعضاء الجماعة... إن المنهج الحديث في التعامل مع الناس يقوم على الاعتقاد بأن السلوك عرض من الأعراض<sup>(٣)</sup> ». ويرثي « تريكر » « أن جوهر الجماعة وأهميتها لا ينفصلان عن العلاقات التي تربط بين أعضائها، لا ينفصلان عن القبول المتبادل والكيفية الانفعالية للخبرات الفردية. وهو ينظر إلى العلاقة الاجتماعية من الناحية الوجدانية، باعتبارها تفاعلاً دينامياً بين القائد والجماعة من ناحية، وبين أعضاء مختلف الجماعات من ناحية أخرى<sup>(٤)</sup> ».

ولعل كتاب « ولسون » و « راينالد »، المعنون باسم ممارسة فن خدمة

(١) Kaiser, G.A., "Current frontiers in social group work", in *Proceedings of the National Conference of social work*, 1948, p. 422.

(٢) Berger, G., "The group worker and psychiatry". *The American journal of orthopsychiatry*, XIX, 1949, p. 455.

(٣) Coyle, G.L., *Group work with American youth*, p. 30.

(٤) Trecker H.B., *Social group work : Principles and practices*, p. 12.

الجماعة<sup>(١)</sup>، هو أبعد المحاولات طموحاً للإفادة من تعاليم علم الاجتماع المعاصر وعلم النفس الاجتماعى والتحليل النفسى ، فى ميدان الخدمة الاجتماعية ، وكفى الكتاب قيمة أنه يدل على أن أهداف الخدمة الاجتماعية هى عين أهداف الصحة العقلية . بيد أن بالكتاب عدداً من المآخذ أهمها فشله فى التمييز بوضوح بين ما أسهم به منوع المذاهب النظرية . ثم إن القارئ لا يلبث أن يواجه حشداً من الصيغ التى لا تخلو من تناقض . مثال ذلك قول المؤلفين إن « الكائن الإنسانى يولد وبه ثلاثة دوافع أساسية هى حفظ الذات وحفظ النوع والدافع إلى المساهمة فى حياة الجماعة »<sup>(٢)</sup> . هذه الصيغة لا تتفق وفروض التحليل النفسى ؛ غير أن المؤلفين يضيفان لئليها فكرة أخرى تنسق وهذه المبادئ ولكنها تناقض الصيغة السابقة مناقضة جزئية على الأقل . تقول هذه الفكرة بخروج الطفل الرضيع من حالة المركزية الذاتية إلى حالة « يربط فيها بين إشباع حاجاته وجود الكائنات الإنسانية الأخرى . فإذا استقبل بالحب ، استطاع أن ينمى فى نفسه القدرة على تكوين العلاقات الاجتماعية »<sup>(٣)</sup> . إذا صح أن الفرد يولد وبه ما يدفعه إلى حياة الجماعة ، فما الجدوى فى جعل الأحوال البيئية مسؤولة عن نفس هذا الدافع ؟ كذلك يتساءل « كندلسبيرجر » ، فى نقده كتاب ممارسة فن خدمة الجماعة ، عما إذا كان بناؤه النظرى سليماً ، مظهرًا شكه فى نجاح مؤلفيه فى التوفيق بين مختلف المدارس التى يعرضان لها . يقول : « ومع ذلك كله ، يبقى أن الاهتمام موجه إلى التركيب الداخلى للشخصية ، وأن الجمع — داخل نطاق سيكولوجية واحدة — بين العوامل الداخلية والخارجية ، أمر لم يتحقق بعد »<sup>(٤)</sup> .

(١) Wilson, G., Ryland, G., *Social group work practice*, Boston : Houghton Mifflin Co., 1949.

(٢) *Ibid.*, p. 42.

(٣) *Ibid.*

(٤) Kindelsperger, W.L., from a review of G. Wilson and G. Ryland's *Social*

*group work practice*, in *Journal of social casework*, XXXI, 1950, pp. 24-212.

والإخصائيون الجماعيون المدربون في مركز يتيح لهم مواصلة البحث في ميدان السلوك الجماعي ، ذلك لأنهم يستطيعون التردد ، دون ما صعوبة ، على عدد كبير من الجماعات المنوعة ، التي تتراوح بين الزمر التلقائية في النوادي ، والمنظمات المحددة الأهداف ، باختلاف حجمها ونوعها . ثم لأنهم يملكون الوسائل الفعالة التي تحقق للأفراد والجماعات الدرجة القصوى من النماء والتطور . ولا ريب أن البحث في مجال علم النفس الجماعي يزيد خصوبة إذا عهد به إلى فرق الإخصائيين في فن خدمة الجماعة ، بدلا من القيام به في نطاق العلاج النفسي الجماعي . ذلك لأن الجماعات العلاجية تعقد دراسة العدايات الجماعية الشاملة ، نظراً لطابعها المتغير . فهي معدة لقبول أفراد يشكون من الاضطرابات العصبية ، وهي ترى إلى « إصلاح ما فسد » .

غير أن أهم المهام التي يستطيع المختصون في فن خدمة الجماعة الاضطلاع بها هي توسيع مجال نشاطهم ، بحيث لا يقتصر على معاونة الأفراد في منظمات الشباب ، بل يمتد إلى المصنع والمستشفى والملاجئ ، ولا سيما إلى الفصول المدرسية . وهكذا يصبح فن خدمة الجماعة قوة عظمى تعمل على نشر الصحة العقلية ، حيثما تجمع الناس في شكل جماعات متميزة .

## الفصل التاسع التحليل النفسى والتربية

### التحليل النفسى والتعليم

أثارت تعاليم « فرويد » منذ البداية اهتماماً ملحوظاً لدى المشتغلين بالتربية فى أوروبا وأمريكا . وقد اتجه كثير من المعلمين السابقين إلى العلاج التحليلى ، وبعضهم يشغل اليوم مكان الصدارة بين المحللين النفسيين . وعمل غيرهم على نقل المبادئ والطرائق الجديدة إلى الفصول المدرسية . « منذ ١٩٠٩ ، عقد « فرويد » مقارنة بين التربية المعاصرة له ، التى تستهدف « كبت الغرائز » ، وتلك التى ترى إلى « تمكين الفرد من أن يصير عضواً متحضراً نافعاً ، بأقل ما يمكن من تضحية لنشاطه الذاتى »<sup>(١)</sup> . وقد ظهرت منذ ذلك الحين ، فى مجال « التربية التحليلية » محاولات نظرية وعملية عديدة ، تعرض لها « هوفر »<sup>(٢)</sup> بالوصف .

كانت أولى التجارب تُلخص فى تحويل دار الحضانة أو الفصل المدرسى إلى معمل تحليلى . وقد فشلت هذه التجارب ، رغم إغراقها فى الحماس . ويرجع هذا الفشل الفكرة الخاطئة القائلة بأن تجنب « كبت الغرائز » عند الأطفال يقتضى بأن يترك لهم الحبل على الغارب . ولما تحول البحث التحليلى من الاهتمام بالهو إلى الاهتمام بالأنا ، تبعت المدارس التربوية التحليلية ، وبدأت تؤكد أهمية فرض القيود على المسلك الاندفاعى والحاجة إلى ضوابط الأنا على وجه العموم . فصار يُنظر إلى التربية برصفها عملية يقوم فيها الوالدان والمعلمون ،

Freud, S., "A phobia in a five year old boy", *Collected Papers*, III, p. 287. (١)

Hoffer, W., "Psychoanalytic education", *The psychoanalytic study of the* (٢)

*child*, I, 1945, pp. 293-307.

تمثلو المجتمع ، بمعاونة الطفل على التخلي في أعماله عن « مبدأ اللذة » وتوجيه حياته وفقاً « لمبدأ الواقع » . وهو يتضمن تنمية قدرات الأنا على مواجهة الدوافع والحواجز الباطنية ( المور والمور الأعلى ) وكذلك مطالب البيئة ، مواجهة فعالة . وينصح التحليل النفسى المعلمين الآن بضرورة وزن التسامح في الفصول — الحرية في نطاق معين — مع التجاوز بالنسبة لختلف الحاجات النفسية المميزة للجماعات المتفاوتة الأعمار . وثمة تحذير أيضاً من الإفراط في التساهل وإثارة ميول الأطفال لاندفاعية من جهة ، ومن الكبت والحرمان المباغتين الجارفين من جهة أخرى . وبينما كان الاتجاه الأول يحنح إلى تفسير المضمون اللاشعورى من نوازع سلوك الطلبة . نسع الآن عن الأخطار الناجمة عن رفع الكبت والحيل الدفاعية ، ما لم يكن عن قصد مبيت خلال العلاج النفسى .

وقد أشرت في موضع آخر<sup>(١)</sup> إلى أن جل الكتابات التحليلية التربوية ، تهمل العوامل الجماعية في الفصول ، قاصرة همها الأكبر على الطفل المنعزل في علاقته بالمعلم . ويجانب هذا ، كثيراً ما ينسى الخبراء النفسيون الملحقون بالمدارس أن الفصل جماعة وأن المعلم قائدها . وفي حالات عدة ، إذا ما أهملت العناصر الجماعية ، يجد المعلم أن من المحال عليه تنفيذ مقترحات الطبيب النفسى فيما يتعلق بمعاملة الأطفال الفرادى . أضف إلى هذا ، أن في قصر الاهتمام على الأفراد ، فقداناً لإمكانات الصحة العقلية ، لأن من الأيسر التأثير في الناس داخل الجماعات .

Scheidlinger, S., "Group factors in promoting school children mental (١)

health." Paper read at the Annual Conference of the American Orthopsychiatric Association, February 1951.

### العوامل الجماعية في الفصل المدرسي

يتميز الفصل المدرسي بوجود شبكة معقدة من التفاعلات بين الأفراد بعضهم وبعض وبين التجمعات الداخلية. وتتألف العلاقات من القبول والحب والكرهية والتفوق، وهي تتفاوت جميعاً من حيث الشدة، ولا تنفك أن تخضع للتغير والتطور. وعند ما يتشكل الفصل المدرسي، تتجلى أول عناصر التماسك في الجماعات الداخلية القائمة على الصداقة والاهتمامات التلقائية، التي تربط بين قلة من الأطفال، ثم تتدرج الأمور، ويشعر الأطفال بشخصية المعلم ويستجيبون لها، كما يستجيبون للون الانفعالي السائد لأهداف الفصل وبرنامجيه. فينمو الروح الجماعي ويعم الجماعة بأسرها. وفي هذه الأحوال تزيد إشارة التلاميذ إلى أنفسهم بقولهم «نحن» و«فصلنا». وطالما تشجع الجماعة حاجات الأطفال الجوهرية، تزيد قيمتها وأهميتها بالنسبة لكل فرد من أفرادها وهذا يزيد بدوره من ثبات الجماعة وقوة دوافعها\*.

وبازدياد شعور الانتماء إلى الجماعة، يظهر فيها بعد حين بناء معين، هو الطريقة التي تنظم بها الجماعة حياتها اليومية؛ فتتقسم المسؤوليات وتوزع الأدوار وفقاً لكل من الحاجات الداخلية والأمانى الجماعية. وقد يكون الدور الذي يؤديه الفرد وسيلته إلى المكانة الجماعية، لذلك يتمسك به الفرد بعناد (رغم سخط المعلم، إذا كان فيه إخلال بنظام الفصل)، لأن هذا هو عين ما يتوقعه أترابه منه.

والجو الجماعي عامل جوهري في تحقيق الصحة العقلية في الفصل، وهو لا يقل أهمية من حيث تشجيعه الأطفال على التعلم الفعلي. وقد يصير جزءاً من أهداف الجماعة، إذا كان برنامج الدراسة ملائماً لحاجات الأطفال وكان الأطفال قد اشتركوا في وضعه. وهذا يؤدي إلى تعزيز الروح المعنوي، ما دام

---

\* من الملاحظ أن أطفال دور الحضانة يؤلفون جماعات متقاة مؤقتة، على حين يصعب على الأطفال دون التاسعة أن يدخلوا في روابط جماعية ثابتة، تشمل الفصل المدرسي بأسره.

يتوفر في الجماعة التعبير الذاتي والمشاركة والمساهمة في المسئولية الجماعية . ويزيد تماسك الجماعة، حين تظهر بوادر التوفيق في البلوغ إلى الهدف المعين . وهذا لا يكون إلا إذا كانت طبيعة الهدف تسمح للأطفال بالوصول إليه وهم يتمتعون بالقسط الأوفى من الاستقلال، ودون معاناة من الحرمان المترط، وتقوى الحوافز الجماعية، حين تحدد الجماعة أهدافها القريبة بالنظر إلى الأهداف البعيدة التحقيق، والأفراد يتمثلون القيم والاتجاهات تمثلاً سريعاً إذا كانت قيماً جماعية . ولا ريب أن استخدام هذه العناصر الدينامية الجماعية في التعليم ، عملية معقدة طويلة ، وإن كان — كما يقول بعض المعادين — من الممكن الحصول على النتائج المرضية باستخدام الطرق المألوفة — الضغط والتهديد وإثارة التنافس بين التلاميذ — فإن دعوانا نقول بأن المعرفة المفروضة من أعلى على هذا النحو ، تكون أقل قيمته ودواماً . فضلاً على أنها تتحقق على حساب إضعاف ثبات الجماعة وإقدام الفرد وإكمال شخصيته .

يتضح من مناقشتنا في الفصول السابقة ، أن الروح المعنوية المميز لجماعة ما ، يخضع لتقلبات تفرضها العوامل المتنوعة . وسوف نعرض الآن لبعض نتائج هذه الفكرة إذا طبقت على إدارة فصل مدرسي معين . قد تنشأ الصعوبة عن تصارع جماعتين أو أكثر من الجماعات الداخلية ، بحيث يصبح وجود الجماعة مهدداً بالزوال . وكثيراً ما يشعل نيران الصراع ، قادة الزمر المتنافسين . ولا كانت الجماعات الداخلية عنصراً ضرورياً لأية جماعة، لم تكن المشكلة هي كيفية القضاء عليها ، بل كيفية التوفيق بين أهدافها وأهداف الجماعة الكبرى . ويستطيع المعلم ، بعد تشخيص الأسباب القريبة للصراع ، أن يستعين في مواجهة الموقف بعدد من الحيل، فقد يرى أن لا حاجة لمواجهة الزمر مواجهة مباشرة ، وأن رحلة أو حفلة أو مشروعاً جماعياً جديداً ، يكفي لتعزيز تماسك الجماعة . وقد لا يكون هذا كافياً في بعض الأحيان، فيتعين عليه إذ ذاك التوجه إلى كل زمرة على حدة، أو إلى بعض أفرادها من ذوى السلطان .

وفيا إلى مثال لنزاع خطير شب بين مراهقتين متنافستين وزمرة كل منهما .



وقد أفضى النقاش الحر الذى دار بينهما إلى تسوية هذا النزاع إلى حد ما .  
 بدأ النقاش بملاحظات سطحية عن أهمية التعاون ، ولكن سرعان ما أرسلت البنات  
 أنفسهن على سجيتهما ، وتطور النقاش إلى التعبير العنيف الصادق عن مشاعر  
 عدوانية مدارها الشخصان الرئيسيان فى النزاع . وقالت طالبة وديعة هادئة  
 الطبع : « إنك يا " برتا " تخيفينى ، أنك تجعلينى أشعر بأنى كالحقة البالية » .  
 وأبدتها بعض زميلاتها ، معددات شكواهن ضد « برتا » . كذلك اتهمت  
 « سوفى » بأنها حقودة انتهازية ، ولم تلبث « سوفى » أن اعترفت بعد هنية بأنها  
 و « برتا » وبعض التلميذات الأخريات ، مسئولات عن إتيان بعض الأعمال  
 « السيئة » ، مثل النجاسة التى تهدف إلى جذب انتباه بعض الصبيان فى الفصل .  
 هذا النقاش لم يؤد إلى حل المشكلة الجماعية ذاتها ؛ ومع ذلك أخذت العلاقات  
 تتحسن على أعقابها . ولكن الأمور تتعقد إذا نشأ الصراع عن وجود المرضى  
 النفسيين بين الطلبة . فقد يقتضى الأمر إذ ذاك الاستعانة بالعلاج النفسى ،  
 بجانب استخدام وسائل التوجيه الجماعية فى الفصل .

فلننظر الآن فى حالة لا تصلح فى علاجها الطريقة التى استخدمت فى  
 الحالة السالفة . ذلك لأن تطبيق هذه الطريقة أو مثيلاتها يستلزم أن يقوم  
 المعلم بتقدير دقيق لقدرة الطفل على تحمل ضغط الجماعة ، قبل إطلاق العنان  
 له . وتعرض المرضى النفسيين من الأطفال لنقد الجماعة أو لعدوانها المشترك ،  
 دون أن يجدوا فى المعلم عضداً لهم ، يزيد اضطراباتهم النفسية حدة .

كان « جون » حدثاً طويلاً القامة ، حسن التكوين ، يتخوف الاتصال  
 بأترابه رغم صغر سنهم بالنسبة إليه . وإذا شعر بأقل قدر من الحرمان ، أخذ فى  
 الصراخ ، وفقد سلطانه على نفسه ، وضرب الأشياء والأشخاص من حوله  
 ضربات عشواء . وتعقب هذه السورات حالة من التبلد والعبوس . وقد أرسل  
 الطفل للعلاج لدى الطبيب النفسى . وفى عدد من المناسبات ، حاول أتراب  
 « جون » الهجوم عليه ، لا سيما بعد أن دمر فى سورة غضبه بعض ما يملكون .  
 فكانت المعلمة تنجح فى ردهم وإقناعهم بالعمل على إصلاح أحواله داخل

الجماعة . وذات مرة تغيبت المعالجة ، وحلت محلها معلمة أخرى لم تفهم الموقف على حقيقته ، فشجعت الطالبة على انتقاد « جون » في حضرته . ولم تمض على هذا الوضع دقائق معدودات ، حتى بدأ الطفل يبكي وغادر الفصل والمدرسة عدواً . ثم أبى أن يعود إلى المدرسة وبقي بالمنزل ثلاثة أسابيع ، كان يسلك إبانها مسلكاً متتكصفاً . يتبين من هذا أن « جون » لم يكن متأهباً لهذا الأسلوب من أساليب معالجة الموقف . ولنتقارن هذه الحالة بالحالة التالية كما سجلتها معلمة في السنة الأولى :

« في ديسمبر ، أقبل « كارل » شاكياً من أنه لا يحب أن يضربه « فرد » ، وقد شعرت أن في استطاعة « فرد » أن يتحمل نقد الجماعة ، فاقترحت بحث الأمر في الوقت الذي يخصص عادة للمناقشة . إذ ذاك أبدى جميع الأطفال استهجانهم لمسلك « فرد » . وحين طلبت من « فرد » إن كان يريد أن يقول شيئاً ، صاح : « لمنهم لا يحبوني » . فأجاب معظم الأطفال بأنهم يحبونه كثيراً ولكنهم لا يحبون ضربه « كارل » . فغض « فرد » من طرفة قائلاً : « ليس صحيحاً ، لمنهم يدعون أنهم يحبوني » . وأصر الأطفال أنه خاطئ ، فأغلقت باب النقاش . ومن ذلك الحين ، تغير مسلك « فرد » تغيراً عظيماً . وقد ظل الوقت ما يقوم بدور « الشرطي » ويضرب « الخارجين على القانون » . ولم يدم هذا السلوك طويلاً ، وأصبح « فرد » طفلاً متكيفاً مع أترابه وعضواً إنشائيّاً في الجماعة » .

وقد تكون الصعوبات الناشئة بين المعلم وقادة الفصل التلقائيين ، مصدراً من مصادر الخطر الذي يهدد روح الجماعة المعنوية . والواقع أن بعض هؤلاء القادة يدخلون في عداد مرضى النفوس ، وأنهم يعرضون عن نقصهم بتزعم الغير . فهم لذلك يصطدمون بالمعلم إذ يحاولون إقصاءه عن مركز القيادة . غير أن معظم قادة الجماعة لا ينتمون إلى هذه المقولة ، بحيث يستطيع المعلمون أن يجنبوا الجماعة وأنفسهم قلاقل البال ، إذا هم عملوا بالاشتراك معهم ، لا بالرغم منهم . ويجب على المعلم ، في حالة المرضى من القادة ، أن يسرع في علاج الموقف ، لأن استطلاة الصراع مضرّة بالجميع .

قام لإشكال من هذا القبيل بين طالبات السنة الرابعة . كان من الواضح أن «ستيلا» وصديقتها المقربة «كارول» تزعمان سائر الطالبات . وقد قررتا في أثناء أحد الاجتماعات «السرية» العديدة التي تعقدتها البنات في هذه السن ؛ أن يُنشأ «ناد» في الفصل تستبعد منه طالبتان هما أضعف وأجبن الطالبات (وهذا الاستثناء صفة للمعلمة التي اشترطت على الطالبات من قبل أن يشركن الجميع في نشاطهن المدرسي) . ورجعت الطالبتان المستبعدتان إلى البيت تبكيان ، وسرعان ما طلب أهلها من المعلمة أن تضح حدةً لاضطهادهما . فكان ثمة إشكال جماعي يقتضى دراسة دقيقة . فقامت المعلمة بالنظر في تاريخ كل من التلميذات وتاريخ الفصل في مجموعته . وتبين إذ ذاك أن شخصية «ستيلا» تختلف عن شخصية «كارول» تمام الاختلاف . كانت الأولى أنانية ، غير مستقرة ، معادية للبائسين (ولا سيما لأמהا وغيرها من النساء) ، لا تربطها أواصر الصداقة بأحد سوى «كارول» . ولم تكن «ستيلا» محبوبة ، ولم يسبق لها أن تزعمت غيرها من قبل . ولكنها توصلت إلى مركزها هذا أخيراً عن طريق الأساليب الماكرة الملتوية التي يستخدمها الساسة الوصوليون . وقد دلت المناقشات العرضية مع البنات على خوفهن من معارضة «ستيلا» ، لأنهن يخشين ثروتها وحيلها السرية التي تقلب بها الأخباريات على من يعارضها ، أما «كارول» فقد تبين أنها فتاة هادئة مخلصة ، صادقة في حبهما للغير . وبالرغم من احترام البنات لها وعلو مكانتها بينهن ، إلا أنها لم تكن تثق بنفسها ، وكانت تفتقر إلى من تركزن إليه ، فيكون لها عضداً وكيلاً . وفي اختيار سوسيويمتري طبقته المعلمة ، لم يقع الاختيار على «ستيلا» إلا مرة واحدة ، كان ترتيبها فيها الأولى (اختيار متبادل مع «كارول» ) ، و مرة أخرى جاء ترتيبها الثاني . هذا الاختيار الأخير ، قامت به طالبة سلبية الطبع ، تميل إلى تملق من بيدهم السلطان . أما «كارول» ، فقد فازت بأربعة تفضيلات من الدرجة الأولى (استجابات لثلاثة منها) وبتفضيلتين من الدرجة الثانية . ومن ثمة اتضح ما ينبغى على المعلمة عمله : أن تعضد «كارول» في

مركز القيادة وأن تساعدنا على أداء هذا الدور على نحو ديمقراطي ، وأن تمكن الطالبات ، في الآن نفسه ، من التحرر من سلطان « ستيل » . وسرعان ما سنحت للمعلمة فرصة لتنفيذ هذه الخطوة . حاولت « ستيل » أن تقنع بنتاً أخرى بالامتناع عن دعوة زميلة لهما إلى حفلة عيد ميلاد كان قد تقرر إقامتها من قبل . وتناهى الأمر إلى علم الزميلة ، فاشتكت إلى المعلمة ؛ واقرحت المعلمة طرح المسألة على الجماعة للنقاش . فكان الاجتماع نقطة تحول في حياة الجماعة . فقد انتقدت البنات « ستيل » لسوء مسلكها ، وهاجمتها بالقول ، فيما عدا « كارول » التي لزم جانب الصمت . وقد أدى ذلك إلى زيادة مكانة المستضعفات من البنات زيادة كبرى ، لأنهن استطعن التنفيس عما يخبئن في صدورهن . وعلى أثر انفضاض الاجتماع ، أقيمت « ستيل » على المعلمة وهي تبكي ، فهذأت المعلمة من روعها وجعلتها تعترف بأنها تعاني من مشكلة خطيرة قبلت أن تناوئها بالنقاش مع الخبير النفسى المدرسى .

وليس كل صراع جماعى يدل بالضرورة على ضعف الروح المعنوى في الجماعة . فالمناقشات واختلاف الرأى فيما يتعاقب بتوسع أهداف الجماعة أو استهجان سلوك بعض أفرادها ، قد يؤدى إلى نتيجة عكسية ، كما هى الحال في المثال السابق .

وثمة عامل من عوامل تناسق الجماعة ، ولا سيما الجماعة المدرسية ، لم يحظ بقسط واف من الاهتمام . فمن مصادر قوة الأنا وجود عدد محدود من التقاليد الجماعية . مثال ذلك ، رسم حدود حركة الطلبة داخل المدرسة أو بالقرب منها ، وتحديد القواعد الخاصة بالسلوك في جمعيات الطلبة أو في الملعب ، ووضع أساليب استعمال الأدوات والآلات في المعامل والدكاكين . فإذا ما وجد مثل هذا النمط السلوكى ، كان أيسر على الطفل أن يقتفيه ، بدلا من أن يستخرج من نفسه معايير السلوك .

وليس من الضرورى أن نكرر مناقشة عناصر التماسك الجماعى التى

سردناها في الفصل السادس . فهي تنطبق كلها على الفصول المدرسية أيضاً . والفصول المدرسية ، بوجه عام ، ليست بالضرورة جماعات محكمة النسيج ، وإن كانت كذلك فهي ليست بالضرورة ديمقراطية البناء أو ذات قيمة من حيث الصحة العقلية . والمعلم يشغل مركزاً حاسماً يؤثر منه في جو الجماعة وأهدافها وبنائها . والأطفال يفتقرون إلى من يعلمهم كيف يستخدمون الأساليب الديمقراطية ، وذلك عن طريق الخبرات الجماعية السديدة .

### أدوار المعلم ووظائفه

يقوم المربون ، بالنسبة للمشرفين عليهم ، بضروب متنوعة من الأدوار ، إلى جانب الدور أو الأدوار التي يحاولون أدائها شعورياً . فهناك بادئ بدء ، صورة المعلم المتوهمة ، وهي لا تنمأ بتغير ألوانها كالخرباء ، وفقاً لرغبات كل طفل؛ فمن لم يسمع عن أحداث الفصل أو عن حياة المعلم الغرامية ، أشد القصص إغراقاً في الخيال ؟ وللبالغين أيضاً أفكارهم عن هو المعلم وعما ينبغي أن يكون ، وهي عادة صور من التماذج الثقافية الجاهلة .

وبالإضافة إلى ما سبق ، يؤدي المعلم بالفعل مختلف الأدوار في مختلف المواقف . ومن الجدير أن نتناول هذه الأدوار بشيء من النقاش .

١- موضوع الحب أو الكراهية : يكون المعلم في هذا الدور ، قابلاً للمشاعر الموجهة نحوه بوصفه شخصاً حقيقياً في حياة الطفل . ويتراوح الإيجابي من هذه المشاعر بين الصداقة والاصطدامات الفعلية ، والسلبى منها بين النفور والكراهية . ولكن قد يكون بعض هذه المشاعر ، مشاعر واتجاهات محولة من العلاقات المبكرة إلى شخص المعلم ( تحويلات ) . وقد بينا ذلك فيما سبق .

٢- موضوع التوحد : قد يكون التوحد قائماً على أساس من الحب والإعجاب أو استجابة لدافع الخوف . ومن المذهل أن نشاهد كيف يأخذ

الأطفال بضروب السلوك والاتجاهات بل بالتصنيعية المميزة لمعلمهم . هذه العملية هي إحدى الوسائل التي يتوصل بها المعلم إلى التأثير في قانون الجماعة الأخلاقي وجوها . والأطفال يسلكون بعضهم بالنسبة لبعض ، مثلما يسلك المعلم بالنسبة إليهم ، فإذا ما اقتنعوا بإخلاص المعلم وتقباه إليهم ورغبته في معاونتهم ، سهل عليهم أن يقبلوا أن يعامل أترابهم في الفصل معاملة فردية ، على أساس قدراتهم وحاجاتهم الشخصية ، بدلا من المساواة الخافتة ، وهم في قبولهم هذا يعلمون أنهم يستطيعون الحصول على نفس التعضيد ، إذا افتقدوا إلى التعضيد يربما ما . ومن الجلي أننا لا نرحب بأنواع التوحد السلبي ( عن طريق الخوف أو الكراهية ) لأنها تنفضي إلى قدر كبير من الصراع الانفعالي ، ولما كان كل معلم يمثل نموذجاً مختلفاً من التوحد ، لم يكن من المستغرب أن يختلف مسلك النصل باختلاف المعلمين . ويؤدي عدم اتساق موضوعات التوحد إلى البلبلة والحربان ويمنع في النهاية تمثل الشخصية للمعايير والقيم .

٣- مصدر العون : يتضمن هذا الدور وظائف المربي باعتباره عوناً وعضداً وعاملاً مقيداً للسلوك أيضاً ، فقد يساعد المعلم الأطفال على تعزيز مكانتهم في الجماعة أو على زيادة تقديرهم لأنفسهم ؛ وقد يكون لهم عاملاً من عوامل الطمأنينة لأنه يبدد من نفوسهم التصورات الخاطئة والخاوف السطحية . كذلك يعمل المعلم على ضبط السلوك الممجوج بفرضه القيود في نطاق قانون الجماعة الأخلاقي . ولا بد من صرامة القيود إذا أصبح السلوك مضرراً بالفرد أو بالجماعة ضرراً مباشراً ، ومن واجب المربي أن يوضح أسباب تدخله ، كلما كان التدخل ضرورياً . ويكون التعضيد بمعالجة كل خرق لقانون الجماعة ، معالجة تغني الفرد عن الالتجاء للحيل الدفاعية الممجوجة ولا تزيد شعور القلق في نفسه . ويصدق نفس المبدأ على معالجة حيل الدفاع الجماعية وعلى الأساليب التي يتبعها المعلم والتي تهدد روح الجماعة المعنوي .

٤- ناقل العرف : يمثل المعلم تقاليد المجتمع وقيمه . وهو ينقلها إلى تلاميذه عن طريق مواقف الشخصية وعن طريق أفعاله أيضاً . ويكون المرء ناقلًا للقيم

لا يعنى ، من وجهة الصحة العقلية وديناميات الجماعة ، أن من واجبه أن يغضب الآخرين على قبولها . وقد يثير ذلك إشكالا خطيراً ، إذا كان قانون الجماعة الأخلاقى ( كما هو الحال فى طور المراهقة ) مبنياً لقانون البالغين كل المباشرة .

٥ - مصدر العرفان : هذا هو أوضح أدوار المربي . وكونه مصدراً للعرفان يتضمن فكرة الأخذ بيد الأطفال فى التعليم وحل المشاكل . والتعلم لا يكون فعلاً ، كما لاحظنا من قبل ، إلا بمقدار ارتباطه بالحاجات والنوازع الموجودة فى الجماعة . ولكن بعض المعلمين يسيء تفسير هذا الدور . فكيف من معلم حاول أن يحقق الكمال الذى ينسبه الأطفال إليه بأن يصير « موسوعة سائرة على قدمين » ! . ومن المحال على المعلم أن يجيب على كل سؤال يوجه إليه ، بل من المجدى على الأطفال أن يتعلموا أن الراشدين كائنات إنسانية ناقصة .

٦ - المقيّم : لا بد للمعلم من تقييم أفعال التلاميذ وسلوكهم ، على نحو من الأنحاء . ومن المهم أن يساعد المعلم الفرد ، من حين لآخر ، على تقييم ما يبذله من عون للآخرين . ثم إنه يجب أن يشجع الجماعة بأسرها على النظر فى التقدم الذى تقدمته نحو أهدافها الموضوعية .

٧ - الوسيط : الإشارة هنا إلى تصارع الأفراد والجماعات الداخلية . والقدرة على الإحساس المرهف بالعناصر الدينامية فى الجماعة ، عامل هام فى تقدير أثر الصراع الداخلى فى روح الجماعة المعنوية . وفى بعض الحالات ، يتعين على المعلم أن يقوم بالتحكيم مباشرة . بينما يكون من الأفضل فى حالات أخرى أن تعالج الجماعة الصعوبة بنفسها . وغنى عن البيان أن من واجب قائد الجماعة أن يتجنب التحيز فى الحالتين .

٨ - رمز القيم الجماعية : يمثل المعلم قيم الجماعة وآمالها . بجانب تحديده للون الانفعالى فيها . وينطوى تحت هذه المقولة الدور الذى يؤديه المعلم بوصفه بديلاً للمسئولية الفردية (الأنا الأعلى) . أضف إلى هذا أن المعلم هو ممثل الجماعة الخارجى . وهو يعمل على تحقيق أهداف الجماعة دون أن يتسبب

عن هذا التحقيق حرمان ليس ثمة ما يدعو إليه . وهو يجهد في التوفيق بين مختلف أنواع النشاط ، مستهدفاً استقلال الفصل بمعالجة شئونه .

٩ - الناصح الصديق : يتطلب أداء هذا الدور أن يقابل المعلم الأطفال فرادى أو في جماعات صغيرة . وقد يكون ذلك بناء على طلبه أو تلبية لمطلب التلميذ ، فتناقش المشاكل الشخصية ولا سيما تلك التي تتولد عن الحياة الجماعية . والقائد ، في هذه المقابلات : يطمئن أو ينصح أو يقترح . وهو يدبر تحويل الطالب إلى مختلف الإخصائيين ( من طبيين ونفسيين ومهنيين ) إذا دعت إلى ذلك حاجة ملحة .

ومن الواضح أن الأدوار المعنية التي يؤديها المعلم ، تتوقف على عدد من العوامل منها أعمار الأطفال وما يصحبها من تباين الحاجات النفسية . وبوجه العموم ، كلما زادت أعمار الطلبة ، قلت الحاجة إلى تدخل المعلم تدخلا مباشراً في شئون الجماعة وإدارتها . ومن الواجب كذلك النظر في خبرات الطلبة السابقة . هل كان المعلمون السابقون متناغمين والجوانب الدينامية من الجماعة ؟ . هل شارك بعض الأطفال في الجماعات الخارجية الموجهة مثل فرق الكشف والمعسكرات ؟ ولا ريب كذلك أن للفروق الثقافية دوراً تزيده ، مثال ذلك ، إذا جاء الطفل من محيط أوربي يخلع على المعلم هالة من الألوهية ، لكان من المحال عليه أن يجعل من المعلم هدفاً لعدائه المباشر أو صديقاً مستأثراً يركن إليه .

بعض هذه الأدوار يقوى بعضه الآخر ، وبعضها يناقضه ، مما يخلق إشكالات ، بالنسبة للمرضى النفسيين من الأحداث على وجه التخصيص . فليس من السهل مثلاً تقييد العدوان الموجه إلى المعلم ، مع الاحتفاظ باحترام الطفل كشخص مستقل لا سيما في نظر أترابه . ويساعد على الخروج من هذا المأزق ، التنفيس عن المشاعر التي يثيرها في نفس الطفل أدوار المعلم المتناقضة . وفي أحيان أخرى قد يقضى تجنب الطفل بابلغة الخواطر ، أن يتخلى المعلم عن دور من أدواره لأحد مساعديه أو لأحد الراشدين في المدرسة .



وليس من المتوقع بالطبع أن يقوم المعلم بكافة أدواره بنفس المهارة . وقد يساعده على أدائها أن يكون واعياً بنواذعه في مختلف أدواره . والأهم من ذلك كله أن يكون قادراً على فهم حاجات الأطفال الشعورية واللاشعورية ، وعلى الوقوف من الأطفال موقف الاحترام والقبول . وذلك لأن المعول عليه ليس الدور في ذاته أو طريقة الأداء وإنما المشاعر التي تستر وراءها .

### تفهم الجماعة المدرسية

توسعت المدارس أخيراً في أهدافها ، بحيث لم تعد تقتصر على تلقين المواد المدرسية؛ بل تعمل على خلق شخصيات متكاملة ، مما أدى إلى توثيق الأواصر بين المربي والإخصائي النفسي أو الطبي . وسوف نجمل في هذا الباب بعض الوسائل التي لجأ إليها مثل هذا الإخصائي (المؤلف) بوصفه مستشاراً نفسياً جماعياً في مدرسة تجريبية خاصة . « كان من الممكن التفرغ للسلوك الجماعي نظراً لتوفر إخصائي نفسي آخر تناول المشكلات التي تتطلب معالجة فردية » .

كانت جماعات الفصول تدرس بعناية مع مدرسي الفصل . فناقش تكوين الجماعة وبرنامجهما وجدول العمل واللعب في اجتماعات دورية منتظمة . وقد وجه اهتمام خاص إلى تغير علاقات الطفل المتبادلة مع غيره وتغير الدور الذي يؤديه . وضمنت الرسوم البيانية بناء الجماعة والجماعات الداخلية والقادة الطبيعيين ؛ على أساس ملاحظة السلوك الجمعي وتعليقات الأطفال التلقائية والتخطيطات الجماعية الدورية . وقورنت هذه المعطيات بالمعلومات الخاصة بالبيئة وبناتج الاختبارات الإسقاطية . وكان أهم الأكر منصباً على العمل من أجل تحقيق أفضل جو جماعي تتوفر فيه فرص إطلاق للشاعر والدوافع على سجيتهما ، وما يصحب هذا الإطلاق من توجيه وضبط لا غنى عنهما . أما بالنسبة لأفراد الجماعة ، فقد حاولنا أن ندرس استجاباتهم لمختلف نواحي الحياة المدرسية والبيئة المنزلية والاجتماعية . وتشمل هذه الدراسة النوازع اللاشعورية والحيل الفعالة في علاقة الأطفال بالراشدين . وقدرات مواطن الضعف والقوة في

الشخصية ، مع توجيه عناية خاصة إلى إمكانيات نمو الطفل عن طريق اشتراكه في الجماعة، وإمكانيات إفادة الحياة الجماعية منه . وقد حاولنا التنبؤ عن سيكون محرّضاً في مواقف العدوى الانفعالية والعداء ، ومن سيكون الضحية فيها . وكان لا بد للمعلمين أن يلموا إلمامة إجمالية على الأقل ، بالوسائل الكفيلة بتخفيف النتائج السلبية لهذه الظواهر ، إن لم يكن منعها على الإطلاق . وقد عملنا أيضاً على تجنب المبالغة في خناق التماسك الاجتماعي ، لأن في ذلك ما يعوق التعبير الفردي ويمنع مخالفة قرارات الجماعة .

كانت الرسوم البيانية لكل جماعة مادة قيمة رجعنا مراراً إليها . فقد أتاحت لنا تقدير مدى صلاحية جماعة معينة لتقبل التلاميذ الجدد . وهكذا تجنبنا إلحاق الأطفال الجدد بفصل يمنحون فيه إلى زيادة صعوباته الموجودة فيه أصلاً ، مثل الاضطهاد والعدوى السريعة والتحزب وما إلى ذلك . كذلك أصبح من الممكن نقل الأطفال إلى جماعات يسهل عليهم أن يشغلوا فيها مركزاً ملائماً لشخصيتهم . وكانت معرفتنا بالجماعة ككل ذات فائدة لا تقدر في وضع الخطط الخاصة بمعالجة المشاكل الجماعية . إذ كان من الممكن الإحاطة بصورة الجماعة بأسرها ، بدل تركيز البحث ، تحت ضغط الوقت ، على جانب منعزل من جوانب المشكلة .

ولتقريب هذا إلى الأذهان ، لنأخذ مثلاً تطبيقاً فيه المنهج السالف الذكر على موقف جماعي معين ، تعاون على خلقه الإخصائي النفسي ومعلمة فصل أطفاله في التاسعة من العمر . حكمت هذه المعلمة ، أن إحدى تلميذاتها ، وتدعى « إريكا » جاءت إلى الفصل بعد ظهر أحد الأيام ، وسلمت لعدد من الأطفال مظروفات مغلقة ، كانت تبدو كأنها بطاقات دعوة إلى حفل ما . ولكن المعلمة ارتابت في الأمر لما رأت أن « إريكا » لم توزع المظروفات على صديقاتها المقربات . وفي خلال فترة النشاط الحر ، أخذت البنات في تأمل الرسائل بتمعن تلاه ضحك مكتوم وتهامس هائج . ثم نشب عراك بين إحدى البنات « ماجورى » وصبي التقط رسالتها التي ألقت بها في سلة المهملات .

وأوقفت المعلمة الضوضاء بأخذ المظروف ووضعها في درج مكتبها - ونُسي الحادث في الظاهر . وحين انصرف الأطفال للعب خارج الفصل ، قرأت المعلمة مضمون الرسالة . كانت الرسالة أشبه بمعجم للمصطلحات الجنسية العامة ، الموضحة بالرسوم . وعقد اجتماع مع الإخصائي النفسي في نفس الصباح ، استعرضت فيه العوامل الفردية والجماعية المهمة . واستقر الرأي ، بعد تقدير الحجج المؤيدة والمعارضة ، على أن تناقش المعلمة الأمر مع البنات مناقشة صريحة ، في عصر اليوم نفسه . وقد وصفت المعلمة ما حدث في الاجتماع على النمط التالي :

« عند ما رجع الأطفال إلى الفصل بعد الغداء ، رددت المظروف لصاحبه « ماجورى » في هدوء بدون تعليق ، ثم سألت البنات أن تتبعننى إلى حجرة أخرى ، بينما ظلت المعاونة مع الأولاد . وكانت البنات تتطلعن إلى معرفة سبب هذه النقلة ، متسائلات عما إذا كن قد ارتكبن ذنباً ما . فأجبتهن لتوى أنه لن يكون ثمة عقاب ألبنة ، وإنى أردت التحدث إليهن لأنى شعرت بأن شيئاً يبلبل خواتمهن ، قد يساعد على إيضاحه أن نتحدث عنه في صراحة ، وأشرت إلى المظروفات بقولى إنى استنتجت من الهياج والكتمان اللذين اكتنفاهما أنها تتصل بعلاقات الأولاد بالبنات ، أعنى بالمسائل الجنسية . وكان الجواب على هذا ضحكاً مكبوتاً وتعليقاً بأنى أحسنت الاستنتاج حقاً . واستطردت قائلة بأنى أعرف عن خبرة أن من الطبيعى أن تهتم البنات في سنهن بهذا الموضوع وتسألت عما إذا كانت ما تزال ثمة أسئلة تردن سؤالها ، مردفة أنه يسرنى أن أحاول الإجابة عنها .

فقلت « إريكا » : إنها قد اشتركت مع « ماجورى » في إعداد هذا المعجم في البيت ، وإن « جان » قد أقنعتهم بأن تعدا غيره وأن تأتياه إلى المدرسة .

لم أستجب لهذا مباشرة ، وكررت عرضى الإجابة عما لديهن من أسئلة . إذ ذاك أكدت لى البنات فى حياء أن أمهاتهن قد أحاطنهن علماً « بكل شيء » . فأجبت بأن معرفتهن بالأمور الجنسية لا تمنع من ظهور المشاكل الجديدة .

وكنّت أريد إشعارهن بأنّ متأهبة لطرق هذا الموضوع كلما شعرن بالحاجة إلى طوقه . وخفت حدة الضحك المكبوت . ولاحظت إحدى البنات أنّي أحضرت معي كتاب الدكتور « ليفين » : « كيف ينمو الطفل » . فطلبن مني أن أقرأ الكتاب عليهن . ولكن تبين أن معظم البنات قد قرأنه بالفعل . فافترحت أن تأمل الصور سوياً ، فوافقن على هذا الاقتراح في حماس .

وجاء ذكر كلمة « فرج » بصدد رسم تشريحي للمرأة ، فضحكت بعض البنات في ارتباك عظيم . فأسكتن الأخريات وواصلنا الحديث . ولما وصلنا إلى تلقيح البويضة ؛ ولا سباً في حالة التوائم ، كان الموضوع قد استغرقهن كل الاستغراق . وحين بلغنا إلى صورة طفل أثناء الولادة ، واستخدمت كلمة فرج مرة أخرى ، كان ثمة صمت لم تقطعه سوى « جان » بقولها : « لم يضحك أحد كما ترين يا مس ميلر » . وواصلنا قلب صفحات الكتاب في اهتمام بالغ ، ونحن لانفلك نذكر الخبرات القريبة المأخذ بالنسبة إليهن . ولما فرغنا من الكتاب ، أخذن في الحديث عن حيواناتهن المفضلة وكيف تتزاوج ، وكيف أن معظم الحيوانات لا تتزاوج إلا في فصل معين ، لأنها خالية من عواطف الحب التي تملئ على بنى البشر البقاء أبداً مع نفس الزوج .

واضطربنا للتوقف لأن الساعة قد أشرفت على الثالثة . ولما رجعنا إلى الفصل رأيت بعض البنات يذهبن إلى سلة المهملات لتزيت المظروفات في استغراق دون أن يذكرن عنها شيئاً لي أو لغيري .

وفي اليوم التالي لم أسمع من الأطفال شيئاً عن الموضوع . ولكني شعرت بأن صداقتي بالبنات قد عززت وأن دعائهما قد توطدت » .

غير أن ثمة مواقف جماعية أخرى ، لا يجدي في علاجها تدخل المعلم تدخلًا مباشرًا ، بل قد يكون مثل هذا التدخل مضرًا . ومن أمثلة ذلك ، ما حدث لجماعة من الأطفال في العاشرة من العمر ، في نهاية رحلة بالحافلة إلى الأرياف ، دامت أربعة أيام .

قرر « كارل » و « جون » ، قبيل رحيل الحافلة ، أن يكيذا ل « مارك » .

وكان «مارك» قد اصطاد سلحفاة بحرية كبيرة ، اعترزم أن يبيعها إلى المدرسة . فما كان من «كارل» إلا أن أخفى السلحفاة تحت مقعده ، وقال لـ «مارك» إن الصندوق الذى يحتويها قد نُسى خارج الحافلة . وخرج «مارك» يبحث عن سلحفاته ؛ وفى غيبته أفضى «كارل» و «جون» إلى سائر الأطفال بخديعهما . حدث ذلك فى الحافلة ، بينما المعلمة ومساعدتها فى الخارج تعاونان السائق على حمل بعض المتاع . ولما دخلت المساعدة الحافلة ، رأت السلحفاة تحت المقعد ، فطلبت من «كارل» أن ينادى «مارك» ، لأن ساعة الرحيل قد أذفت وناداه «كارل» ، ولكن «مارك» لم يسمعه لأنه كان داخل البنجل ، وفى تلك الأثناء ، شمل الأطفال ضجر الانتظار وألحوا فى الرحيل مباشرة . وعند ما أقبلت المعلمة ومعها «مارك» وطفل آخر كانت تبحث عنه ، كان الغضب قد تملك جميع الأطفال . وكان «كارل» على وجه التخصيص قائماً على العودة إلى البيت فى الموعد المحدد ، فقلب باقى الأطفال على «مارك» بقوله إن مسئولية التأخر فى الرحيل تقع على عاتقه . ( صرح «كارل» للمعلمة فيما بعد أن ما أثار غضب الأطفال هو ادعاء «مارك» عند عودته أنه كان يبحث عن الولد الضال ، لا عن السلحفاة البحرية ) .

وهبت العاصفة عند ما دخلت المعلمة الحافلة برفقة الولدين . وتعالَت الأصوات بالسباب : «كذاب ، كذاب دائماً» : «مفتري ، يحسن الكلام ، ولا عراك . لا يتشاجر إلا مع البنات أو من هو أضعف منه» . «جبان — أجبني من أن يركب حصاناً» . «دائم الزهو بأنه يرد على أمه» . «ياسمين يا غبي» . «فلنجعله يبكي كما يبكي الآخرون» . «أريد أن أراه وهو يبكي» . ( تلك كانت صرخة النبات خاصة ) . «فلنطرده من الجماعة كما طرد "فرانك" . "فرانك" ولد طيب ، فليحل "فرانك" محله» . «لقد كان ينشر الجرائيم بذكامة . لا تقربوا منه» . «ومن يريد أن يقرب منه ؟» .

واستمر السباب طوال الرحلة ، ولم يهدأ إلا حين أمرتُ السائق بالتوقف ، ووقفت الحافلة ثلاث مرات قبل أن يتألك الأطفال أنفسهم ، فتمت الرحلة فى

شيء من النظام . ولم ينقطع الأطفال عن التهامس بما يسمى « لى » « مارك » ، وكأن هذا الأخير غير موجود . وأخذوا يوزعون الحلوى فيما بينهم فى كرم بالغ متجننين « مارك » . وعم الرحلة جو قاس مرير ، لم يؤازر فيه أحد « مارك » . وجاءت أقمى الملاحظات من أقرانه المقربين إليه .

ولم يكف « مارك » عن التحديق من النافذة ، دون أن يبدي أية مقاومة ، وكان فى المبدأ يسخر منهم مردداً « بى . . . بى . . . بى » ، ولكنه لم يلبث أن لاذ بصمت عنيد وهو يقاوم علامات الانهيار .

ولما اقتربنا من المدرسة ، خفف الأطفال من وطأة عدوانهم على « مارك » ونهأوا لاستقبال أهلهم . وترك « مارك » الحافلة فى صمت وتغيب عن المدرسة فى اليوم التالى « لمرضه » .

فلننظر فى بعض عناصر هذا الحادث . أن أول ما يسترعى انتباهنا هو النحو العجيب الذى انتشرت به عدواه « كارل » لـ « مارك » فشملت الجماعة بأسرها . وقد جرفت العدوى الوجدانية جميع الأطفال ، رغم علمهم بأن « مارك » ليس مسئولاً عن إعاقه الرحيل . ومن العسير أن نحدد كل العوامل الفعالة فى هذا الموقف ، غير أن بعضها كان واضحاً جلياً . فقد هيا التربة لظهور ظاهرة الاضطهاد هذه ، وجود الكثير من الضجر والقلق والعداء المستتر فى الجماعة . فقد طلب الأطفال قبل الرحيل المكوث ساعتين إضافيتين ، ولكن السائق لم يجب مطلبهم . وما أن اتخذوا أماكنهم فى الحافلة ، حتى بدأ الهياج بصدد تأخر الرحيل ، وكان « كارل » فى تحريضه على الكيد لـ « مارك » ثم على مهاجمته له ، يثار لنفسه من سلسلة من الانكسارات التى أنزلها به « مارك » فى المدرسة . كذلك كان لـ « مارك » مشاكله الشخصية وكان سلوكه مدحاة لكراهية الغير له : وقد تجلى بعض هذه الكراهية فى تعليقات الأطفال التى سبق اقتباسها . و « مارك » طفل عدوانى مولع بإغاضة من هم أضعف منه من أعضاء الجماعة ومهاجمتهم . ولم يكن يقوم فى الفصل إلا بالحد الأدنى من العمل ، وكان يقضى جل وقته فى قراءة الكتب الفكاهية أو فى اللعب

مع الحيوانات . ومن أسباب المكر به فيما يتعلق بالسلفاة البحرية ، اشمئزاز الأطفال من ولعه بتشريح الحيوان . ولا ريب أنهم قد اعتقدوا أنه سوف يقضى على السلفاة لتشريخها . وثمة عنصر هام هو ظهور « مارك » أثناء الرحلة بمظهر العاجز الأعزل . فقد اختفت منه فى الأرياف تلك الثقة العدوانية التى كانت تشع منه فى المدرسة ، وتبدى محلها خوفه الأصيل . فقد كان يخشى ركوب الخيل ، ويظهر فى الحزن حرصاً شديداً فى حين كان الآخرون يشغفون بمعاونة الفلاح فى العناية بالماشية . ثم إنه كان يبدو قلقاً إذا ماجن الليل .

ولنا أن نتصور ماذا كان يحدث إذا كانت المعلمة فى الحافلة و « كارل » يخفى السلفاة . أكان ردع « كارل » كافياً للحيلولة دون انتشار العدوى السيكلوجية ؟ من العسير الإجابة عن هذا السؤال . ولكن ثمة شيئين واضحين . الأول هو وجود تيارات من التلمز والعدوان داخل الجماعة ، وهذه التيارات كانت تتلمس السبل للانفصاح عن نفسها . ثم إن هناك الضغينة التى كان يضمهرها « كارل » لـ « مارك » ، وتصميمه على التأثير منه قبل انتهاء الرحلة ، لا سيما أن مواطن العجز فى « مارك » تكشفت واضحة للعيان .

واعترزمت المعلمة مناقشة حادثة الحافلة مع الجماعة فى اليوم التالى . ولكن تبين عدم ضرورة هذا الإجراء . إذ أقبل عليها صديقان من أصدقاء « كارل » لإبلاغها أن الأمور قد سويت بين الأولاد . فقد أجمعوا الرأى على أن « مارك » يستحق بأفعاله أمهان الجماعة وإن كان ليس من العدل الاستفزاز به كما فعلوا . وقد تلقن إلى « مارك » فى منزله أحد خصومه وفى اليوم التالى شرح له « كارل » وجهة النظر هذه ، بالاشتراك مع بعض الزملاء .

وتتبع العوامل الجماعية ساعدنا على دراسة الاضطرابات لدى كل طفل وتقييم أهميتها . وهكذا أصبح من السهل أن نحدد إذا كانت مشكلة معينة مرتبطة بالأسباب النفسية أو بالعناصر الجماعية فى المحل الأول . وهو ما يتضح من دراسة حالة طفل فى العاشرة من عمره يدعى « بيل » حضرت أمه إلى

المدرسة قائلة إن ابنها قد صار شقيفاً في الفترة الأخيرة . فهو متقلب المزاج ويشكو مغصاً متصلاً . وكان فيما سبق متحمساً لجماعته المدرسية ، ولكنه الآن حاقّد على الأولاد الآخرين ، غير راضٍ عن نفسه . ووصف لعب الكرة بأنه « مقيت » وأنه شخصياً قد صار « غيبياً في الحساب » . وحين قرر ذات يوم المكوث بالمنزل ، أخبرته أمه أنها ستذهب إلى المدرسة وتبحث الأمر مع المعلمة . لم يعترض « بيل » على ذلك وإنما رجاها أن تطلب من المعلمة أن تمنع « جورج » و « آرثار » عن مهاجمته . ولما سألتها عما يمنعه من الدفاع عن نفسه أجاب بأنه « لا يجب العراك » ، وأردف هامساً : إنه إذا طلب ذلك من المعلمة بنفسه ، لظهر لها بمظهر « الخنث » .

وبمراجعة الأمر مع المعلمة ، اتضح أن مسلك « بيل » في المدرسة لم يتغير أى تغير ملحوظ . فقد كان محبوباً من البنات وكان يخرج معهن بين الفنية والفنية . أما الأولاد فكان « بيل » ذا علاقة طيبة بهم ، وإن كانت علاقته بـ « جورج » قد اعتراها بعض الفتور . و « جورج » هو أنضج صبي في الجماعة وأقواهم بنياناً ، فكان موقراً من الجميع . وقبل لإجازة الشتاء ، كان « بيل » يلى « جورج » في الشهرة ، وكان له بمثابة ساعده الأيمن . وكان « جورج » يقدر في « بيل » خصب الخيال والمهارة في تركيب المواد الكيائية على وجه التخصيص . وما إن دخل « آرثار » الفصل في بداية الربيع ، حتى بدأ يحل محل « بيل » في علاقته بـ « جورج » . ولم تكن أسباب تحول هذا الأخير إلى « آرثار » واضحة كل الوضوح . وكل ما تناهى إلى علمنا هو أن رابطة الصداقة كانت تربط بينهما إبان إقامتهما في معسكر صيفي في العام الماضي .

وبعد زيارة الأم ، انتحت المعلمة بـ « بيل » جانباً ، قائلة : إنها ترحب بفرصة الحديث معه لتقوم ما اعوج من شئونهِ . ولكن « بيل » تمسك بأن المسألة لا تعدو أنه يريد أن يكف « جورج » و « آرثار » عن ضربهما إياه بعد الانصراف من المدرسة . ( وقد علمنا فيما بعد أن « آرثار » هو المحرض



على الضرب) . فكان « بيل » عاجزاً عن إدراك السبب الأساسى فى تعاسته ولم تلج المعلمة عليه ، وإنما وعدت بمفاتيح « جورج » و « آرتار » . وقد قابلت بالفعل كلاهما على حدة . أظهر « جورج » فهماً كبيراً للوضع وقال صراحة إنه يفضل أن يجعل من « آرتار » صديقه المقرب . فأمنت المعلمة على كلامه بأنه حر فى اختياره . ولكن « جورج » تعهد بمنع « آرتار » عن إزعاج « بيل » . وقد تمكن « بيل » بالتدريج من معالجة الأذى الذى لحقه من فقد صداقة « جورج » بفضل ما لى من تشجيع من أهله ومن المعلمة . فقد نقل إلى قسم المعامل والحيوانات وسرعان ما توثقت علاقته ببايع آخر ، يشترك معه فى هواية حيل التصوير الشمسى . وكان هو الطرف المسيطر على هذه العلاقة ، كما كان محبوباً من جماعته ، بل أصبحت تربطه بـ « جورج » صداقة سطحية . غير أن العداء المتبادل لم ينقطع مع « آرتار » . ولم تمض أسابيع قليلة حتى قررت الأم أن الأعراض المقلقة الأصلية قد تلاشت تماماً .

تؤيد خبرتنا المدرسية صدق الدعوى بأن الأطفال أهل للمناقشة مسلكتهم الفردى والحكم على تقدم الجماعة ، إذا ما هيأنا لذلك الجو الملائم . وهذا يصدق أيضاً على أصغر الأطفال سنّاً . وإنى لأذكر حديثاً مشجياً بين أطفال فى الثالثة من العمر عن أهمية التودد إلى الأطفال فى أول زيارة لهم . وقد لا يكونون قد استخدموا فى التعبير عن أنفسهم العبارات الصحيحة إلا أنهم قد أحسوا قطعاً بما يشعر به الغريب بينهم ! ونحن نشجع معالجة الصراع فى الجماعة لحظة ظهوره ؛ ويكون اهتمامنا فى هذه المناقشات ، موجهاً إلى فهم الغير واحترام حاجاتهم وحاجات الراشدين أيضاً . وطالما يرضى الراشد عن نفسه ونقاياه دون الشعور بالخرج ، يستطيع الأطفال الإفصاح عن أعظم أفكارهم وما يشغل بالهم دون خشية الثأر . وقد شجعت حرية التعبير عن المشاعر الشخصية ، التفكير الجماعى ذا الطابع الموضوعى الصادق ، وقللت من خطر التدرع بالمثل العليا اللفظية . وقد سمح هذا أيضاً بانطلاق السخط والمشاعر السالبة فى الأنفال أو فى النقاش ، دون تهديد لثبات الجماعة .

وكان المعلم يستعين بالخبير النفسى ، كلما كان ذلك ممكناً ، قبل أن يطرح على الجماعة مناقشة إشكال جماعى معين . وفى المواقف المعقدة ، حين تتمرد جماعة من الأحداث على المعلم مثلاً ، يعمل الخبير مع الجماعة ذاتها .

وبجانب الاجتماعات الفردية بالمعلمين ، كانت تعقد حلقات بحث على فترات منتظمة ، غايتها زيادة الوعى النفسى لدى المعلمين ، وموضوعها دراسة ديناميات الجماعة والفرد .

وغنى عن القول أن أية محاولة من هذا القبيل لا تنجح إلا إذا تضافرت فيها الجهود . فالانعزال فى برج عاجى لا يقضى إلى تفهم ماهية المدرسة وماهية من بها . والخبير النفسى لا يمكنه أن يرى الجماعات تتفاعل إلا إذا واصل مشاهداته فى الفصول المدرسية والمعامل والملاعب ، بحيث يصبح جزءاً من تيار الحياة المدرسية نفسها .

### ما ينبغى أن نعمله

إذا كنا لم نذكر حتى الآن كل الأسباب المسؤولة عن « تفكك الجماعات » فإن التجارب السابقة التى استعنا فى القيام بها بالمفاهيم والطرق السيكلولوجية الجماعية ، تشير قطعاً إلى فائدة هذا المنهج فى التربية . وفى اعتقادى الراسخ أن عدم فهم العوامل الجماعية يحرمنا من مصدر عظيم من مصادر الصحة العقلية فى مدارسنا .

ولتوفير الراحة الوجدانية أهمية خاصة فى هذه الأيام التى تنتشر فيها أخطار الحرب ويعم فيها القلق والاضطراب . ويشير عدد من أساطين الطب النفسى وعلم النفس إلى ضرورة تبصير الناس بأنفسهم وبغيرهم عن طريق المناقشات الجماعية . وقد تخيل « كيوبى » شيئاً من هذا القبيل حين قال : « لى أنصوّر جماعات النقاش النزيه فى رياض الأطفال والمدارس الأولية ، تقوم بمساعدة الأطفال على التفكير فى مشاعرهم الحقة نحو البالغين وغيرهم من الأطفال ،

ووضعها موضع النقاش الصريح ، سواء كانت موجهة نحو البالغين والأطفال في مدرستهم أو خارجها »<sup>(١)</sup> . وقد وضع « جيرسياد » برنامجاً مدرسياً شاملاً يرمى إلى مساعدة الأطفال على تفهم الوقائع السيكولوجية في الحياة اليومية واستيعابها . يقول : « للإنسان منذ طفولته الأولى قدرة ، لم تكن في الحسبان ، على تعلم كيف يواجه وقائع الحياة ويفهمها ويعالجها معالجة إنشائية »<sup>(٢)</sup> .

وسواء كان الغرض هو النقاش أو الترغيب في التحصيل الجامعي أو تهيئة الجو الديمقراطي أو تلقين الخبرات المعنية ، فهناك العناصر السيكولوجية الجماعية ، ينتفع بها من تدريب على وقت استخدامها وكيفية . وقد يضع الجهل فرصة الاستفادة منها . وقد يسعى استخدامها أقوام لا ضئير لهم لأغراض شخصية أو أديولوجية .

فهناك إذن حاجة كبرى إلى ضم مفاهيم ديناميات الجماعات وطرقها إلى برامج التدريب والكتب المدرسية المخصصة للمعلمين والإخصائيين الطبيين والتفسيرين الذين يشركون في العمل مع المربين .

---

Kubie L.S., "The future of preventive psychiatry", *Mental hygiene news*, (١)

XXIV, 1948, p. 3.

Jersild. A.T., "Self-understanding in childhood and adolescence, *The* (٢)

*american psychologist*. VI, 1951. p. 122.

## الفصل العاشر

### التحليل النفسي والعلاج النفسي الجماعي

#### العلاج النفسي الجماعي

العلاج النفسي الجماعي طريقة خاصة من طرق العلاج النفسي ، تتضمن تنسيق استخدام العناصر الدينامية الجماعية لعلاج المرضى النفسيين . وقد أُرِخ عدد من الكتاب ، منهم « سلافسون »<sup>(١)</sup> و « كلايمان »<sup>(٢)</sup> ، لتطورها التاريخي مما يغنيها عن تكرار ما قيل في هذا المقام .

كان « توماس » من أوائل من ميز بين مختلف طرائق العلاج الجماعي . وقد خلص إلى أن من المستطاع تقسيمها إلى قسمين كبيرين : ( ١ ) الطرق الكبتية الإيحائية و ( ٢ ) الطرق التحليلية . وتهتم الأولى بضبط الدوافع وكبتها وتوجيهها وجهة الدين والعمل وغيرها من النشاط ، بينما ترى الثانية إلى تخفيف وطأة الكبت لدى المرضى وإطلاق الطاقة النفسية الحبيسة والاستبصار بالدوافع اللاشعورية وتحليلها<sup>(٣)</sup> . وفي العقد الأخير ، عملت مدارس العلاج النفسي الفردي جميعها ، من طريقة « روجز » في العلاج « غير الموجهة » إلى التحليل النفسي التقليدي ، عملت على تطبيق بعض نظرياتها ومناهجها على علاج المرضى داخل الجماعات .

وقد اتفق أئمة البحوث في هذا الميدان على أن العملية العلاجية واحدة في الفرد والجماعة ، رغم اختلاف الوضعين . يقول « سلافسون » مثلاً : « لا يقوم العلاج الجماعي على نسق من الديناميات أو علم النفس المرضي ، يختلف عن

Slavson, S.R., *Analytic group psychotherapy*, pp. 1-14.

Klapman, J.W., *Group psychotherapy. Theory and practice*.

Thomas. G.W., "Group psychotherapy. A review of the recent literature".

*Psychosomatic Medicine*, V, 1943, pp. 166-180.

النسق الذى تقوم عليه صور العلاج النفسى الأخرى<sup>(١)</sup>. بيد أن العلاج الجماعى فوائد وقوداً يحددها نوع الاضطرابات النفسية وأعمار المرضى ، بل مراحل العلاج نفسه ، شأنه فى ذلك شأن أية طريقة علاجية أخرى . ثم إن هناك أنماطاً ومستويات متنوعة من العلاج الجماعى . فبالنسبة للأطفال حتى سن الرابعة عشرة تستخدم أنواع مختلفة من جماعات النشاط أو اللعب<sup>(٢)</sup> . « فالعلاج الجماعى عن طريق النشاط الحر » ، طريقة ابتدعها « سلافسون » تعتمد على التعبير السلوكى عن النزاع والأنماط الساوكية والصراعات التى تحدث فى المواقف الجماعية . والعناصر العلاجية الجوهرية فيها هى تفاعل المرضى والمعالج فى جو من الحرية والقبول . وعلى الضد من جماعات « النشاط » ، هناك طرق تستخدم فى علاج الأطفال والأحداث والبالغين ، محورها التعبير اللفظى وتفسير المقاومات والنزاع اللاشعورية .

وقد تناولت مصنفات العلاج النفسى الجماعى دراسة طرق العلاج الجماعى المنوعة ومدى فاعليتها<sup>(٣)</sup> ، فلا حاجة إذن لوضعها موضع النقاش . ولكنى أود أن أجمل بعض الأفكار التى عبرت عنها فى موضوع آخر<sup>(٤)</sup> . فالعلاج النفسى الجماعى فى جملته ، تمخط من العلاج أقل عمقاً من التحليل النفسى . ومن المسلم به أن العلاج الجماعى عن طريق النشاط الحر ، ينصب أولاً وبالذات على أنماط تكيف الأنا المريض . وحتى العلاج التحليلى ، لا يسمح بمعالجة الصراعات اللاشعورية العميقة ، نظراً لوجود عدد من الأفراد فى موقف اجتماعى معين . أما الاضطرابات المتصلة بالجوانب الخارجية من الشخصية ، فمن الأسر تقويمها عن طريق المؤثرات الجماعية ، وإن كانت القدرة على

Slavson, S.R., *op. cit.*, p. 13.

(١)

Slavson, S.R., "Differential methods of group treatment in relation to age levels", *The nervous child*, IV, 1945, pp. 196-210.

(٢)

Slavson, S.R., et. al., *Bibliography on group psychotherapy*, New York, American Group Therapy Association, 1950.

(٣)

Scheidlinger, S., "Group therapy — Its place in psychotherapy", *The journal of social casework*, XXIX, 1948, pp. 299-304.

(٤)

التغير والنمو — حتى بالنسبة للطبقات النفسية العميقة — تكون أعظم لدى الأطفال والأحداث .

### المفاهيم الفرويدية والعلاج الجماعي

إن متابعة ما كتب في العقد الأخير ، يدل على تزايد الاهتمام الذي يوجهه بعض المحللين إلى إمكانيات العلاج الجماعي . وهكذا يتحدث « نبرج » مثلاً عن التحليل النفسي الفردي بمثابة « جماعة من فردين »<sup>(١)</sup> . ويؤيد « بيرمان » هذا الموقف ثم يسترسل في الحديث عما يسميه « بتوسيع المريض للجماعة الثنائية توسيعاً سيكولوجياً »<sup>(٢)</sup> . ويورد أمثلة على ذلك من مقابلة المريض غيره من المرضى عَرَضاً . واتصاله بكاتبة السر وبغيرها من الإخصائيين الذين يحال إليهم المريض .

وبجانب هذا الاتجاه ، هناك ميل أسبق وأوضح بين المعالجين الجماعيين إلى استخدام المفاهيم التحليلية الخاصة بالمرض والعلاج . ومع ذلك فقد كانت معرفتهم بنظريات السلوك الجماعي عند « فرويد » ناقصة مبعثرة . ويعد « شيلدر » من المؤلفين الذين تتفق كتاباتهم وجوهر أفكار « فرويد » . وقد اقتبسنا فيما سبق آراءه في الموضوع . ويتقبل « ويندر » صراحة دعوى « فرويد » الخاصة بالروابط اللبديّة في حياة الجماعة ، فيقول : « إني شخصياً متفق مع « فرويد » في قوله في كتاب علم النفس الجماعي وتحليل الأنا ، إن علاقات الحب (أو الروابط الانفعالية) هي جوهر العقل الجماعي »<sup>(٣)</sup> .

(١) Nunberg, H., "Transference and reality", *International journal of*

*psychoanalysis*, XXXII, 1951, pp. 3-4.

(٢) Berman, L., "Psychoanalysis and group psychotherapy", *The psychoanalytic*

*review*, XXXVII, 1950, p. 159.

(٣) Wender, L., "Group psychotherapy", in *Group psychotherapy. A Symposium*

(J.L., Moreno, editor), p. 111.

وحين تناقش «بيديرسون - كراج» الحيل اللاشعورية في مختلف أنماط العلاج الجماعى ، تبدو على اتفاق مع ملاحظات «فرويد» عن الظواهر الجماعية . وهى تبرز خاصة العناصر النكوصية وغاية العمليات اللاشعورية فى الجماعات<sup>(١)</sup>. وفى مجلد أخير عن العلاج الجماعى . يبدى «كلابمان» قبولاً تاماً لنظريات «فرويد» فى علم النفس الجماعى . بما فى ذلك فرض النشوء النوعى المتعاقب بالعشيرة الأولية ، وهو فرض مشكوك فى صحته . ويخلص «كلابمان» من ذلك إلى أن التوحد بين الأعضاء وبالقائد هو جوهر الجماعة . يقول : «المرء أن يرفض هذا التفسير التحليلى ، ولكن لا منبر من التسليم بأنه ما من تفسير آخر ينطبق على الواقع بمثل هذه الدقة»<sup>(٢)</sup>.

ويؤكد معظم المشتغلين فى هذا الميدان أن العلاج الجماعى يعيد تكوين المواقف العائلية . يقول آكرمان مثلاً : «إن المعالج الجماعى هو بديل الوالد ، والجماعة ذاتها بديلة الأسرة . والمعالج يرمز للوالد الطيب ؛ فهو محب ، متسامح ، لا يعاقب ولكنه يكبح بسايبته ، إذا اقتضى الأمر ، جراح العدوان المنطوق»<sup>(٣)</sup>. وقد وجد «ستاوت» فى جماعته العلاجية «أن كثيراً من الأفراد يسقطون على الجماعة علاقاتهم بالأم والأب والإخوة إسقاطاً سافراً . أعلن أحد المرضى من تلقاء نفسه : " ذلك الرجل يتحدث مثل أبى تماماً " . وسرعان ما تظهر المواقف العائلية المنووعة وتختفى ثم تظهر ثانية فى مستويات مختلفة حين ينضم إلى الجماعة أعضاء جدد»<sup>(٤)</sup>. ويرتضى «ولف» أن «الجماعة ، إذ تعيد تكوين الأسرة ، تؤثر فى أعضائها تأثيراً إنشائياً جديداً»<sup>(٥)</sup>. هذه

Pederson-Krag, G., "Unconscious factors in group therapy," *The psychanalytic quarterly*, XV, 1946, p. 180.

Klapman, J.W., *Group psychotherapy : Theory and practice*, p. 49. (٢)

Ackerman, N.W., "Dynamic patterns in group psychotherapy," *psychiatry*. (٣)

VII. 1944, p. 345.

Stoute, A., "Implementation of group interpersonal relationships through, psychotherapy," *The journal of psychology* XXX, 1950, p. 153. (٤)

Wolf, A., "The psychoanalysis of groups", *American journal of psychotherapy* (٥)

IV, 1950, p. 45.

الملاحظات تؤيد دعوى « فرويد » بأن الاتجاهات العائلية المبكرة تظهر ثانية داخل الجماعات .

وقد تجاهل بعض المعالجين الجماعيين التحليليين الفروض الأساسية في السلوك الجماعى ، بل حاولوا دحضها . أنشأ « فولكس » مثلاً مذهباً نظرياً طموحاً يدل فيه ما يسميه « بالتحليل الجماعى » على صورة من صور العلاج النفسى وفي نفس الوقت ، على طريقة للدراسات التنسسية الاجتماعية . فهو يرى أن « الديناميات التى نشاهدها إبان التحليل الجماعى هى عينها التى تظهر في الحياة ذاتها وفي الجماعات على اختلاف تكوينها »<sup>(١)</sup> ، وهو يعرض أفكار « فرويد » لنقد خطير دون أية إشارة في المتن أو في ثبث المراجع إلى كتاب « فرويد » علم النفس الجماعى وتحليل الأنا . فالتحليل النفسى ، في رأيه ، أهمل اعتبار العوامل الاجتماعية في الحياة الإنسانية . يقول : « لا يزال " فرويد " وغالبية المحللين اليوم ، ينظرون إلى طبيعة الإنسان الاجتماعية باعتبارها مشتقة من الحب الجشعى أو رد فعل على الدوافع العدوانية المرفوضة »<sup>(٢)</sup> . ويعرض « فولكس » ، بعد عدد من هذه الدعاوى المتعنتة ، ما يطاق عليه اسم « القانون الأساسى في ديناميات الجماعات » ومنطوقه : إذا كان في طوق الأفراد أن يساعد بعضهم بعضاً وهم في الجماعة ، فذلك « لأنهم يؤمنون في مجموعهم نفس المتوسط الذى لا يحمدون عنه بوصفهم أفراداً » . وعلة هذا أن كل فرد « يتشبع » بثقافة الجماعة التى ينتسب إليها . والجماعة تنطوى على عناصر مشتركة أكثر مما يلوح لأول وهلة ، رغم تكوينها من أفراد يتميزون بخصائص فريدة . ففي البداية ، لا تبرز إلا الفروق التى تثير « التطلع والعداوة والخوف » . وكلما تقدمت الأمور ، زاد الاتفاق بين الفرد والجماعة وقل تعارضهما »<sup>(٣)</sup> . إن نقد هذه الأفكار نقداً مفصلاً ، يخرج بنا عن نطاق هذا الكتاب . فلنكتف بالقول بأن المبدأ الذى يتقدم به « فولكس » مفرط في تعميماته وأنه

Foulkes, S., *Introduction to group-analytic psychotherapy*, p. 156.

*Ibid.*, p. 10.

*Ibid.*, p. 30.

(١)

(٢)

(٣)



غامض إلى حد الإغلاق ، وأن من الممتنع أن يفسر السلوك الجماعى فى شموله وتعميده ، حتى إذا كان ينطبق على نوع معين من العلاج يمارسه المؤلف شخصياً .

أما « سلافسون » ، وهو من أبرز رواد ميدان العلاج الجماعى ، فقد بنى أعماله الواسعة النطاق على قضايا التحليل النفسى الرئيسية . يقول : « نحن نسلم بصحة المفاهيم الأساسية التى وضعها « فرويد » وأتباعه فى علم النفس التكوينى والديناميات النفسية وعلم النفس المرضى ، تسليماً بظواهر الجنسية الطفلية والصراع الأوديبى وبقاء اللاشعور ووظيفته <sup>(١)</sup> . كذلك يقبل « سلافسون » تقسيم النفس إلى نحر والأنا والأنا الأعلى ، كما يقبل « دينامية الليبدو » ، وعمليات التحويل والتداعى المطلق والاستبصار . ويجدر بالملاحظة أن هذه المبادئ مستمدة كلها من ميدان السلوك والنحر الفردين ، ومن ميدان علم النفس المرضى والعلاج النفسى ، دون ذكر صريح لآراء « سلافسون » فى مفاهيم السلوك الجماعى عند « فرويد » . ولكنه يشير فى موضع ما إشارة مقتضبة إلى مؤلف « فرويد » فى علم النفس الجماعى ، حيث يقول : « لم يتبين علماء النفس المرضى إلا أخيراً الأسس الجماعية للشخصية والاضطرابات العقلية . وقد ناقش « فرويد » أيضاً هذه المشكلة فى علم النفس الجماعى وتحليل الأنا <sup>(٢)</sup> . ويلوح أن النزر اليسير من أفكار « سلافسون » فى ديناميات الجماعات لا تتفق وفروض « فرويد » كل الاتفاق . وقد سبقت الإشارة إلى تأكيد « سلافسون » أهمية الأساس الغريزى للتجمع فى الإنسان والطبيعة . كذلك يعتبر الجماعة مؤلفة من ثلاثة أشخاص على الأقل ، مناقضاً فى هذا ما قاله « فرويد » وغيره ( أمثال « لوفين » و « رذيل » ) فى أن الجماعة قد تتألف من فردين . ( ولكن لا ريب أننا نتفق جميعاً فى أن العلاج الجماعى يتطلب جماعة من ثلاثة أو أكثر ) .

Slavson., S.R., *Analytic group psychotherapy*, p. 11.

Slavson., S.R., *Analytic group psychotherapy*, p. 11.

التحليل النفسى

(١)

(٢)

## العناصر السيكلوجية الجماعية في الجماعات العلاجية

تكاد تنحصر الكتابات النظرية في مجال العلاج الجماعي على العملية العلاجية وما تهيئه من تحسن في أحوال المرضى . تلك حقيقة على جانب عظيم من الأهمية . ذلك لأن الجوانب الدينامية للجماعة ككل ، لم تحظ إلا بقسط ضئيل من الاهتمام ، أو لم تحظ بأى اهتمام على الإطلاق . وبهذا الصدد ، يشير « لوزر » إلى « احتياجنا إلى صياغة مقبولة لعالم النفس الجماعي ولديناميات السلوك الجماعي »<sup>(١)</sup> . ولم تظهر إلا أخيراً محاولة ترى إلى « الاعتراف المتزايد بالأهمية الحائلة لعوامل مثل تكوين الجماعة والعدوى والتوتر . . . وبليجاز ، سلم الظواهر السيكلوجية الجماعية برمتها »<sup>(٢)</sup> .

ويثير « سلافسون » مشكلة شيقة معقدة في آن بادعائه أن العناصر الدينامية الجماعية تختلف في الجماعة العلاجية عنها في الجماعات العادية . يقول : « لا يمكن اعتبار الجماعات العلاجية جماعات بالمعنى المألوف الذى ينطبق على الجماعات الاجتماعية أو التربوية التى يكون الفرد غارقاً فيها »<sup>(٣)</sup> . وهو يرى أن الجماعات العلاجية تتميز بحركة العلاقات وسرعة الأدوار ، وهو ما لا يتوفر للجماعات الأخرى . ويجد « سلافسون » ، بعد تعداد العوامل الدينامية في الجماعات « العادية » أن « بعض هذه العوامل تظهر في الجماعات التحليلية ، وهى تؤدى إلى نشاط جماعى موحد أو متماثل . فكل مريض يجب أن يظل وحدة مستقلة تتغير تغيراً باطنياً . فهو لا يستطيع التنازل عن إنيته المستقلة ، كما هو الشأن في الجماعات العادية ، وإنما يتعين عليه أن يبقى دائماً منفصلاً عنها وأن يعمل على حل مشاكله . وهذا الاعتبار يغير من معنى

(١) Loeser, L.H., "Editorial", International journal of group psychotherapy, I, 1951, p. 5.

(٢) Redl, F., "Resistance in therapy groups". Human relations, I, 1948, p. 307.

(٣) Slavson, S.R., Analytic group psychotherapy, pp. 9-10.

الجماعة كما يفهم عادة . . . فليس ثمة إشكال جماعى أو هدف جماعى على الإطلاق»<sup>(١)</sup>.

وليس من العسير أن نعرف بأن الجماعات العلاجية تختلف عن الجماعات الأخرى في بعض النواحي . وذلك لأن العلاج النفسى يدل على طريقة كايينيكية ، يستخدم فيها المعالج علاقته بشخص (أو بجماعة من الأشخاص) ، للتخفيف عن معاناته الشخصية و «إصلاح ما فسد» من شخصيته . يقول «سلافسون» : «يتضمن العلاج النفسى حداً أدنى على الأقل من التغييرات الدائمة في الشخصية بحيث يقل القلق والعداء والعدوان ، وهى المسئولة أصلاً عن انكماش الفرد عن الناس أو مهاجمته إياهم خوفاً منهم»<sup>(٢)</sup>. وقد تعمل الجماعات الاجتماعية التربوية على نمو الشخصية (عن قصد أو عن غير قصد) ؛ ولكن الشقة تظل بعيدة بينها وبين العلاج النفسى الجماعى . وهذا ما تقره الأغلبية من إخصائى الجماعات . يصرح «تريكر» مثلاً فى غير لبس : «أن الخدمة الاجتماعية عن طريق الجماعات والعلاج النفسى الجماعى ، مختلفان كل الاختلاف»<sup>(٣)</sup>.

ومن الصعب أن نعرف ما إذا كانت العناصر السيكولوجية الجماعية فى الجماعات العلاجية تختلف بالفعل عنها فى الجماعات الأخرى ، كما يعتقد «سلافسون» . أليس من الممكن ، على ما ترتبه سيكولوجية الجماعات عند «فرويد» ، أن نجد فى كل أنواع الجماعات ، التى توطدت فيها الأواصر بين أفرادها ، التربوى منها والاجتماعى والعلاجى ، نفس العناصر الدينامية الجهرية ؟ فى هذه الحالة يمكن استخدام بعض هذه العناصر وتقويتها عن قصد ، بينما يظل بعضها الآخر مهملاً أو قد يقصد إلى إحباطه .

وفى ما يلى مقتطف لاجتماع جماعة علاجية تستخدم النشاط الحر ، أفرادها أطفال فى نحو العاشرة من العمر . وفيه يتضح بعض الجوانب الدينامية الفعالة :

Slavson, S.R., (editor), *The practice of group therapy*, p. 31.

(١)

Trackers, H.B., *Social group work. Principles and practices*, p. 29.

(٢)

كان «سام» يقطع بمنشاره بطة خشبية ، ولكن «دافيد» أخذ يحوم حوله ويشاكسه بأن يلقي كرتيه في ناحيته . ودفع «سام» «دافيد» بعيداً عنه ، فضحك «دافيد» قائلاً : إن كرتيه تحت كرسى «سام» . فأجاب «سام» بكلمة جنسية ولم يدع «دافيد» يستعيد كرتيه .

وبينما «هارولد» منهمك في لعبته الخشبية ، عاد «دافيد» إلى مضايقة «سام» ، فنحول الأخير إليه قائلاً : «كفى مشاكسة» . ولكن «دافيد» لم ينقطع عن مزاحه ، فما كان من «سام» إلا أن أخذ يلاحقه جرياً . وكان «دافيد» يضحك في مرح ، وسرعان ما أدركه «سام» وبدأ يعتصره وهو يلعب . ثم قفل راجعاً إلى عمله .

وبعد برهة كان «هارولد» و«دافيد» يمزحان مزاحاً خشناً ، و«هارولد» يطارد «دافيد» في أنحاء الغرفة .

وكان «أيفرينج» قد أحضر معه بعض صور الطائرات ، وبدأ يعلقها على الحائط قائلاً إنه أحضرها لتزيين حجرة النادى . وأتجه «إيفان» إليه وطلب منه ، بصوت خفيض ، أن يعطيه صورة منها .

توقف «هارولد» عن مطاردة «دافيد» وأخرج من تحت المائدة كيساً من الورق بها قفازات الملاكمة التى يمتلكها «أيفرينج» . ولبسها كل من «هارولد» و«دافيد» بينما أعلن «أيفرينج» أنه الحكم بينهما . ولكن قبل بدء الملاكمة ، ولّى «دافيد» الأدبار وأسرع «هارولد» للاحاق به . وتوقف «دافيد» بعد برهة وهو يحمى وجهه بقفازيه ، فأنهال «هارولد» على رأسه لكمة . فصرخ دافيد لاعباً : «النجدة ، النجدة» . ثم خلع كل منهما قفازيه ويدا تصارعان . وجرى «دافيد» إلى الردهة فطارده «هارولد» ، فقفل راجعاً إلى الحجرة ثانية عن طريق المدخل الآخر .

إذ ذاك لحق بهما «سام» وطارده «دافيد» . وتمكن «هارولد» ، بمساعدة «سام» من الإمساك ب«دافيد» ، فهوى الطفلاق على الأرض يتشاجران . وظل «سام» يراقبهما عن كثب .

فى هذه الآونة ، دخل « كارل » الحجرة ، كان يبدو عليه الخوف وهو يشهد المتصارعين ولكنه تمكن من الابتسام ابتسامة ضئيلة . وقصد إلى المائدة البعيدة وبدأ يرسم بعض الرسوم .

وسرعان ما اندمج جميع الأطفال فى هذا المزاج الخشن ، باستثناء « إينان » و « كارل » ، أجبنا الأطفال جميعاً . وظل « هارولد » و « دافيد » على الأرض ، ولكن الأطفال أخذوا يتكلمون فوق « دافيد » . ثم قر قرارهم على تعريته ، بناء على اقتراح « هارولد » ؛ فجرده « سام » من سرواله ، وكانوا على وشك خلع ملابسه الداخلية حين مر المعالج بين « هارولد » و « دافيد » وكأنه يريد الذهاب إلى طرف الحجرة الآخر . إذ ذاك نظر المعالج إلى « هارولد » نظرة مباشرة جعلته يصبح : « كنى يا أولاد » . وارتدى « دافيد » سرواله عن عجل قائلا : « فلنعر الآن أحداً غيرى » . ورجع « سام » و « أيفرينج » إلى عملهما ، بينما واصل « دافيد » و « هارولد » مزاحهما الخشن .

إن تخاليل هذه الحادثة تحليلاً كاملاً يتطلب أن نناقش عدداً كبيراً من العناصر مثل الدوافع الشعورية واللاشعورية فى مسلك كل من الولدين وتأثير مسلكهما فى غيرهما من أفراد الجماعة ، وتوقيت تدخل المعالج وأساسه . ولكنى سأقصر الكلام على بعض العوامل الجماعية وحدها . كان « دافيد » وهو طفل عدوانى قصير القامة ، يزعم الجماعة إلى وقت الحادث . فهو الذى يبدأ ويقود النقاش الجماعى فى المسائل المحددة مثل نوع المرطبات أو المواد اللازمة للاجتماعات . وكان كثيراً ما يحاول قسر الآخرين على قبول أفكاره . وكان « سام » وهو أنضج من « دافيد » ، منافساً له فى مركز القيادة . وفى عدد من المناسبات ، مماثلة لما سبق وصفه ، كان « سام » يخرج من المعركة منتصراً مظهراً للآخرين أن « دافيد » ليس « صلب العود » كما يدعى . كذلك كان « هارولد » يبيت « لدافيد » قدراً كبيراً من مشاعر المنافسة والعداء . فهو البادئ بفكرة تجريد « دافيد » عن ملابسه ، بالرغم من أن « سام » هم لمهده للطريق بإظهاره ضعف « دافيد » . وكان « سام » هو الذى جرد « دافيد » من سرواله ،

فالحادث السابق هو بمثابة «خلع» جماعى لقائد مفترٍ ، وهو لا يمنع من وجود معنى عميق له ( الإخصاء والجنسية المثلية ) . ومنذ تلك اللحظة ، استولى «سام» على مقاليد الزعامة واحتفظ بها .

وتُورَد فيما يلى مقتطفاً من حياة نفس الجماعة ، بعد مضي سنة عليها :  
عند ما جلس المعالج إلى المائدة ، أسرع «سام» و «كارل» بالجلوس عن يمينه ويساره . وانتظر الولدان حتى قطع المعالج الكعكة . واقتراح «سام» أن يأخذ هو و «كارل» أقرب القطع إليه ؛ وقد أجيبا بالفعل إلى طلبهما . وكان يبدو على الأطفال الجبور وانشراح الصدر وهم يأكلون ويقصون مغامراتهم فى العسكر . وجاوزت الساعة السادسة بخمس دقائق ، والأطفال جالسون إلى المائدة ، لا يبدو عليهم أنهم انتبهوا إلى أن المعالج قد فرغ فى غضون ذلك من غسل الأقداح كلها . ولم يتحرك الأطفال حتى تناول المعالج سترته استعداداً للرحيل . إذ ذاك نهض «سام» من المائدة قائلاً : «هيا بنا» . وتقدم «كارل» لكنى يساعده على حمل الزجاجات الخالية إلى المقصف . ثم قال للجميع : «إلى اللقاء» واحتذى الآخرون حذوه .

ووقعت الحادثة التالية لجماعة علاجية قوامها أطفال فى الثالثة عشرة من العمر :

على أثر انتهاء الطعام ، حمل المعالج الأطباق لغسلهما فى الحمام ، والأطفال مستغرقون فى مزاح خشن وسط الحجرة . توجهوا أولاً إلى «إد» ، وسأله «جوزيف» : «هم اعتدنا أن نسميك فى العام الماضى ؟» ( كانوا يسمون «إد» بالسيدة لمظهره المخنث ) . فاحمر وجه «إد» خجلاً ، وكساه تعبير جدى : ولكن الأولاد لم يواصلوا مزاحهم . وتحولوا إلى «آرون» الذى كان يمزح مع «إد» . واقتراح «سول» تمثيل مشهد محاكمة يقوم فيه «آرون» بدور المتهم . وكان «سول» هو المدعى العام ، إلا أن الأطفال جميعاً اشتركوا فى استجواب «آرون» . وكان ثمة قهقهة وتقطيب مصطنع . قال «كارول» : «أنت "أيرول فلاين" ، فأين "أيرين دن" ؟» فأجاب «آرون» : «لإنها

ليست معي». فقال «سول» موجهاً حديثه إلى الآخرين: «هل نقتله ونمثل به أم نطلق سراحه؟». ومضى يستجوب «آرون» عن نشاطه، مستخدماً كثيراً من الألفاظ العامة الجنسية. وقرر الأولاد معاقبة «آرون» بالحبس الانفرادي، فأغلقوا عليه باب الحمام وأمسكوا بالباب:

في تلك الأثناء، كان المعالج قد وضع الأطباق على الرف ولبس سترته. وإذا ذاك صباح «سول»: «كفى يا أولاد». ففتحوا باب الحمام وأسرع كل منهم لإحضار سترته. وكانت حالتهم النفسية على أحسن ما يكون، ولم يكن يبدو على «آرون» أنه يلقي بالاً إلى اللعبة التي لعبوها على حسابه. وقبل انصرافهم، قال: «سول»: «لقد أمضينا الليلة وقتاً ممتعاً يا أولاد». من الواضح أن أطفال الجماعات السابقة أكثر اضطراباً من أطفال الجماعات العادية. والحق أن الجو الحماسي فيها أكثر حرية من جو الجماعات العادية، ووظيفة البالغ فيها مقصورة على مهمة العلاج. ولكن يبقى أن نعرف إذا كانت العمليات الجماعية فيها تختلف عنها في الجماعات الأخرى. يبدو أن عدداً من الكتاب لا يعتقدون بذلك. يرى «برمان» في مقالته التي سبق ذكرها، أن العناصر الدينامية واحدة في كل الجماعات. ومن ثمة فهو يتكهن بأن «الدراسة التحليلية المباشرة للجماعات»، تعتبر مساهمة في المجال الأوسع الذي يختص به علم النفس الاجتماعي. ويقول «مان»: «لا تختلف العمليات الدينامية في الجماعات العلاجية اختلافاً كبيراً عنها في الجماعات السوية. إن الاختلاف الأساسي. كمي، وهو يتجلى في شدة المشاعر المزدوجة التي يستشعرها الفرد نحو القائد وأفراد الجماعة الآخرين»<sup>(١)</sup>.

ولو أمكن الاتفاق على العناصر الدينامية الأساسية في الجماعات العلاجية، لنخلصنا من بعض الإيهام وسوء الفهم الناجمين عن عدم اطراد المصطلحات. ولنأخذ على سبيل المثال مفهوم «تكوين الجماعة» في كتابات «فرويد» و«فينكل» و«رديل» وغيرهم. يرى «سلافسون» أن «أعظم القيم العلاجية

Mann. J., "An analytically oriented study of groups", *Journal of psychiatric social work*, XX, 1950, p. 198.

التي تنفرد بها هذه الجماعات هو انعدام "تكون الجماعة" ذاته ؛ ومعنى «تكون الجماعات» لديه «وجود وظيفة وعلاقة جماعيتين معيّنتين تحددان قواعد الجماعة وأنماطها السلوكية». وإذا كان صحيحاً أن الارتباط الوثيق بين الأفراد في الجماعات الأخرى يؤدي إلى ظهور الصور التنظيمية ، فإن هذا لا يصدق على الجماعات العلاجية . . . التي تبقى بغير شكل محدد طالما بقيت<sup>(١)</sup>. ومن الواضح أن عبارة «سلافسون» قائمة على سوء في الفهم ، لأن استعمال «فرويد» أو «فينكل» لكلمة «تكون الجماعة» ، لا يتضمن ألبيّة أية إشارة إلى تنظيم الجماعة أو إلى «القواعد والأنماط» الجماعية . وإنما يدل المفهوم على وجود عمليات انفعالية متبادلة بين نفر من الناس ، تسببت في جعلهم جماعة بالمعنى السيكيولوجي للكلمة . وقد نشأت صعوبة مماثلة من استخدام لفظ «الانفعال الجماعي» . يعتبر «سلافسون» على انطباق هذا المفهوم على الجماعات العلاجية ، فيقول : «إن وجود العدوى الانفعالية وتأجيج المشاعر في الجماعة لا يبران وصفهما بأنهما "انفعال جماعي" . فالأفراد في الجماعة يتفاوتون في قدرتهم على التأثر ، وتختلف استجاباتهم كيفاً وكمّاً ، ولو كانوا جزءاً مكملاً للنوقف الانفعالي الشامل ، وربما اقتربنا ، في ظواهر الجمهرة ، من الانفعال الجماعي بمعنى الكلمة . غير أن هذا لا يكون في الجماعات العلاجية الصغيرة»<sup>(٢)</sup> ولننقارن ما سبق بالتعريف الأصلي للمفهوم بأنه «الأحداث الغريزية والانفعالية التي تحدث للأشخاص تحت ضغط العمليات المكوّنة للجماعات»<sup>(٣)</sup> . وليس من الواضح كيف يختلف تعبير «الانفعال الجماعي» عن مبدأ «الخبرة الجمعية» عند «سلافسون» ؛ فهو يحدها بأنها «الخبرات الانفعالية المشتركة بين جماعة من الناس» . وهو يعتقد بأنها موجودة في الجماعات العلاجية ، ويفسر «سلافسون» «الخبرة الجمعية» على أساس تكامل الفرد والجماعة . ويرى أنها «مشتقة من تأثير الجماعة في حيل الأنا الدفاعية . ففي الخبرة الجمعية ،

Shavson, S.R., (editor), *The practice of group therapy*, p. 27.

*Ibid.*, p. 28.

Redl, F., "Group emotion and leadership", *Psychiatry*, V, 1942, p. 575.

(١)

(٢)

(٣)



ينزل التردد عن بعض استقلاله ، فيصبح خاضعاً للجماعة ، وهي عماية نشاهدها في الحشود ، حيث يبلغ النكوص أوجه<sup>(١)</sup>.

لقد بينت هذه المناقشة أن الخلاف النظرى كبير ، حتى بين المعالجين الجماعيين التحليليين ، فيما يتعلق بديناميات السالك الجماعى ، ولا يمكن الإجابة القاطعة عن الأسئلة التى وضعناها فيها سبق إلا عن طريق توضيح المفاهيم والقيام بالملاحظات والبحوث المضبوطة . ولن تنضى هذه المحاولات إلى زيادة معرفتنا الخزيلة فى علم النفس الجماعى فحسب ، بل سرف يفيد منها ميدان العلاج الجماعى بالذات . أو كما يقول « سلافسون » : « إن العلاج الجماعى وسيلة علاجية نُنْ تَبْلَغْ أشدها إلا حين يتم فهم ديناميات الجماعات »<sup>(٢)</sup>.

Slavson, S.R., *Analytic group psychotherapy*, pp. 24-25.

(١)

Slavson, S.R., "Group therapy", in *Progress in neurology and psychiatry*

(٢)

(a.E.M. Spiegel, editor), p. 669.

مطابع دار المعارف بمصر  
سنة ١٩٧٠

تم إيداع هذا المصنف بدار الكتب والوثائق القومية  
تحت رقم ١٦١٨ / ١٩٧٠



## التحليل النفسى والسلوك الجماعى

يعرض هذا الكتاب لنظريات التحليل النفسى فى سيكولوجية الجماعة ، من حيث نشأة الميول الاجتماعية والقوى النفسية التى تدفع الناس إلى التجمع ، والقوى النفسية المسببة عن تماسك الجماعات وتفككها ، وسيكولوجية القيادة ، وصراع الأفراد فى داخل الجماعة وصراع الجماعات ، ثم يطبق هذه النظريات على مختلف مجالات النشاط الإنسانى مثل علم النفس الجماعى والتربية والخدمة الاجتماعية والعلاج النفسى للجماعات .

ويتميز الكتاب بموقفه الموضوعى من النظريات السيكلوجية ، كما يعنى خاصة بالحلول العملية لمشكلات العلاقات الإنسانية .

### سيكولوجية العلاقات الإنسانية

صدر منها :

- التحليل النفسى والسلوك الجماعى
- علم النفس الاجتماعى والصناعة
- نظرية فى الانفعالات
- التعبير النفسى الاجتماعى
- جنون الفصام
- الشخصية العسكرية
- دراسات فى الجماعات العلاجية

